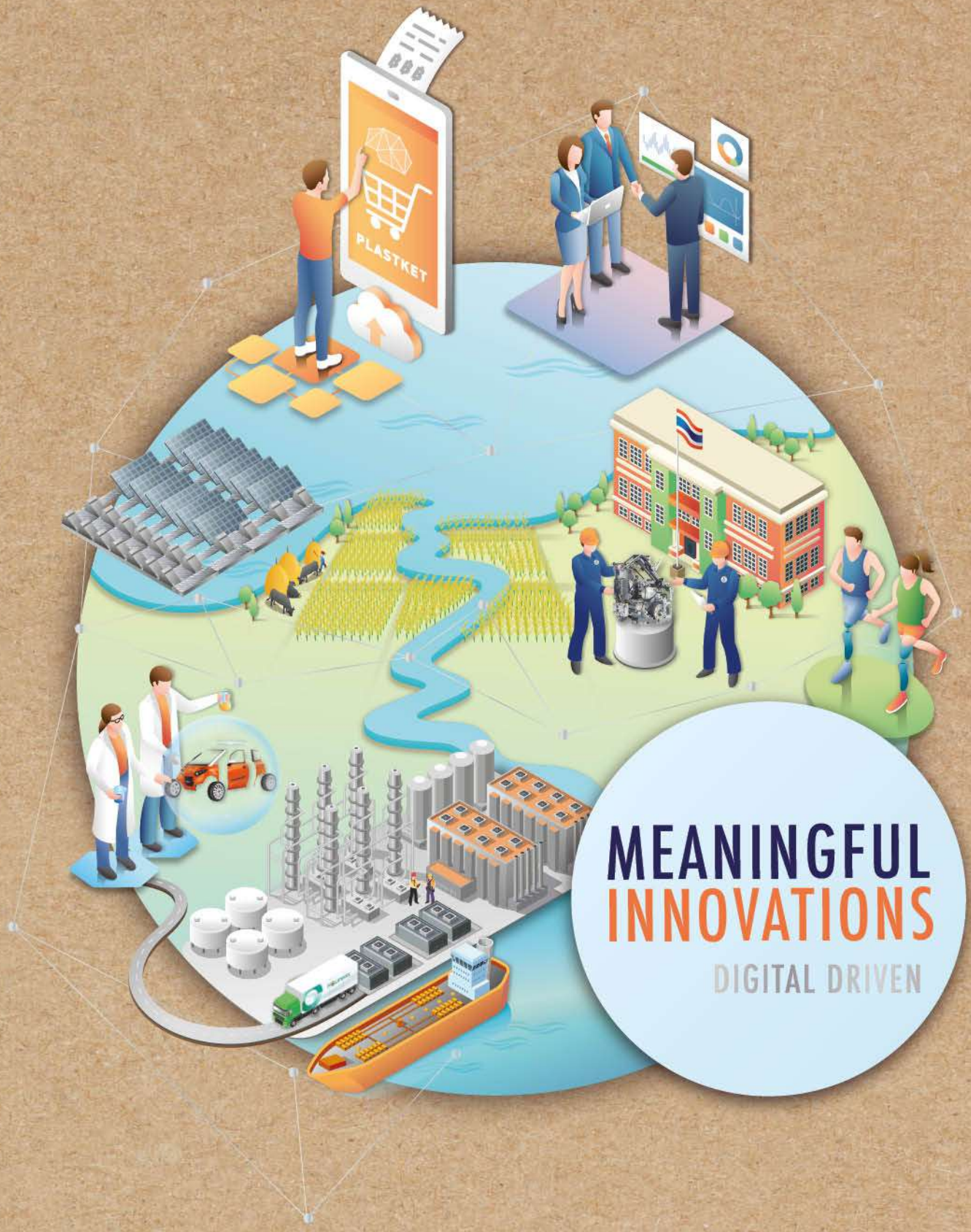
IRPC

รายงานประจำปี 2562



MEANINGFUL INNOVATIONS

DIGITAL DRIVEN

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices

In collaboration with SAM

วิสัยทัศน์

บริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย

พันธกิจ

ความเป็นเลิศด้านการผลิต
องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
ความรับผิดชอบต่อชุมชน
สังคม และสิ่งแวดล้อม
การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์
นวัตกรรมและการสร้างธุรกิจใหม่

ค่านิยม

I เราคือบริษัท บริษัทคือเรา
S สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
P ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
I ร่วมสร้างนวัตกรรม
R ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
I ร่วมสร้างพลังความดี
T ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

IRPC DNA

I คิดและทำเหมือนเป็นเจ้าของ
R มุ่งผลลัพธ์
P รักษาสัญญา
C พัฒนาต่อเนื่อง
D ทำงานร่วมกันเพื่อผลลัพธ์ที่ดีกว่า
N จริงใจ สื่อสารตรงไปตรงมา
A แก้ไขปัญหาเชิงรุก

สารบัญ

6 สารจากคณะกรรมการ

8 จุดเด่นทางการดำเนินงาน

9 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

10 พัฒนาการที่สำคัญและรางวัลแห่งความสำเร็จ



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

16 คณะกรรมการบริษัท

31 โครงสร้างองค์กร

32 คณะผู้บริหาร

45 การควบคุมภายใน

48 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

50 สารจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

51 สารจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

52 สารจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



โครงสร้างการจัดการ

56 ข้อมูลทั่วไป

60 โครงสร้างการจัดการ

93 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

145 การบริหารทรัพยากรบุคคล



โครงสร้างธุรกิจ

150 โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

151 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

156 แผนภูมิกระบวนการผลิต

159 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

167 ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

178 โครงสร้างรายได้

179 รายการระหว่างกัน















รายงานผลการดำเนินธุรกิจและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

187 การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์

193 การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ

199 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ



ความรับผิดชอบขององค์กรและการจัดการอย่างยั่งยืน

221 การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

241 การจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

249 การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน



รายงานทางการเงิน

286 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

287 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

292 งบการเงิน

302 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ภาคผนวก

254 การปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี

MEANINGFUL INNOVATIONS

DIGITAL DRIVEN



IRPC 4.0

Digital Refinery

เพิ่มขีดความสามารถและรองรับการขยายตัว
ของธุรกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
IRPC 4.0 สะท้อนความสำเร็จในการใช้เทคโนโลยี
ขับเคลื่อนองค์กร เทียบชั้นบริษัทระดับโลก



ระบบการวิเคราะห์ราคาด้วย **AI**
รับการเปลี่ยนแปลงของลูกค้ายุคใหม่



SUSTAIN ABILITY

People & Planet

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
ควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลด้าน**เศรษฐกิจ**
สังคม และสิ่งแวดล้อม



เบ้าขาเทียมโปร่งแสง
PP3340H
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของผู้พิการ

ลำไทรโยงโมเดล
ต้นแบบการบริหารจัดการน้ำ
ให้แก่ชุมชนในพื้นที่ภัยแล้ง

IRPCT
สถาบันอาชีวศึกษา
พร้อมผลิตช่างฝีมือที่มีคุณภาพ
รองรับ **12**
อุตสาหกรรมเป้าหมาย
ในพื้นที่ **EEC**





R&D EXCELLENCE

Innovation Center

Customers Connect
ร่วมสร้างผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม
ตอบโจทย์ Human Centric

PP Compound

คิดเป็นสัดส่วน **90%**
ของชิ้นส่วนพลาสติก
ที่ผลิตเป็นชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้า



VALUABLE PARTNER

Business Solutions

เป็น **Solution Provider** ให้กับลูกค้า
สร้างสรรค์ ทันโลก เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

เติบโต อย่างต่อเนื่อง
ด้วยความโปร่งใส มี **จริยธรรม**
สร้างความยั่งยืนในธุรกิจ
โดยคำนึงถึง **ผู้มีส่วนได้เสีย** ทุกฝ่าย





DIGITAL PLATFORM

มุ่งสู่การเป็น **Plastic E-commerce Platform**
ที่มีฐานผู้ซื้อใหญ่ที่สุด
ใน **South East Asia**



Plastket.com
ตั้งเป้ายอดขาย
100,000 ตัน

รายได้กว่า
4,000 ล้านบาท



สารจากคณะกรรมการ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล ที่ต้องมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกและการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีหลังที่มีความผันผวนอย่างมากของสถานการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจอันเนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทั่วโลก จากอุปสงค์อุปทานที่ลดลงทำให้ตลาดน้ำมันโลกมีความผันผวน ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อีกทั้งการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนพลังงานและวัตถุดิบซึ่งทำให้ส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ปรับลดลงไปมาก รวมถึงกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเพิ่มขึ้นส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา

จากภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจ ราคาผลิตภัณฑ์ และสถานการณ์ตึงเครียดต่าง ๆ ทั่วโลก ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2562 ได้รับผลกระทบเช่นกัน ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ภาษี และดอกเบี้ย 5,940 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 1,174 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 115 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิ 7,735 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับแผนและกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยติดตั้ง Catalyst Cooler ที่หน่วยผลิต RDCC แล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเลือกใช้ประเภทของน้ำมันดิบได้หลากหลายมากขึ้น การดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเตากำมะถันต่ำที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเลตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศกำหนด การนำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงทั้งในเรื่องของส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง และการควบคุมค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติมาโดยตลอด

สำหรับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจในอนาคตยังมีปัจจัยที่มีความท้าทายเพิ่มมากขึ้นจากสภาวะเศรษฐกิจโลก ไม่ว่าจากความยืดเยื้อของสงครามการค้า รวมถึงแนวโน้มการลดการใช้พลาสติกสำหรับใช้ครั้งเดียว และการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัล รวมถึงข้อกำหนดต่าง ๆ ที่สืบเนื่องมาจากภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต สร้างการเติบโตและยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดในประเทศและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของตลาดโลก การปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของโรงงานผลิต การป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน รวมทั้งลดการพึ่งพาการใช้น้ำมันดิบจากตะวันออกกลางเพื่อบริหารความเสี่ยงแหล่งวัตถุดิบ การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยการวิจัยและนวัตกรรม มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจ ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ อาทิ โครงการขยายกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS เพื่อให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 6,000 ตันต่อปี โดยคาดว่าจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 การร่วมทุนกับบริษัท เจแปน โพลิโพรพิลีน คอร์ปอเรชัน จำกัด



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต สร้างการเติบโตและยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดในประเทศและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของตลาดโลก

นายนพดล ปิ่นสุภา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อขยายตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ พีพี คอมพาวด์ (Polypropylene Compound: PP Compound) เพื่อรองรับความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วไป รวมถึงรถยนต์พลังงานไฟฟ้าและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า การทำธุรกิจเม็ดพลาสติกผ่าน E- Commerce Platform ภายใต้ชื่อ PLASTKET.COM เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า การส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนผ่านโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำขนาด 12.5 เมกกะวัตต์ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ ในปี 2563 และการเพิ่มช่องทางการขนส่งน้ำมันทางท่อโดยร่วมมือกับ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินอล จำกัด และบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และรองรับการเติบโตในอนาคต บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ มีโอกาสเจริญก้าวหน้าทางสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน มีการเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันของธุรกิจในอนาคตได้

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลที่ต้องมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากทั้งในระดับประเทศและระดับสากล สะท้อนได้จากรางวัลต่าง ๆ อาทิ รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ ป.ป.ช. รางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจเอกชน (Human Rights Awards) จาก กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม และรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับรองการเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability ในหมวด Oil & Gas Refining and Marketing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นดัชนีบ่งชี้ถึงการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่นำความภาคภูมิใจมาสู่ทุกคนในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าเบื้องหลังความสำเร็จทั้งหลายของบริษัทฯ นั้น สามารถบรรลุผลได้ด้วยความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยเฉพาะคณะผู้บริหารและกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ทุ่มเทปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และพร้อมจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ดีกว่าเสมอ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานและกิจการของไออาร์พีซีด้วยดีมาตลอด บริษัทฯ จะยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และมุ่งมั่นบริหารงานด้วยจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งสร้างคุณค่าทั้งทางธุรกิจและคุณค่าแก่สังคมให้เติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืนต่อไป

จุดเด่นการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

ปี 2562



ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	71%
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	28%
อื่น ๆ	1%



ในประเทศ	56%
ต่างประเทศ	44%



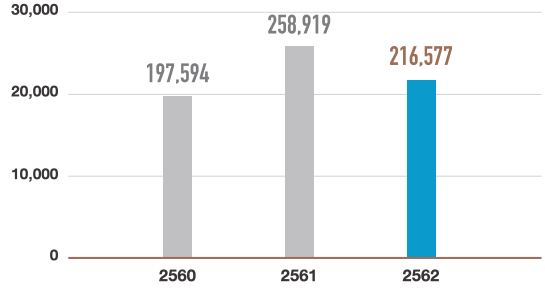
น้ำมันดีเซล	59%
น้ำมันเบนซิน	15%
น้ำมันเตา (HSFO)	2%
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (LSFO)	1%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย	11%
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ	12%



โอเลฟินส์ และโพลิโอเลฟินส์	63%
อะโรเมติกส์	13%
สไตรีนิคส์	24%

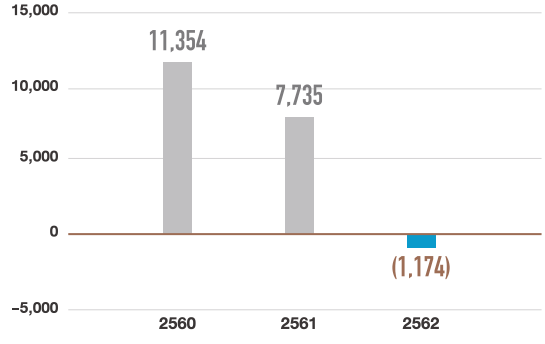
รายได้จากการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



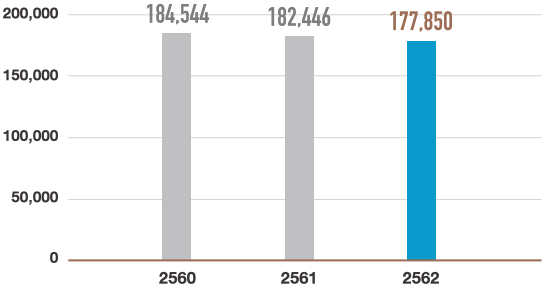
กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



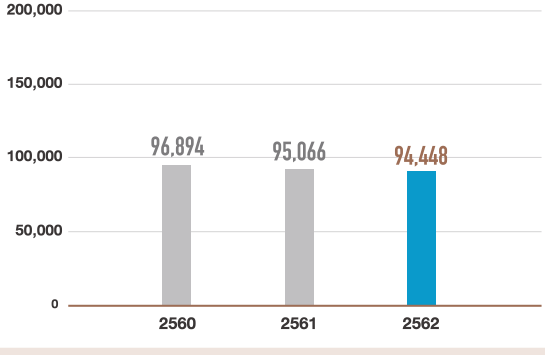
สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



หนี้สินรวม

หน่วย : ล้านบาท



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560 [1]	2561	2562
ฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	47,583	46,629	43,647
สินทรัพย์รวม	184,544	182,446	177,850
หนี้สินหมุนเวียน	49,353	48,896	45,707
หนี้สินรวม	96,894	95,066	94,448
ส่วนของผู้ถือหุ้น	87,650	87,380	83,402
ทุนจดทะเบียน	20,475	20,475	20,475
ทุนชำระแล้ว	20,434	20,434	20,434
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย [2]	214,101	280,551	239,315
รายได้จากการขายสุทธิ [3]	197,594	258,919	216,577
ต้นทุนขาย	192,946	264,637	236,569
กำไรขั้นต้น	21,155	15,914	2,745
EBITDA [4]	20,420	18,344	5,940
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11,354	7,735	(1,174)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	9.54%	6.54%	2.48%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	5.30%	2.76%	(0.49%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.36%	4.22%	(0.65%)
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	13.48%	8.85%	(1.38%)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.96	0.95	0.95
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) [5]	0.65	0.63	0.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล	52%	50%	n.a.
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.29	0.19	[6] 0.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.28	4.27	4.07
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.56	0.38	(0.06)

หมายเหตุ :

(1) จัดประเภทรายการทางบัญชีใหม่ (The Account Reclassification)
(2) รายได้จากการขาย ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
(3) รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และ ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
(4) EBITDA หมายถึง กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
(5) หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หัก เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว
(6) มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น

พัฒนาการที่สำคัญ และรางวัลแห่งความสำเร็จ



รางวัลองค์กรโปร่งใส จากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และ (ป.ป.ช.)
มอบให้กับหน่วยงานหรือองค์กรที่มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ต่อต้านการทุจริต ปฏิบัติภารกิจอย่างมีความรับผิดชอบตามหลักนิติธรรม รวมทั้งให้ความสำคัญกับหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In collaboration with SAM a RobecoSAM brand

SAM Sustainability Award Gold Class 2019
SAM Sustainability Award Industry mover 2019

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับในระดับ Gold Class และเป็น Industry Mover ใน The Sustainability Yearbook 2019
เป็นบริษัทที่ได้คะแนนสูงสุด และมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปี 2018 ที่มากที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรมการกลั่นและการตลาดก๊าซและน้ำมัน (OGR: Oil & Gas Refining and Marketing)



รางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2562
ประเภทองค์กรธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพกระทรวงยุติธรรม พร้อมนำเสนอการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ



รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน
และได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” ปี 2562 ในกลุ่ม Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะที่ IRPC เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Awards)” ติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป



รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ Thailand Quality Class (TQC) ประจำปี 2561
จากกระทรวงอุตสาหกรรม ด้วยเป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ สามารถนำประโยชน์จากเกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ไปเป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพทุกด้านขององค์กร



รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2019 สาขา Social Empowerment
จากโครงการขาเทียมที่ได้ร่วมดำเนินการกับมูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

รางวัล Global Good Awards UK 2019 ระดับทอง
ประเภท Community Partnership (Wellbeing in the Community) ในโครงการขาเทียม



รางวัล “Change Agent Award”
จากการเป็นแบบอย่างองค์กรที่ดีในการดำเนินธุรกิจโปร่งใสตลอด Supply โดยได้ชักชวนคู่ค้าให้มาเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับโครงการ CAC จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติการของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)



รางวัล Valuable Partner Award 2019 รางวัล Partner ดีเด่นแห่งปี
จัดโดยกลุ่มบริษัทอินโนเวชั่น ในโอกาสจัดงานเฉลิมฉลองครบรอบ 35 ปี “Glorious Celebration – A New ERA of Innovation” พร้อมตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยียางและพลาสติกที่ให้บริการแบบครบวงจรและครอบคลุมในทุกอุตสาหกรรม



รางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2562
จากหอการค้าไทย ด้วยเป็นบริษัทที่มีการนำหลักบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2562

จากกระทรวงอุตสาหกรรมจำนวน 4 รางวัล โดย

- โรงงานแปรสภาพคอมไบน์แก๊สออยล์ (DCC & VGO) รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต
- โรงกลั่นน้ำมัน (ADU2) ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประเภทการจัดการพลังงาน
- โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประเภทการบริหารงานคุณภาพ
- โรงงานผลิตเอทิลีน (ETP) ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม



รางวัล Asian Excellence Awards 2019

โดยนางณิชชา จิรเมธนกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน รับรางวัลประเภทบุคคล Asia's Best CFO (Investor Relations) และบริษัทยังได้รับรางวัลประเภทองค์กร Best Investor Relations Company ซึ่งรางวัล Best Investor Relations Company นี้ IRPC ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562

ได้แก่โรงงานแปรสภาพคอนเดนเสทเรสซิดิว โรงงานพีเอส โรงงานอีบีเอสเอ็ม คลังน้ำมันไออาร์พีซี อยุธยา และคลังน้ำมันไออาร์พีซี ชุมพร โดยได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

รางวัลด้านกิจกรรมเพิ่มผลผลิตในผลงานกิจกรรมกลุ่ม QCC ในงาน Thailand Quality Prize 2019

- รางวัลระดับ DIAMOND ประเภท Manufacturing QCC Prize ผลงาน"ลดปริมาณการสูญเสียน้ำหนักเม็ดลูกบดในขั้นตอนการบดต่อเนื่อง" จากหน่วยงาน SAPN ฝ่ายสไตรีนิคส์และอะโรเมติกส์
- รางวัลระดับ Gold Awards ผลงาน "ลดการใช้น้ำใช้โรงงาน (Potable Water: WP) ที่ 41D003" จากหน่วยงาน REA2 ฝ่ายโรงกลั่น และผลงาน "ลดการสูญเสีย Acetylene Black Product จากตัวกวาดผงฝาเตาติดที่ 1F4701" จากหน่วยงาน OLPA ฝ่ายโอเลฟินส์
- รางวัลระดับ Silver Awards ประเภท Task Achieving QCC Prize ผลงาน "ลดเวลาการเตรียมระบบที่ Recycle Gas Pump 10P090 ให้พร้อมใช้งาน" จากหน่วยงาน PLP1 ฝ่ายโพลีโอเลฟินส์

รับใบประกาศ Carbon Foot Print Organization (CFO)

ในโรงงานผลิตก๊าซโพรพิลีน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

รางวัลสถานประกอบกิจการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2562 (Zero Accident Campaign 2019)

ระดับประเทศจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานโดยแผนกคลังน้ำมันไออาร์พีซี อยุธยา รับรางวัลระดับเงินต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และแผนกคลังน้ำมันไออาร์พีซี ชุมพร รับรางวัลระดับทองแดง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และสำนักงานกรุงเทพฯ รับรางวัลระดับเงินเป็นปีที่ 1

รางวัล CSR-DIW Continue

ในโรงงาน PLP1/ PLEH/ PLPC/ ABS/SAN/ CCM/ EPS/ PS/ BTX/ EBSM/ ADU1/ ADU2/ DCC/ โรงงานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน/ ETP/ PRP และ ACB จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

รางวัล Eco Factory

ในโรงงาน Nano/ โรงงานบีทีเอ็กซ์/ โรงงานโพลิสไตรีน/ โรงงานโพลิเอทิลีน/ โรงงานโพลิโพรพิลีน/ โรงงานผลิตโพรพิลีน/ โรงงานอะเซทิลีนแบล็ก/ โรงแปรสภาพคอนเดนเสเรสซิดิว และโรงงานแปรสภาพคอมไบน์แก๊สออยล์ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม



บริษัทฯ ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการแปรรูปขยะพลาสติก

ระหว่างบริษัท เทคซ่า เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท วีเอ เอนเนอร์จี จำกัด โดยบริษัทฯ จะได้รับน้ำมันแปรรูปจากขยะพลาสติก 300,000 – 400,000 ลิตรต่อเดือน เป็นน้ำมันที่ได้จากกระบวนการไพโรไลซิส (Pyrolysis) ลดปริมาณขยะพลาสติกได้ 560 ตัน ต่อเดือน ช่วยแก้ปัญหาขยะพลาสติกได้อย่างยั่งยืนและสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (CIRCULAR ECONOMY)



บริษัทฯ ร่วมลงนามสัญญาว่าจ้างโครงการ Engineering, Procurement and Construction, Commissioning (EPCC) of Floating Solar Power 12.5 MWp

มูลค่าโครงการ 493 ล้านบาท ร่วมกับ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (SR) นับเป็นโครงการต้นแบบสำหรับ Floating Solar Power เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และยังเป็นการใช้นวัตกรรมเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ HDPE เกรด P301GR ของบริษัทฯ ผลิตเป็นทุ่นลอยน้ำ Floating Solar ซึ่งมีการรับประกันอายุการใช้งานของวัสดุได้ไม่ต่ำกว่า 25 ปี



บริษัทฯ ร่วมประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนและส่งเสริมการจัดการขยะพลาสติกอย่างยั่งยืน

เพื่อสานต่อโครงการในการเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อมในทางที่ดีขึ้น จัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)

การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท



ก่อตั้งบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer)

โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 55) และ บริษัท Guangzhao Saiju Performance Polymer Ltd. (“GZSJ”) (ถือหุ้นร้อยละ 45) สร้างธุรกิจพลาสติกอีคอมเมิร์ซ แพลทฟอร์ม (Plastic E-commerce platform) ในชื่อ PLASTKET.COM “พลาสเก็ตดอทคอม” ตามนโยบาย IRPC 4.0 ที่นำเทคโนโลยี AI เข้ามาช่วยในการพัฒนารูปแบบการซื้อขายเม็ดพลาสติกขับเคลื่อนธุรกิจดิจิทัลสู่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้





ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างองค์กร

คณะผู้บริหาร

การควบคุมภายใน

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

สารจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สารจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท

1. **นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร**
   ประธานกรรมการ

2. **นายณัฐชาติ จารุจินดา**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการ
   บริหารความเสี่ยง

3. **นายวุฒิสาร ตันไชย**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการสรรหา
   และกำหนดค่าตอบแทน

4. **นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**
   กรรมการ/
   กรรมการบริหารความเสี่ยง

5. **นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ**
   กรรมการ/
   กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. **นายสมนึก บำรุงสาลี**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการตรวจสอบ

7. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
   กรรมการ/
   กรรมการสรรหา
   และกำหนดค่าตอบแทน



7 6 5 1 2 3 4

8. นายนพดล ปิ่นสุภา
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการผู้จัดการใหญ่/
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

9. นายจุมพล สำเภาพล
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

10. นายชาครีย์ บูรณกานนท์
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

12. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

14. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์
กรรมการอิสระ/
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

15. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
กรรมการอิสระ/
กรรมการการตรวจสอบ



15 14 13 8 9 10 11 12

ประวัติกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

ประธานกรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

อายุ 59 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 57/2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบัน PLLI บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- Advance Senior Executive Program (ASEP-5) รุ่นที่ 5/2553, KELLOGG & SASIN, Chicago, USA
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35/2549
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD ประเทศสิงคโปร์และประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Charted Director Class (CDC) รุ่นที่ 11/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 93/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 85/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2561 – ส.ค. 2561	ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 – ส.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอลโซลูชั่น จำกัด
ต.ค. 2560 – ส.ค. 2561	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 – ส.ค. 2561	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต. ค. 2558 – ส.ค. 2561	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 – ธ.ค. 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 – ธ.ค. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮีเคมิคอล จำกัด
ม.ค. 2559 – ก.ย. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 – ธ.ค. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
พ.ย. 2558 – มี.ค. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
ต.ค. 2558 – ธ.ค. 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ ปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 – ธ.ค. 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.กรีน เอ็นเนอร์ยี่ (ประเทศไทย) จำกัด
เม.ย. 2558 – ต.ค. 2558	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2555 – ก.ค. 2558	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
มี.ค. 2556 – ก.ย. 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2555 – ก.ย. 2557	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
มิ.ย. 2555 – ก.ย. 2557	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2555 – ก.ย. 2557	กรรมการ บริษัท ระยองอะเซททิลีน จำกัด
พ.ย. 2554 – ก.ย. 2557	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2554 – ส.ค. 2557	ประธานกรรมการ บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด
ธ.ค. 2554 – มิ.ย. 2557	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
ต.ค. 2554 – ก.พ. 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายวุฒิสาร ตันไชย

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 61 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วท.บ.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) (พบ.ม.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Master of Policy Science (M.P.S.) International Program, Saitama University, Japan
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 – ส.ค. 2561	กรรมการ คณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ
2558 – ก.ย. 2561	ที่ปรึกษา คณะกรรมาธิการยกร่างรัฐธรรมนูญ 2560
2554 – ต.ค. 2561	อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
ก.ย. 2560 – 2562	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ
ต.ค. 2557 – เม.ย. 2558	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2556 – เม.ย. 2558	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2555	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2552 – เม.ย. 2558	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	คณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาศึกษาหลักเกณฑ์และวิธีการแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย 2560 รัฐสภา
มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานคณะอนุกรรมการด้านพัฒนาและส่งเสริมธรรมาภิบาลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน	เลขาธิการ สถาบันพระปกเกล้า
2554 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการป้องกันการทุจริตด้านการเมืองการปกครอง สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 65 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมเคมี) Monash University, Melbourne, ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP RE) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND) รุ่นที่ 22/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – 2560	กรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
2556 – 2560	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2556 – 2559	กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
2557 – 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
2557 – 2558	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2548 – 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2554 – 2555	ประธานกรรมการ บริษัท บางจากโซลาร์เอนเนอร์ยี่ จำกัด
2554 – 2555	ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด
2551 – 2555	ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
2551 – 2554	ประธาน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
2551 – 2554	กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2550 – 2554	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายณัฐชาติ จารุจินดา

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

อายุ 64 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Program for Global Leadership (PGL), Harvard Business School, USA
- Oxford Energy Seminar, UK
- Break Through Program for Senior Executives (BPSE), IMD Institute, Switzerland
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 – ม.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2560 – มิ.ย. 2562	ประธานกรรมการ องค์การขนส่งมวลชน กรุงเทพ
พ.ค. 2557 – เม.ย. 2559	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่รีซอร์สเซส จำกัด
2556 – เม.ย. 2559	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2556 – พ.ย. 2558	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลเพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

นายสมนึก บำรุงสาลี

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 62 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2/2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง 2 (นบส.) รุ่นที่ 5/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 65/2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 2/2551 สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 233/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.00024 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 – 2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
พ.ย. 2560 – 2561	อนุกรรมการคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
เม.ย. 2559 – พ.ย. 2560	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 – ก.ย. 2560	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 – 2562	อนุกรรมการคณะกรรมาธิการการพลังงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ก.ค. 2557 – ก.ย. 2559	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
2556 – 2557	อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2554 – 2556	รองอธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2549 – 2554	ผู้อำนวยการสำนักความปลอดภัยธุรกิจน้ำมัน กรมธุรกิจพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 48 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Economics / Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Economics / Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2554 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Oxford Programme On Negotiation in Bangkok 2562 สถาบัน Leadership Focus Institute
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trend (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 8/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2561 – ม.ค. 2563	กรรมการ/ ประธานกรรมการ ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 – ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2561 – ต.ค. 2562	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 – พ.ค. 2561	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 – พ.ค. 2561	กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 – พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
ต.ค. 2558 – พ.ค. 2561	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
พ.ย. 2557 – ก.ย. 2558	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
พ.ย. 2555 – พ.ย. 2557	รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
ก.ย. 2553 – พ.ย. 2555	อัครราชทูต (ฝ่ายเศรษฐกิจการคลัง) ประจำสหราชอาณาจักรและยุโรป

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพากร

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

กรรมการ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 54 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2561 – ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 – ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 – ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 – ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 – ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 – ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 – พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 – ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2556 – ก.ค. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธ์บริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

อายุ 53 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2/2560 Japan Petrochemicals Industry Association
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26/2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Class 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 158/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2562 – ก.พ. 2563	กรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ค. 2561 – พ.ย. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
ต.ค. 2559 – ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 – ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2558 – มี.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2558 – มี.ค. 2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
ก.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์

กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 13
- โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 20
- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน Hochschule der Bundeswehr München (มหาวิทยาลัยทหารเยอรมัน), เยอรมนี
- โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 56
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 33
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 36
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 8/2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- การประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต ครั้งที่ 5 หัวข้อ “Tackling Corruption through Public-Private Collaboration”
- สัมมนา “แนวทางการจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ”
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 117/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) รุ่น 7/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2559 – 2561	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	เจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ
2556	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพอากาศ
2554 – 2556	รองเจ้ากรมช่างอากาศ กองทัพอากาศ

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด

นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์

กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School University of Pennsylvania
- หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7/2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – 2561	ที่ปรึกษา บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 – 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2555 – 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 – 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายชาคริย์ บูรณกานนท์

กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 64 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน ปี 2553 สถาบันพระปกเกล้า
- PTT - GE Executive Program, GE Croton Ville, USA 2012
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน ปี 2556 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 103/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 55,000 หุ้น คิดเป็น 0.00027 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 – 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 58 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 20
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 31
- โรงเรียนทหารราบ หลักสูตรชั้นนายร้อย รุ่นที่ 74
- โรงเรียนทหารราบ หลักสูตรชั้นนายพัน รุ่นที่ 52
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 71
- หลักสูตรความมั่นคงภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 – 2561	เสนาธิการทหารบก กองทัพบก
ก.ย. 2559 – พ.ค. 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2559 – 2560	รองเสนาธิการทหารบก กองทัพบก
2558 – 2559	เจ้ากรมยุทธการทหารบก กองทัพบก

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 – ปัจจุบัน	รองผู้บัญชาการทหารบก กองทัพบก และผู้ช่วยผู้อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร

นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 45 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Business Administration (MBA), Western Michigan University, USA
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 – เม.ย. 2562	รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
เม.ย. 2558 – ก.พ. 2561	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

นายจุมพล สำเภาพล

กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ประกาศนียบัตร สาขาการบริหารจัดการภาครัฐ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วุฒิบัตรหลักสูตร "ผู้นำมหานคร" จากกรุงเทพมหานครร่วมกับสถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร การบริหารงบประมาณภาครัฐแนวใหม่ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย (UCLA)
- ประกาศนียบัตร ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม การจราจรและขนส่ง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร "หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" จากกระทรวงการคลัง (PDI รุ่นที่ 11)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร รุ่นที่ 1" จากกรุงเทพมหานคร
- ประกาศนียบัตร การเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Systematic Problem Solving and Decision Making: SPSDM)
- ประกาศนียบัตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" รุ่นที่ 3 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- ประกาศนียบัตร "หลักสูตร BRAINS" รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร "หลักสูตรสื่อสุขภาพ" (HA รุ่นที่ 1) ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2556 – 2559	รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
2554 – 2556	คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
2554 – 2556	รองปลัดกรุงเทพมหานคร
ต.ค. 2552 – ก.ย. 2554	ผู้อำนวยการสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการส่งเสริม สภาวิทยาลัยสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

นายนพดล ปิ่นสุภา

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

อายุ 55 ปี
โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรอบรมด้านนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560, สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- G – 20Y Summit 2015, ประเทศฝรั่งเศส
- Mitsui – Harvard Business School HBS - Global Management Academy 2015 Japan and USA
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรมสำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD) Lausanne, ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2562 – ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ต.ค. 2560 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
เม.ย. 2559 – ม.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค .2558 – ม.ค. 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอลเพาเวอร์ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

นายปรีชา โภคะธนวัฒน์

อายุ 59 ปี
ลาออกวันที่ 1 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) ปี 2561 ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร IRDPE Leadership & Effective Corporate Culture Program ปี 2561 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กร (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารกลยุทธ์ศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 8/2560 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ (ป.ป.ช.ป)
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA) รุ่นที่ 4/2558 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
- หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) ปี 2557 ประเทศจีน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2561 – ก.พ. 2562	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด(มหาชน)
ธ.ค. 2559 – ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
2558 – ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคล องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 – 2558	Vice President, Finance, Account and Corporate Support บริษัท เอ็ซเอ็มซีโปลีเมอร์ จำกัด
2553 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์ลและนโยบายการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2549 – 2553	ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และนโยบายสินเชื่อ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนสเซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนสโปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล

อายุ 55 ปี
ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A) University of California at Berkeley, USA
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (L.L.M.) Harvard Law School, Cambridge, Massachusetts, สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 2 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรผู้บริหารงานกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 6 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2559 – เม.ย. 2562	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 – ต.ค. 2562	กรรมการ มูลนิธิอัศนี พลจันทร
ก.ค. 2557 – เม.ย. 2562	อธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
2555 – 2557	อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
2555	ผู้ตรวจราชการกระทรวงยุติธรรม และรองโฆษกกระทรวงยุติธรรม
มี.ค. 2554 – ก.พ. 2560	กรรมการ มูลนิธิไทยเพื่อคนมีปัญหาสิทธิและสถานะบุคคล
2552 – 2554	รองผู้อำนวยการสำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2559– ปัจจุบัน	กรรมการ/ อนุกรรมการกลั่นกรอง/ ประธานอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
ก.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ ประธานกรรมการความเสี่ยง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
ก.ค. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิส่งเสริมนักกฎหมายธุรกิจ
ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสตรีเพื่อสันติภาพ

พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์

อายุ 61 ปี
ลาออกวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18/2518
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 29/2520
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 54/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2560 – มิ.ย. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2559 – มิ.ย. 2562	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 – ก.ย. 2561	ปลัดกระทรวงกลาโหม
ต.ค. 2559 – ก.ย. 2560	ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
ส.ค. 2557 – พ.ย. 2559	กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
ต.ค. 2558 – ก.ย. 2559	แม่ทัพภาคที่ 1
ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558	แม่ทัพน้อยที่ 1
ต.ค. 2556 – ก.ย. 2557	รองแม่ทัพภาคที่ 1
ต.ค. 2554 – ก.ย. 2556	ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

พลเอก สสิน ทองภักดี

อายุ 61 ปี
ลาออกวันที่ 2 พฤษภาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 17
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 28
- หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 68 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 40 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2557 – มิ.ย. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2557 – มิ.ย. 2562	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 – ก.ย. 2561	รองผู้บัญชาการทหารบก
ต.ค. 2559 – ก.ย. 2560	เสนาธิการทหารบก
ต.ค. 2558 – ก.ย. 2559	รองเสนาธิการทหารบก
ต.ค. 2555 – ก.ย. 2558	เจ้ากรมยุทธการทหารบก

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายเจษฎา พรหมจาต

อายุ 58 ปี
ลาออกวันที่ 1 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9/2555 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1/2553 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 45/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 25,000 หุ้น (ตนเอง 5,000 หุ้น คิดเป็น 0.00002 %)
(คู่สมรส 20,000 หุ้น คิดเป็น 0.00010 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2559 – ต.ค. 2562	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 – ต.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2558 – เม.ย. 2561	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2559 – เม.ย. 2560	กรรมการ บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2558 – พ.ค. 2559	กรรมการตรวจสอบและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร โรงพยาบาลจุฬาภรณ์
ก.ย. 2557 – พ.ค. 2559	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2557 – พ.ค. 2559	กรรมการ บริษัท เดอะเครนเซอร์วิส จำกัด
ก.ย. 2557 – พ.ค. 2559	กรรมการ บริษัท เดอะเครนแหลมฉบัง จำกัด
ก.ย. 2557 – พ.ค. 2559	กรรมการ บริษัท เดอะเครนระยอง จำกัด
ก.ย. 2557 – พ.ค. 2559	กรรมการ บริษัท เดอะเครนเฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด
2557	รองประธานกรรมการ บริษัท ซี๊ด เอ็มคอท จำกัด
2556 – 2557	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
2554 – 2555	กรรมการ บริษัท ทรูวิชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 – 2556	หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (เทียบเท่ารองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่)
2551 – 2558	กรรมการ บริษัท ดีแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลสัญญาร่วมดำเนินกิจการโทรทัศน์สีระหว่าง บมจ. อสมท และ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเซีย จำกัด
มิ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร บริษัท วาย.เอส.เอส. (ประเทศไทย) จำกัด
ธ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาย.เอส.เอส.เทรนนิ่ง จำกัด
เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
พ.ย. 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
ธ.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ ธนาคารออมสิน
เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารการก่อสร้างส่วนต่อขยายโรงพยาบาลจุฬาภรณ์ และสถาบันการแพทย์จุฬาภรณ์
มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลสัญญาให้สิทธิใช้ประโยชน์ศูนย์การค้าบริเวณสามเหลี่ยมย่าน พหลโยธิน ระหว่าง การรถไฟแห่งประเทศไทยและ บริษัท เซ็นทรัล อินเตอร์พัฒนา จำกัด การรถไฟแห่งประเทศไทย

นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ

อายุ 61 ปี
ลาออกวันที่ 31 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 26/2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 15/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control & Risk Management (MIR) รุ่นที่ 12/255 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 132/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2561 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 – ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
มิ.ย. 2561 – ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2560 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
มี.ค. 2558 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ก.พ.2558 – มิ.ย. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
ต.ค. 2557 – ม.ค. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค.2557 – ม.ค.2562	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ส.ค. 2557 – พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ส.ค. 2557 – ก.ค. 2559	ประธานกรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด
ม.ค.2557 – ม.ค.2562	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2557 – ก.พ. 2561	ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
พ.ย. 2556 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
พ.ย. 2556 – ม.ค. 2562	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2556 – มิ.ย. 2558	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
ต.ค. 2556 – ม.ค. 2562	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2556 – ม.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2555 – ต.ค. 2556	กรรมการ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ต.ค. 2554 – ก.ย. 2556	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2553 – ก.ย. 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2552 – ต.ค. 2556	กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

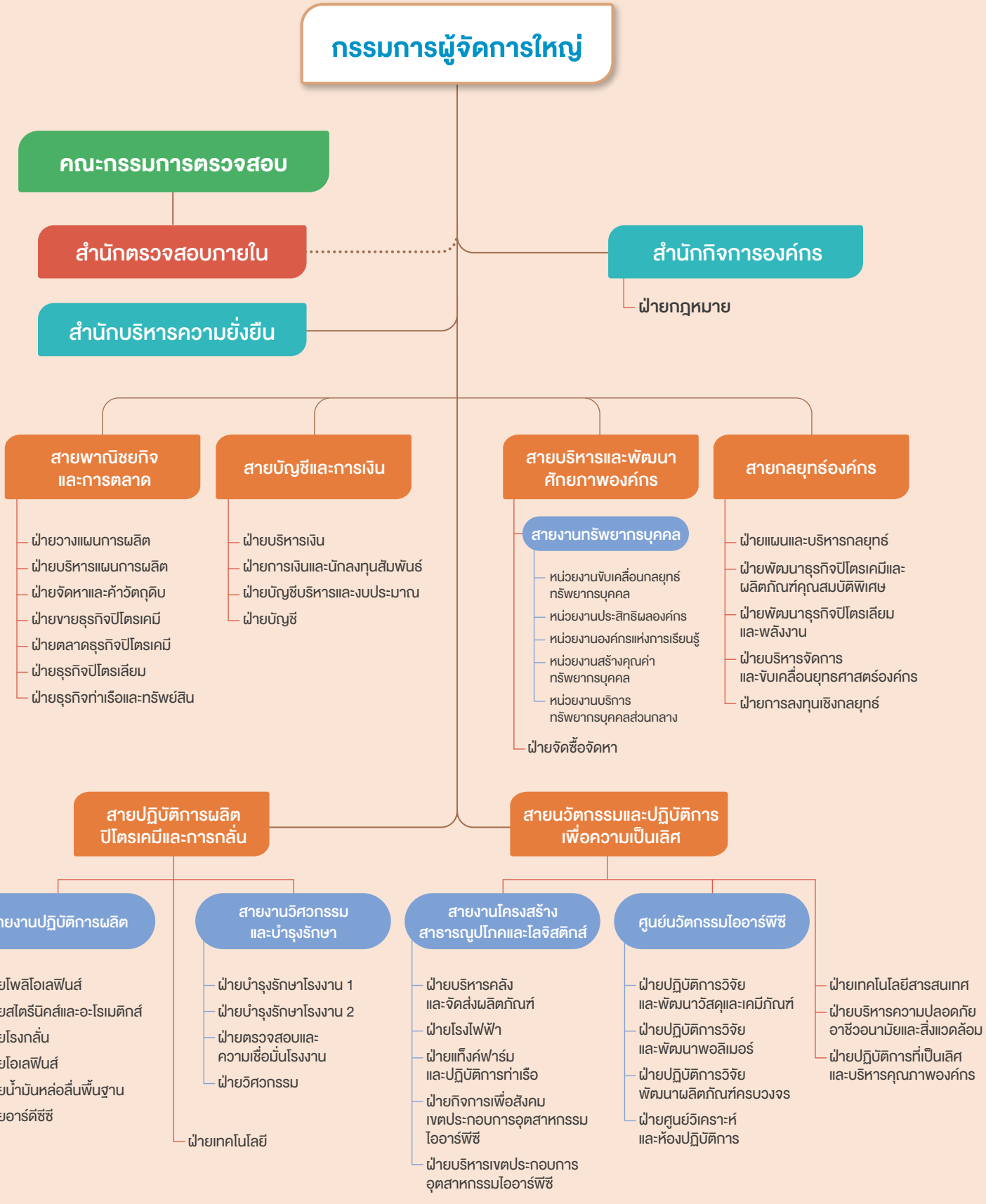
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 2 มกราคม 2563



คณะผู้บริหาร

1. นายนพดล ปิ่นสุภา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายกลยุทธ์องค์กร

3. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพาณิชยกิจและการตลาด

4. นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารและพัฒนา
ศักยภาพองค์กร

5. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบัญชีและการเงิน

6. นายวิชิต นิตยานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายนวัตกรรมและปฏิบัติการ
เพื่อความเป็นเลิศ

7. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมี
และการกลั่น



7 6 5 1 2 3 4



นางสาวอรพินท์ เกตุรัตนกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักบริหารความยั่งยืน



นายธรรมศักดิ์ ปัญโญวัฒน์กูล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



นายไกรสิทธิ์ อนุกูลอุทัยวงศ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สังกัด สายนวัตกรรมและปฏิบัติการ
เพื่อความเป็นเลิศ



นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัทฯ



นายรัฐพล อุณากัณฑ์พร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานโครงสร้างสาธารณูปโภคและโลจิสติกส์



นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
มอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
ผู้จัดการบริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด



นายประนาช โกศายานนท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานปฏิบัติการผลิต

ประวัติผู้บริหาร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายนพดล ปิ่นสุภา

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 55 ปี
ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรอบรมด้านนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- G – 20Y Summit 2015, ประเทศฝรั่งเศส
- Mitsui – Harvard Business School HBS - Global Management Academy 2015 Japan and USA
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรมสำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD) Lausanne, ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- หลักสูตร Financial Statement for Directors, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2562 – ส.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ต.ค. 2560 – ม.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
เม.ย. 2559 – ม.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ ก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค .2558 – ม.ค. 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอลเพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น

อายุ 56 ปี
ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- GE Global Customer Summit, ASEAN Executive Program, Crotonville, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT Leadership and learning Institute
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 32 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3), PTT Leadership and learning Institute
- โครงการ Executive Energy Management Program (EEM) รุ่นที่ 3 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 279,351 หุ้น คิดเป็น 0.00137 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 – ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 – ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554–2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
มี.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

อายุ 57 ปี
ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียน
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- NIDA Executive Leadership Program – Wharton University of Pennsylvania
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 36/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 311,480 หุ้น (ตนเอง 295,580 หุ้น คิดเป็น 0.00145 %)
(คู่สมรส 15,900 หุ้น คิดเป็น 0.00008 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2557 – ก.พ. 2562	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 – มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2559	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2555 – ก.ค. 2559	กรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด
ต.ค. 2555 – เม.ย. 2558	กรรมการ บริษัท ทีพีไอ อินเตอร์เน็ต พอร์ทัล จำกัด
2554 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและค้าวัตถุดิบ/ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักวิจัยและพัฒนา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2559 – ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

นางณิชชา จิรเมธธนกิจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

อายุ 57 ปี
ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต (บช.บ.) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Executive Development Program by Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Maxwell School of Syracuse University
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- CFOs Orientation Course for New IPOs ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารการเงิน บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 – 2559	ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รักษาการกรรมการผู้จัดการ PTT Regional Treasury Center Pte Ltd.
2554 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด

นางสาววนิดา อุทัยสมนกา

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด

อายุ 53 ปี
ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด
เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการตลาด) National University, San Diego, สหรัฐอเมริกา
- PLLI Leadership Development Program, IMD, Singapore
- Advance Management Program, DDI
- Leadership/ The 7 HABITS of Highly Effective People, PacRim/ FranklinCovey
- PTT HBS Leadership Development Program, Class 1, Harvard Business School, India & China
- Refinery Economics, Solomon Associates, Singapore
- Advance Price Risk Management, Invincible Energy, Singapore
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 210,440 หุ้น คิดเป็น 0.00103 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2561 – มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 – ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2559 – ธ.ค. 2561	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและค้าวัตถุดิบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและค้าวัตถุดิบ/ รักษาการผู้จัดการฝ่ายจัดหาและค้าวัตถุดิบ/ รักษาการผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยงราคา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและค้าวัตถุดิบ/ รักษาการผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยงราคา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้จัดการส่วนน้ำมันดิบและวัตถุดิบปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กว่างโจว ไซจวี้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ พอลิเมอร์ จำกัด
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

อายุ 57 ปี
ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Executive Development Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 10,579 หุ้น คิดเป็น 0.00005%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 – ก.พ. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2554 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายคอมเพล็กซ์ 1 และฝ่ายศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้จัดการฝ่ายคอมเพล็กซ์ 1 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

นายประนาช โกศายานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program 1
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 25 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 245,292 หุ้น คิดเป็น 0.00120 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 – ก.ค. 2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 – ธ.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายโรงกลั่น สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – ต.ค. 2557	ผู้จัดการฝ่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายรัฐพล อุณากัณฑ์พร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างสาธารณูปโภคและโลจิสติกส์

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Global Petrochemical Industry
- หลักสูตร Lummus Technology Seminar, Lummus Technology a CB&I company
- หลักสูตร Project Management (FOSTER WHEELER)
- หลักสูตร The Global Customer Summit GE CrotonvilI, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT Leadership and Learning Institute

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 1 หุ้น คิดเป็น 0.00000 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2562 – ก.ค. 2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างสาธารณูปโภคและโลจิสติกส์
ม.ค. 2560 – ธ.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายกิจการเพื่อสังคมเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2557 – ธ.ค. 2559	ผู้จัดการฝ่ายสไตรีนิคส์และอะโรเมติกส์ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงสร้างสาธารณูปโภคและโลจิสติกส์/ รักษาการผู้จัดการฝ่ายกิจการเพื่อสังคม เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายธรรมศักดิ์ ปัญโญวัฒน์กูล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Manager รุ่นที่ 47 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation,
  Governance Matters Australia

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – 2560	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2557 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระยอง อะเซททีลีน จำกัด

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร
และเลขานุการบริษัท/ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักบริหารความยั่งยืน

อายุ 44 ปี
ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคนิควิศวกรรมปิโตรเคมี
  วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 2,200 หุ้น คิดเป็น 0.00001 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 – ก.ย. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารองค์กร บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2556 – 2562	ผู้จัดการส่วน สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 – 2560	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจเฉพาะทาง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	พนักงานวิเคราะห์และวางแผน ปฏิบัติงานในบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ประจำเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นางสาวอรพินท์ เกตุรัตนกุล

อายุ 60 ปี
(เกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมผังเมือง) มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Great Leaders, Great Teams, Great Results By PacRim
- Management Accounting for Non-Financial Executives สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Air Emission Abatement Technology for Petroleum & Petrochemical Industry, The Overseas Human Resources and Industry Development Association (HIDA)
- Change Acceleration Process, GE
- PTT Group VP Leadership Development Program บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
- Executive Development Program 2010 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- McKinsey Leadership Academy Program
- Digital Leadership Acceleration Program 2018, The Boston Consulting Group
- Embracing Higher Productivity Mindset, Lead Business Institute
- Power Grid, Compass Institute

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 92,600 หุ้น คิดเป็น 0.00045 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 – ธ.ค. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2551 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกสมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย

นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง

ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่/ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (การพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ใบอนุญาตการประกอบวิชาชีพวิศวกรรม ประเภทสามัญ-เครื่องกล (สก) สภาวิศวกร
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 243/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 64,320 หุ้น คิดเป็น 0.00031 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 – 2557	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารเขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้จัดการฝ่ายกิจการเพื่อสังคม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด

นายไกรสิทธิ์ อนุกูลอุทัยวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สังกัดสายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 – ก.พ. 2562	รักษาการหน่วยงานขับเคลื่อนกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล/ รักษาการหน่วยงานประสิทธิผลองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2558 – ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ต.ค. 2555 – เม.ย. 2558	กรรมการ บริษัท ทีพีไอ อินเตอร์เน็ต พอร์ทัล จำกัด
2554 – ก.พ. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดสายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายวิชิต นิตยานนท์

อายุ 60 ปี
(เกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตร์ทั่วไป) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 333,394 หุ้น คิดเป็น 0.00163 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2562 – ธ.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์นวัตกรรม ไออาร์พีซี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2560 – ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด
ม.ค. 2560 – ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2559	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ธ.ค. 2557 – ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ก.พ. 2555 – ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ก.พ. 2555 – เม.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
2555 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2555 – ก.ค. 2559	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด
ก.พ. 2555 – ก.ค. 2559	กรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด
ก.พ. 2555 – ธ.ค. 2558	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมโพลียูรีเทนไทย จำกัด
2553 – 2555	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นางปิยดา จงพยุหะ

อายุ 58 ปี
กลับไปปฏิบัติงานที่ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 1 ต.ค.2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม

- เศรษฐศาตร์บัณฑิต (ศ.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Arts (M.A.), Public Policy & Admin., University of Wisconsin-Madison, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2561 – ก.ย.2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค.2561 – ก.ย.2562	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
2559 - ก.ย.2561	ผู้จัดการฝ่ายสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2559 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และงบประมาณ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ แผนและการเงิน บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน เรื่องความเพียงพอ ความเหมาะสม ข้อบกพร่อง และการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว ของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยการซักถามข้อมูลและพิจารณาแบบประเมินฯ ที่ฝ่ายบริหารและหน่วยงานควบคุมภายในสายกลยุทธ์องค์กร จัดทำในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/ 2563 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control – Integrated Framework บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ ตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน แบ่งเป็น 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมการมีจรรยาบรรณในการดำเนินงาน และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และกำหนดให้พนักงานทุกระดับทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีแบบประเมินจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม และให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มธุรกิจและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน และมีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร โดยการกำหนดคุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน และกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามผลของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยส่งเสริมผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงาน (First Line) หน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะกรรมการฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจังทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางบริหารจัดการ ดังนี้

บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยปฏิบัติการ (Functional Risk) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ (Projects Risk) โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่จะเกิดทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอโดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยปฏิบัติการจะมีการรายงานสรุปผลต่อการประชุมแต่ละสาย/สายงาน

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 มาใช้ในการบริหารจัดการ เมื่อต้องเผชิญเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และรักษาภาพลักษณ์ ชื่อเสียงขององค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการจัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติรายการทางธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการใช้ระบบ CCMS (Continuous Control Monitoring System) สำหรับกระบวนงานจัดซื้อจัดจ้างและการจ่ายชำระเงิน และกระบวนการขายและรับชำระเงินเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี

บริษัทฯ พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) เป็น 3 ประเภท คือ แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในภาพรวมขององค์กร แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองเฉพาะกระบวนการ และแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองระดับกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองจะช่วยให้ผู้บริหารพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาแนวทางกำกับดูแลการบริหารโครงการ (Project Governance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น รวมถึงจัดทำระบบดิจิตอล เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและติดตามความคืบหน้า คาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการได้ภายในปี 2563

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001 - Information Security Management เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศบริษัทฯ

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิผล โดยมีการสื่อสารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ในสาระสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเอกสารการประชุมได้จัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กร ซึ่งประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail และการสื่อสารผ่านกลุ่ม Line รวมถึงบริษัทฯ ดำเนินการจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น SMS, Line Group, Electronic Mail, Facebook และ Website ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนพร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน (Whistleblower System) อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรมและเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

บริษัทฯ ได้นำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อช่วยลดขั้นตอนการทำงาน ยกระดับกระบวนการปฏิบัติงาน และการวิเคราะห์ผลต่าง ๆ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พนักงานและลูกค้า ภายใต้โครงการ “IRPC 4.0” โดยขอบเขตของโครงการครอบคลุมถึงการผลิต (ควบคุมและวางแผนระบบการผลิตด้วยปัญญาประดิษฐ์) การตลาด (การเข้าถึงความต้องการลูกค้าและตอบสนองอย่างฉับไว) การจัดซื้อจัดจ้าง (ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนจัดซื้อ) การบริหารห่วงโซ่อุปทาน (วิเคราะห์พฤติกรรมการซื้อของลูกค้าและความพร้อมในการส่งมอบวัตถุดิบของคู่ค้าในการจัดการห่วงโซ่อุปทานของไออาร์พีซี) และระบบการจัดการข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT

บริษัทฯ พัฒนาระบบ E-Compliance เพื่อเก็บข้อมูลด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2563

บริษัทฯ มีการสื่อสารและสร้างความตระหนัก เรื่อง GRC (Governance Risk Management/ Internal Control และ Compliance) ให้กับพนักงานทราบถึงแนวทางการดำเนินการและการนำไปปฏิบัติกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นไปตามกฎระเบียบ

5. กิจกรรมการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ (First Line) ทำหน้าที่ในการดูแลและติดตามระบบการทำงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบการที่รัดกุม และหน่วยงานการควบคุมภายในสายกลยุทธ์องค์กร (Second Line) ทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบอย่างทันท่วงที รวมถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล และแล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร)
ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2562

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านธุรกิจพลังงานและวิศวกรรม ด้านบัญชีการเงิน และด้านการบริหาร ณ ปัจจุบัน มีนายสมนึก บำรุงสาลี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ และนายจุมพล สำเภาพล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบรวม 2 ครั้ง เนื่องจากนางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ 3 เมษายน 2562 และนายเจษฎา พรหมจาต ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงินเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่สำคัญ (Significant Risks) และเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM)

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมทั้งการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการประเมินความเสี่ยง อนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจและสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะงานตรวจสอบ รวมถึงจัดให้ผู้บริหารทำการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ซึ่งผลการประเมินสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. สอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและคุณภาพงานตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้าปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม และมีเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ (Whistleblower) เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

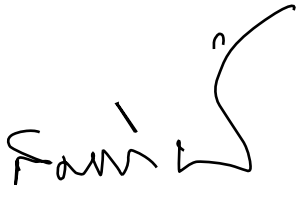
6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิผล

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ เมื่อเห็นว่ามีความเหมาะสมแล้วจึงมีมติเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอขออนุมัติผู้ถือหุ้นต่อไป นอกจากนี้ ได้พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี

โดยสรุปในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



(นายสมนึก บำรุงสาลี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สารจากประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นพลังในการขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย อย่างยั่งยืน ซึ่งคณะกรรมการได้ตระหนักดีว่า ปัจจัยสู่ความสำเร็จดังกล่าวต้องมาจากพลังความร่วมมืออันยิ่งใหญ่จากภายในองค์กรที่ได้ร่วมกันดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ยังต้องการความร่วมมือสนับสนุนและการยอมรับจากภายนอกเพื่อการเติบโตไปพร้อม ๆ กับความผาสุกของสังคมโดยรวม

ภาพรวมบริษัทฯ ในปี 2562 ที่ผ่านมาถือเป็นอีกปีที่มีความลำบากและท้าทายอย่างมาก ทั้งจากภาวะทางเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและความขัดแย้งของประเทศมหาอำนาจของโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านนโยบาย แนวปฏิบัติที่ดี การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ (การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม) การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals–SDGs) และการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาลต่าง ๆ เพื่อแสดงถึงความตั้งใจจริงและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไปสู่สากล รวมถึงการดำรงตนเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดีของสังคมและประเทศชาติ (Good Corporate Citizenship) ดังจะเห็นได้จากรางวัลแห่งความภาคภูมิใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2562 อาทิ รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) รางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจเอกชน รางวัล CAC - Change Agent Award รางวัลองค์กรโปร่งใส และประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย เป็นต้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้องค์กรมีการปฏิบัติที่เข้มข้น ครบถ้วน เป็นมาตรฐานตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และอย่างเป็นรูปธรรม จนถึงขั้นเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ของการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน อันจะสนับสนุนทั้งมาตรฐานบรรษัทภิบาลของตลาดทุนไทยและการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต



(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารจากประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

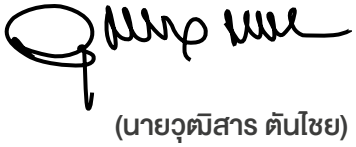
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปี 2562 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ 1. นายวุฒิสาร ตันไชย กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. นายกฤษณ์ อิ่มแสง กรรมการ และ 3. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม สอดคล้องกับหลักการการกับดูแลกิจการที่ดีในระดับที่เป็นเลิศตามมาตรฐานสากล และ CG Code ฉบับใหม่ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ประกาศเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตามความมุ่งหวังของการดำเนินธุรกิจ ผู้ลงทุนตลาดทุน ภาครัฐ และสังคมโดยรวม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 10 ครั้ง ในปี 2562 นอกจากดำเนินการในภารกิจหลัก คือ การสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้ว ในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่สอดคล้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้ที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้พิจารณา กลั่นกรองคุณสมบัติของผู้บริหารที่มีความเหมาะสมจะเข้าดำรงตำแหน่งในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารศักยภาพองค์กร และสายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กร เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ รองรับการเติบโตในระยะยาว

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนออัตราค่าตอบแทนเดิมซึ่งผู้ถือหุ้นกำหนดไว้ตั้งแต่ปี 2549 และยังไม่มีการเสนอเปลี่ยนแปลงจนถึงปัจจุบัน รวมถึงการเสนอโบนัสกรรมการก็ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยเปรียบเทียบกับอัตราร้อยละของผลกำไรที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ในอดีต ควบคู่กับอัตราการเสนอจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนเงินปันผล (Dividend Yield) และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในปี 2562 มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก ผลประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีแผนงานและแนวทางที่จะพัฒนาการดำเนินงานและการประเมินผลสำเร็จของงานที่ชัดเจนยิ่งขึ้น อาทิ การนำหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่จากศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาประยุกต์ใช้ เป็นต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส เต็มประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกท่าน อันจะส่งผลถึงการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตลอดไป



(นายวุฒิสาร ตันไชย)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สารจากประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ยังคงเชื่อมั่นและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สภาวะแวดล้อมและความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ให้ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาหลักการเครื่องมือทางการเงิน สัญญาอนุพันธ์ กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคสูงและมีภาระผูกพันระยะยาว ส่งเสริมและสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานให้มีการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่กำหนด รวมถึงการกำหนดแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงในอนาคตจากการที่ไม่ได้ใช้โอกาสที่เกิดขึ้นจากสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายณัฐชาติ จารุจินดา	ประธานกรรมการ
2. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ
3. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการ
4. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท*	กรรมการ
5. นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ

* นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562

โดยตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา มีการประชุมฯ รวม 7 ครั้ง สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำกับดูแล และพิจารณาการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งประกอบด้วย การกำหนดบริบท การระบุ วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและสอบทานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความเสี่ยงสำคัญเร่งด่วนที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
2. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อฝ่ายจัดการ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) ทำหน้าที่กำกับดูแล ผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและการเงิน ทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล
3. สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน พร้อมให้ข้อคิดเห็นและเสนอแนะเป็นประจำทุกไตรมาส
4. พิจารณาและให้ความเห็นต่อความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ความเสี่ยงด้านชุมชนรอบ ๆ เขตประกอบการฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามาตรการจัดการความเสี่ยงเพียงพอในการปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน ธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

5. ให้ข้อเสนอแนะต่อการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในเครือฯ ได้แก่ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมทุนกับบริษัท Guangzhao Saiju Performance Polymer Ltd. ของประเทศจีนในการทำธุรกิจสร้าง Digital Platform
6. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงแผนการสืบทอดตำแหน่งงานสำคัญอย่างเป็นระบบ และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
7. พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสร้างเสถียรภาพและเพิ่มมูลค่าขององค์กร โดยการจัดหาระบบป้องกันและจัดทำระบบควบคุมความปลอดภัยของระบบ Cloud ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีเสถียรภาพ
8. พิจารณาและให้ความเห็นความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี 2563 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณารายการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
9. ดำเนินการสอบทานความเหมาะสมและความเสี่ยงในการลงทุนสำหรับโครงการเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ หรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคสูง มีภาระผูกพันระยะยาว และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญก่อนนำเข้าพิจารณาขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
10. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นระบบ รอบคอบ และครบถ้วน เต็มกำลังความรู้ความสามารถ ด้วยความเป็นอิสระและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



(นายณัฐชาติ จารุจินดา)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





โครงสร้างการจัดการ

ข้อมูลทั่วไป

โครงสร้างการจัดการ

รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRPC
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002567
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท	**สำนักงานใหญ่และโรงงาน** เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 038-611-333 โทรสาร 038-612-813 **สำนักงานกรุงเทพฯ** เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6-10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900โทรศัพท์ 02-765-7000 โทรสาร 02-765-7001
เว็บไซต์	www.irpc.co.th
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-034-0000 โทรสาร 02-034-0100
นายทะเบียนหุ้นกู้ สกุลเงินบาท	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-299-1111

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
1	**บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด** **ที่อยู่ :** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001 **ประเภทธุรกิจ :** จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	99.99%	2,000
2	**บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด** **ที่อยู่ :** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001 **ประเภทธุรกิจ :** บริการขนส่งทางทะเล หมายเหตุ : บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	99.99%	30
3	**บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด** **ที่อยู่ :** 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-2835 โทรสาร 0-3802-2835 ต่อ 301 **ประเภทธุรกิจ :** โรงเรียนอาชีวะ	99.99%	750
4	**บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด** **ที่อยู่ :** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7508 โทรสาร 0-2765-7550 **ประเภทธุรกิจ :** จำหน่ายเม็ดพลาสติก	57.48%	10
5	**บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด** **ที่อยู่ :** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2117-3994, 065-717-8856 **ประเภทธุรกิจ :** จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	55.00%	120
6	**บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด** **ที่อยู่ :** 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6666 โทรสาร 0-2765-6677 **ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	50.00%	300
7	**บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด** **ที่อยู่ :** 299 หมู่ 5 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3861-1333 โทรสาร 0-3861-2813 **ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99%	3,083

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
8	**บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด** **ที่อยู่ :** 9 ชั้น 18 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2719-9555 โทรสาร 0-2719-9546-7 **ประเภทธุรกิจ :** พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	40.00%	650
9	**บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)** **ที่อยู่ :** 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 0-2206-9300 โทรสาร 0-2206-9312 **ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00%	10,739
10	**บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด** **ที่อยู่ :** 888 ถนน มาบชลูด-แหลมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3897-8300 โทรสาร 0-3897-8333 **ประเภทธุรกิจ :** ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	20.00%	150
11	**บริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.** **ที่อยู่ :** G314, No. 201, Kezhu Road, New and Hi-tech Industrial Development Zone, Science City, Guangzhou, China, 510000 โทรศัพท์ (86) 020-28143100, (86) 020-28143180 **ประเภทธุรกิจ :** จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	15.00%	8.9 (ล้านหยวน)
12	**บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด** **ที่อยู่ :** 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพ ฯ โทรศัพท์ 0-2537-2971 **ประเภทธุรกิจ :** สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	15.00%	2.5
13	**บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด** **ที่อยู่ :** 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2338-6100 โทรสาร 0-2312-0126 **ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซททีลีน	13.04%	115

หมายเหตุ : แสดงเฉพาะบริษัทฯ ที่มีการดำเนินงาน

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 20,475,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,434,419,246 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)(1)	9,819,694,600	48.05
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด(2)	1,621,252,579	7.93
3	สำนักงานประกันสังคม	360,851,700	1.77
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	357,102,861	1.75
5	STATE STREET EUROPE LIMITED	335,602,294	1.64
6	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	252,999,100	1.24
7	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	209,435,175	1.02
8	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นปันผล	139,462,500	0.68
9	N.C.B.TRUST LIMITED-POLUNIN DEVELOPING COUNTRIES FUND, LLC	118,549,851	0.58
10	GIC PRIVATE LIMITED	93,658,800	0.46
	รวม	**13,308,609,460**	**65.12**

หมายเหตุ :

(1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ทั้งหมด 15 คน

(2) บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ลงทุน ที่ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เสมือนผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

- บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 12.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4 และ 7 เป็น NOMINEES ACCOUNT ไม่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการของบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายปันผลเป็นกรณี ๆ โดยพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือและ/ หรือกำไรสุทธิ เทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

รายงาน

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาวาระการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงการอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีหน้าที่จัดการกำกับดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและแนวปฏิบัติที่มุ่งสู่การเป็นพลเมืองดีของโลก



คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงิน และให้แนวทางในการตรวจสอบภายในโดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ



กรรมการอิสระ

เป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรี ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนกรรมการอิสระ 8 คน กรณีที่ประธานกรรมการมิใช่กรรมการอิสระ อาจตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่ในการประชุมบางวาระหรือบางโอกาส

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ให้ไออาร์พีซี ก้าวไปสู่การเป็นบริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้

โครงสร้างการจัดการ



ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ พร้อมดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

กรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างถูกต้องโปร่งใส

เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

บริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและกลั่นกรองวาระเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ประกอบด้วย

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน

เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ



บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการ ปี 2562

โครงสร้างการจัดการ หรือ โครงสร้างองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการนำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม โปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการบริหารกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับเงินลงทุน บริษัทฯ มีกำไร มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และพนักงานได้รับการดูแลและมีผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน (ร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

โดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 15 คนมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (มากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ) และเป็นกรรมการเพศหญิง 1 คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง		วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ / วาระ	
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	กรรมการ	ประธานกรรมการ	20 ตุลาคม 2558 4 เมษายน 2561	วาระที่ 1 วาระที่ 2
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 มิถุนายน 2558 4 เมษายน 2560	วาระที่ 1 วาระที่ 2
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 เมษายน 2559 4 เมษายน 2561	วาระที่ 1 วาระที่ 2
4.	นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9 เมษายน 2557 4 เมษายน 2560	วาระที่ 1 วาระที่ 2
5.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	27 สิงหาคม 2559 4 เมษายน 2560	วาระที่ 1 วาระที่ 2
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	17 พฤศจิกายน 2558 4 เมษายน 2560	วาระที่ 1 วาระที่ 2
7.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 ธันวาคม 2560 3 เมษายน 2562	วาระที่ 1 วาระที่ 2
8.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 กันยายน 2561 3 เมษายน 2562	วาระที่ 1 วาระที่ 2
9.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์[2]	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 เมษายน 2562	วาระที่ 1
10.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์[3]	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2562	วาระที่ 1
11.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์[4]	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	22 พฤษภาคม 2562	วาระที่ 1
12.	พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์[5]	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	24 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1
13.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท[6]	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	21 สิงหาคม 2562	วาระที่ 1
14.	นายจุมพล สำเภาพล[7]	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	16 ตุลาคม 2562	วาระที่ 1
15.	นายนพดล ปิ่นสุภา[1]	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	1 กุมภาพันธ์ 2562	วาระที่ 1

หมายเหตุ : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ หรือ ลาออกในปี 2562 ดังนี้

1. นายนพดล ปิ่นสุภา เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 แทนนายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562
2. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2562 แทนนางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562
3. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2562 แทนนางสาวนันทิกา ทังสุพาณิช ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561
4. นายชาครีย์ บูรณกานนท์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2562 แทนพลเอก สสิน ทองภักดี ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
5. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2562 แทนนายปรีชา โภคะธนวัฒน์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562
6. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562 แทนพลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
7. นายจุมพล สำเภาพล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562 แทนนายเจษฎา พรหมจาต ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ได้แก่ (1) นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร (2) นายณัฐชาติ จารุจินดา (3) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ และ (4) นายนพดล ปิ่นสุภา โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระคราวละ 3 ปี โดยอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีกตามที่กฎหมายกำหนด รวมกันไม่เกิน 3 วาระ หรือติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี (โดยไม่มีข้อยกเว้น)
5. การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/ หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญ ดังนี้
   (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/ หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
   (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตาม (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
6. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น โดยประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหาฯ โดยพิจารณารวมถึงพื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์การบริหารจัดการในด้านนั้น ๆ และความสำเร็จที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจที่มีขนาดเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ
7. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ
8. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูง หรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/ หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง
9. มีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) ทุ่มเท อุทิศเวลา และเป็นที่ยอมรับของสังคม
10. หากเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มความสามารถ และการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี กรรมการอิสระที่ครบวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันหรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปีโดยไม่มีข้อยกเว้น

กรรมการอิสระ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ มีการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ เข้าถึงข้อมูลทางการเงินและธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร รวมถึงกรรมการบริษัทฯ ผู้มีอำนาจควบคุมและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 คน หรือมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด) โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. นายวุฒิสาร	ตันไชย	กรรมการอิสระ
2. นายสมนึก	บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ
3. นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ
4. พลอากาศโท บุญสืบ	ประสิทธิ์	กรรมการอิสระ
5. นางสาวสิริวรรณ	เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ
6. นายชาครีย์	บูรณกานนท์	กรรมการอิสระ
7. พลเอก ณัฐพล	นาคพาณิชย์	กรรมการอิสระ
8. นายจุมพล	สำเภาพล	กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ทำความเข้าใจหน้าที่รับผิดชอบตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ
2. กระตุ้นและผลักดันให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล
3. กระตุ้นและผลักดันให้บริษัทฯ นำหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติอย่างจริงจัง
4. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ดูแลให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการกับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญ การให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
6. ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
8. กรรมการอิสระต้องมีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระมาทดแทนเป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม กรรมการคนอื่น ๆ หากต่อมามีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ตามที่กำหนด เมื่อใด กรรมการคนนั้น ๆ ก็สามารถมีฐานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยในทางปฏิบัติแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาทบทวนคุณสมบัติอีกครั้งหนึ่ง

สรุปภาพรวมองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

คุณสมบัติเด่นของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ
- ความมีคุณธรรม ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต
- ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลายที่เป็นประโยชน์สูงสุด และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ
- ความมุ่งมั่น ทุ่มเท และความรับผิดชอบต่อสังคม
- ความกล้าแสดงความคิดเห็นและความคิดสร้างสรรค์
- คุณลักษณะและภาพลักษณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

องค์ประกอบของคณะกรรมการ
- โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ 15 ท่าน
- กรรมการอิสระ 8 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 14 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ความหลากหลายทางเพศ
7% เพศหญิง



อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ
96% ของการประชุมทั้งหมด (ขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 75%)

อายุเฉลี่ยของกรรมการทั้งคณะ
59 ปี

อายุเฉลี่ยวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งคณะ
3 ปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการอิสระ รวมจำนวน 14 ท่าน จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 3 แห่ง

ประสบการณ์ทางธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้อง
กรรมการ หรือกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร รวมจำนวน 13 ท่าน เป็นผู้มีประสบการณ์ทางด้านพลังงานปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมี

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

   (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือโดย 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

   (2) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนน ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นคนนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใด มากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันทำให้มีจำนวนเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และคณะกรรมการสามารถพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย (ปัจจุบันไม่มีการแต่งตั้งรองประธานกรรมการบริษัทฯ)

3. คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามกระบวนการ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

6. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ควรได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Director Orientation) ภายในเวลา 3 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้)

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งปวงด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งด้านการเงิน และที่ไม่เกี่ยวข้อง

กับการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย

2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมติดตามให้มีกระบวนการรายงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด ตามทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
6. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
7. กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ
8. กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจและแนวทางการบริหารแบบ Balanced Scorecard รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
9. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
10. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม
11. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. อนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะสั้น ระยะยาว และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ
2. อนุมัติหลักเกณฑ์การเงิน การลงทุน และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณประจำปี
3. อนุมัติการขอซื้อขอจ้างในส่วนที่เกินวงเงินอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงการลงทุน และการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กรอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. อนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
6. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และวงเงินปรับค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสของพนักงาน
7. อนุมัติองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. อนุมัติการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. อนุมัติรายชื่อผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน ตามข้อตกลงในสัญญาหรือตามสัดส่วนการถือหุ้น

อำนาจการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนด การดำเนินงานในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
3. การทำ แก้ไข หรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้
8. การควบบริษัทหรือเลิกบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ



เพื่อให้อำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกจากกันได้อย่างชัดเจน รวมถึงเพื่อให้บทบาทในการเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
4. ส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
7. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และขอบเขตการดำเนินงานตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีรายชื่อดังนี้



1

1) นายสมนึก บำรุงสาลี
(กรรมการอิสระ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



2

2) นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
(กรรมการอิสระ)
กรรมการตรวจสอบ



3

3) นายจุมพล สำเภาพล
(กรรมการอิสระ)
กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้ รายละเอียด ดังนี้

1. นายสมนึก บำรุงสาลี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	
ระยะเวลา	ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน	
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	
ระยะเวลา	ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน	
เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
3. นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการตรวจสอบ	
ระยะเวลา	ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน	
ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และระบบควบคุมภายในที่วางไว้ รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและภายในบริษัทฯ โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน จะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การนัดหมายประชุม การจัดเตรียมวาระ การส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน

นายธรรมศักดิ์ ปัญโญวัฒน์กูล

ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 – ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัตินายธรรมศักดิ์ ปัญโญวัฒน์กูล ประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 41)

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปีติดต่อกัน – โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. กรณีกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งไม่ว่าในกรณีใดกรณีหนึ่ง บริษัทฯ จะต้องชี้แจงสาเหตุต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบรายใหม่ภายในระยะเวลา 3 เดือนนับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบตามที่กำหนด

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
7. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
9. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. มีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลของการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
12. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ได้แก่
    (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสมโดยไม่มีเหตุอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันทีเมื่อได้รับทราบข้อมูลดังกล่าว
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้


1


2


3

1) นายวุฒิสาร ตันไชย (กรรมการอิสระ)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2) นายกฤษณ์ อิ่มแสง (กรรมการ)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3) พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ (กรรมการอิสระ)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางปิยดา จงพยุหะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปีติดต่อกัน – โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

<u>ส่วนที่ 1 ด้านการสรรหากรรมการ</u>

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
2. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังต่อไปนี้
   1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับของบริษัทฯ
   2) คุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) อาทิ ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลเหตุผล ความมีวุฒิภาวะ กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ การยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ และความหลากหลายในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ ประสบการณ์ในการทำงาน อายุ และเพศ
   3) คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Skill Characteristics) ที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความจำเป็น และหากอยู่ในบัญชีรายชื่อของหน่วยราชการที่มีการรับรอง ก็จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
   4) พิจารณากรรมการที่สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทอื่น และ/ หรือรัฐวิสาหกิจ และ/ หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญ ดังนี้
      - ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/ หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง
      - ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

      ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
4. เสนอหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่จะมาดำรงตำแหน่งเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
5. พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง หรือกรณีกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
6. พิจารณารายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างรอบคอบ เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณากำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งในเรื่องความเป็นผู้นำ ความรับผิดชอบต่อสังคม การกำหนดและการดำเนินการตามกลยุทธ์ ผลประกอบการด้านการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงอัตราการปรับเงินเดือนประจำปี บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
10. พิจารณาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

<u>ส่วนที่ 2 ด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ</u>

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง หลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เช่น ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) โบนัส เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เพียงพอ และเป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และสามารถรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติ
3. ในกรณีจำเป็นอาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ เพื่อให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นความรับผิดชอบของบริษัทฯ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด เพื่อช่วยให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. พิจารณาความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skill Matrix/ Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลายที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้ข้อมูลกรรมการที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool) ประกอบการพิจารณาด้วย
3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่า มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกินตามที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง
5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ (คราวละ 3 ปี) โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ จะต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมแล้วไม่เกิน 9 ปี

7. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดเพื่อมั่นใจว่า บุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้ง

8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้น พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง Board Skill Matrix/ Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้


1


2


3

1) นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล (กรรมการอิสระ)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) นายชาครีย์ บูรณกานนท์ (กรรมการอิสระ)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์ (กรรมการอิสระ)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางปิยดา จงพยุหะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปี ติดต่อกัน – โดยไม่มีข้อยกเว้น)

3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-corruption) การบริหารความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือหน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียนต่าง ๆ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและระดับสากล และให้มีการพิจารณา ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. กำหนดแนวทาง มาตรการ ตลอดจนการกำกับดูแล และติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ฯ ต่อผู้ถือหุ้น

4. กำกับดูแลให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้เข้าถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ พร้อมทั้งให้มีการเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพแวดล้อมที่ต้องคำนึงถึง

คณะกรรมการบริษัทฯ เยี่ยมชมการปฏิบัติงานสายการผลิตปิโตรเคมีของบริษัทฯ



5. ส่งเสริมให้กรรมการได้มีการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยจัดทำนโยบายและแผนการพัฒนากรรมการที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว และส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ทางด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยทุก 2 ปี
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีโดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้



1) นายณัฐชาติ จารุจินดา (กรรมการ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง

4) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง

5) นายนพดล ปิ่นสุภา (กรรมการ)
กรรมการบริหารความเสี่ยง

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานแผนธุรกิจองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จนถึงเดือนธันวาคม 2561 (เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562)

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปีติดต่อกัน – โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายใน มีการประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด จัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
3. สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน สัญญาซื้อ/ขายสินค้าล่วงหน้า สัญญากำหนดส่วนต่างราคา เป็นต้น
4. กำกับดูแล ติดตามและสอบทานให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบของการบริหารความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับแผนธุรกิจองค์กร
7. กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน หรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคสูง มีภาระผูกพันระยะยาว และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ
8. เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ คณะทำงาน และตัวแทนความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC)
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee)
3. ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงาน
4. ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง
5. ผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Agent) มีหน้าที่ประสานให้หน่วยงาน หรือโครงการ ร่วมกันดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้า หรือผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้จัดการฝ่าย หรือผู้จัดการโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดตารางการประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญไว้ล่วงหน้าตลอดปี โดยจะมีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดการประชุมล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม หรือเดือนพฤศจิกายนของทุกปี มีหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เดือนละ 1 ครั้งในวันอังคารสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมได้ กำหนดวาระสำคัญที่ต้องพิจารณาเป็นประจำในแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการจัดทำวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการดำเนินการตามความเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การให้คำแนะนำและข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ การจัดทำเอกสารสนับสนุนวาระการประชุม การจดบันทึกรายงานการประชุม การเตรียมความพร้อมของสถานที่ประชุม เป็นต้น

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ ใช้ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Portal) ผ่านอินเตอร์เน็ตจาก Computer, Smartphone และ Tablet ซึ่งเป็นการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การจัดเก็บและสืบค้นเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เอกสารประกอบการ



ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงแผนการพัฒนา เรียนรู้ และข้อมูลข่าวสารสำคัญสำหรับกรรมการ ซึ่งจะบรรจุทั้งข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง ควบคู่กับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และระเบียบวาระการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม)

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการที่เข้าข่ายมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะออกจากห้องประชุมหรืองดออกเสียงในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธาน กรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่จะลงมติโดยคะแนนเสียงข้างมากหรือมติพิเศษ (ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด)

ในการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยจะมีการบันทึกข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วพร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม จะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิง และมีลำดับชั้นความลับของการเข้าถึงข้อมูล

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 13 ครั้ง โดยมีการประชุมเพื่อกำหนด หรือทบทวนทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร (BOD-STS) เป็นวาระพิเศษ 1 ครั้ง มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างกว้างขวางอิสระ โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการ และให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ โดยสรุปประเด็นหารือ ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการอิสระ (วันที่ 21 พฤษภาคม 2562 และวันที่ 15 ตุลาคม 2562) ได้หารือเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ มาตรการลดผลกระทบจากธุรกิจด้านพลังงาน แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC: Eastern Economic Corridor) การดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม การวางแผนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด การวางแผนการตลาดและช่องทางการขนส่ง เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (วันที่ 23 กรกฎาคม 2562) ที่ประชุมได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ การดำเนินงานกรณีโครงการลงทุนไม่ตรงตามเป้าหมาย การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง บทบาทของภาคองค์กรเอกชนในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการสาธารณประโยชน์ (NGO) การดำเนินการเชิงรุกภายใต้หลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (Environmental Governance) กรณีศึกษาด้านธรรมาภิบาล การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

สัดส่วนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 96 และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนมีสัดส่วนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 (ร้อยละ 75-100) รายละเอียดตามตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2562

(หน่วย : ครั้ง)

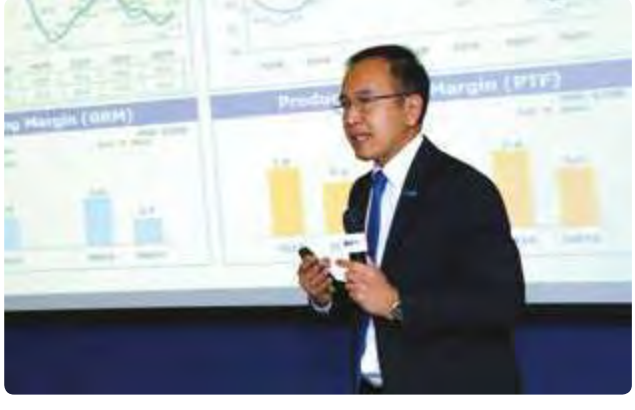
รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (จำนวน 15 คน) จำนวนการประชุม 13 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (จำนวน 13 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการอิสระ (จำนวน 8 คน) จำนวนการประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 10 ครั้ง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (จำนวน 13 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง
1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	13/13	1/1	-	-	-	-	-	1/1
2. นายวุฒิสาร ตันไชย	13/13	1/1	2/2	-	-	-	10/10	1/1
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	13/13	1/1	-	-	7/7	-	-	1/1
4. นายสมนึก บำรุงสาลี	13/13	1/1	2/2	12/12	-	-	-	1/1
5. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	13/13	1/1	2/2	-	-	6/6	-	1/1
6. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	12/13	1/1	-	-	6/7	-	-	1/1
7. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	12/13	1/1	-	-	-	1/1	7/7	1/1
8. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	13/13	1/1	-	-	6/7	-	-	1/1
9. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	10/10	1/1	2/2	-	-	-	6/6	-
10. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	10/10	1/1	2/2	9/9	-	-	-	-
11. นายชาครีย์ บูรณกานนท์	7/7	1/1	1/1	-	-	3/3	-	-
12. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์	5/6	1/1	1/1	-	-	3/3	-	-
13. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	3/4	-	-	-	3/3	-	-	-
14. นายจุมพล สำเภาพล	2/2	-	-	2/2	-	-	-	-
15. นายนพดล ปิ่นสุภา	12/12	-	-	-	7/7	-	-	1/1
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2562								
16. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ[1]	1/1	-	-	-	-	-	-	-
17. นายปรีชา โภคะธนวัฒน์[2]	2/2	-	-	-	-	-	3/3	-
18. นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล[3]	2/3	-	-	1/3	-	-	-	1/1
19. พลเอก สสิน ทองภักดี[4]	5/5	-	-	-	-	3/3	-	1/1
20. พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์[5]	5/5	-	-	-	-	3/3	-	1/1
21. นายเจษฎา พรหมจาต[6]	10/10	1/1	1/1	9/9	-	-	-	1/1

หมายเหตุ :
(1) นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 31 มกราคม 2562
(2) นายปรีชา โภคะธนวัฒน์ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2562
(3) นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล ครบวาระกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562
(4) พลเอก สสิน ทองภักดี ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
(5) พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
(6) นายเจษฎา พรหมจาต ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ฝ่ายจัดการ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุด รับผิดชอบในการบริหารกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ตามสถานการณ์ที่เหมาะสม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างฝ่ายจัดการอย่างมีนัยสำคัญ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยเพิ่ม สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร และสายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินยุทธศาสตร์ในอนาคต มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพองค์กร การนำเทคโนโลยีดิจิตัลมาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ การปรับพอร์ทการลงทุนให้กระจายออกไปจากธุรกิจ Oil and Gas มากขึ้น มีการเตรียมความพร้อมของพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มศักยภาพ การสร้างโอกาสและเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ รวมถึงการสร้างความเข้มแข็งในงานการผลิตให้มีความปลอดภัย มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพสูงสุด



กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายจัดการ เป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดทำระเบียบบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 – 30 มกราคม 2562 รวมระยะเวลา 5 ปี 4 เดือน

นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ประธานกรรมการบริษัทฯ รักษาการในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในวันที่ 31 มกราคม 2562

นายนพดล ปิ่นสุภา ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 – ปัจจุบัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1) บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
2) บังคับบัญชาผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บรรจุ แต่งตั้ง กำหนดระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โยกย้าย ถอดถอน ปลด หรือปรับเลื่อนขั้น เลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการลงโทษทางวินัยต่าง ๆ ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
3) ปฏิบัติงานตามแผนนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
4) อนุมัติงบประมาณการลงทุน การพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
5) บริหารกระแสเงินสด การลงทุน งบประมาณ แผนและกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
6) พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลประจำปี เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
7) ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
8) เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Compliance and Code of Conduct)
9) เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานมีการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร มีการตัดสินใจในทิศทางที่เหมาะสม มีการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และการให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
10) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันและทุจริตติดสินบน

11) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายความยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship)

12) ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยาม ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 คน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น
3. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร
4. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
5. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด
6. นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ[1]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
7. นายวิชิต นิตยานนท์[2]	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ

หมายเหตุ :
(1) นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารศักยภาพองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562
(2) นายวิชิต นิตยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 และครบเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1) นำนโยบายและเป้าหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปปฏิบัติ

2) กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายสำคัญของสายงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อดำเนินการและใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา

3) รับผิดชอบการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการตามโครงสร้างองค์กร ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4) แนะนำ สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน สร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5) สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีการพัฒนา และดึงศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อตัวเองและองค์กร

6) สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7) เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา (IRPC DNA Role Model)

คณะกรรมการจัดการ

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทในเครือ กรรมการผู้จัดการใหญ่จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ได้กำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ทุกวันจันทร์ของสัปดาห์ โดยในปี 2562 มีการประชุมรวม 42 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ มีหน้าที่ปรึกษาหารือและพิจารณาร่วมกันเพื่อการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดสรรทรัพยากรให้แก่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ การบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อการตัดสินใจ หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่เกินอำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปภารกิจได้ดังนี้

1) พิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุน การจัดสรรงบประมาณเพื่อการลงทุน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

2) พิจารณากลั่นกรองเรื่องสำคัญทางธุรกิจที่นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

3) พิจารณาแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ บนพื้นฐานข้อมูลที่นำเสนออย่างถูกต้อง ครบถ้วน

4) รับทราบรายงานสถานการณ์บริษัทฯ สถานการณ์ประเทศ และสถานการณ์โลกที่มีผลต่อธุรกิจ

5) พิจารณาและรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ

6) พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณลงทุนที่สำคัญภายใต้อำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่

7) พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล สร้างกลไกการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคล

8) พิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

9) พิจารณาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)

10) พิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเสนอแนะแนวทางแก้ปัญหา เพื่อสร้างความตระหนักและพัฒนาร่วมกัน เช่น ข้อร้องเรียนหรืออุบัติการณ์ เป็นต้น

11) ติดตามผลการตรวจสอบภายในและแนวทางแก้ปัญหาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อแนะนำเพื่อการพัฒนาร่วมกันทั้งองค์กร

12) ติดตามความก้าวหน้า และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์

13) นำเสนอข้อมูลอื่น ๆ ในสายงาน และ/ หรือที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาตัดสินใจในการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการ และคณะทำงานชุดย่อยในระดับฝ่ายจัดการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานย่อยอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และตามสถานการณ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการขับเคลื่อน ดำเนินงาน หรือกลั่นกรองการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ

1) คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มโรงงานระยอง (RMM) ทำหน้าที่บริหารจัดการ และบูรณาการงานในภาพรวมทั้งหมดของกลุ่มโรงงานระยอง ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ มีความพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ

2) คณะกรรมการบริหารประเด็นใบอนุญาตตามมาตรา 9 ทำหน้าที่บริหารจัดการเรื่องการใช้ที่สาธารณประโยชน์ บริหารจัดการประเด็นข้อร้องเรียนของชุมชน ให้มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์ทั้งต่อชุมชนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



3) คณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMC) ทำหน้าที่บริหารจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)

4) คณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย มีการประชุมคณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) กำหนดล่วงหน้าเดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ และพิจารณาหารือในประเด็นธุรกิจ ประเด็นพนักงาน และอื่น ๆ ร่วมกัน กรณีที่มีประเด็นสำคัญจะนำไปพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (MC Meeting) ต่อไป

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทฯ

2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแล และตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

6) จัดทำข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการรับรองการเป็นสมาชิก หรือการเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ (Corporate Citizenship) ปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

7) รับผิดชอบงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

8) ศึกษาข้อมูลและองค์ความรู้ หรือวิธีปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดีที่มีการพัฒนาให้เข้มข้นขึ้นตลอดเวลา

9) จัดให้มีการสื่อสารการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่ผู้มีส่วนได้เสีย ตามช่องทางประชาสัมพันธ์ทั้ง One Way Communication และ Two Way Communication อาทิ พนักงาน ผู้บริหาร นักลงทุน ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป

นางปิยดา จงพยุหะ

ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562 (ข้อมูลประวัตินางปิยดา จงพยุหะ ปรากฏใน หน้า 44

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์

ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัตินางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ปรากฏใน หน้า 41

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน ได้แก่ (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) เบี้ยประชุมรายครั้ง (ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่ใช่ตัวเงิน)

2. กำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกันและความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

โดยสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งใช้ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา

ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 เทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ย (Mean) ของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท (รายเดือน/คน) (Retainer Fee by Category) จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เดือนธันวาคม 2561

3. กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

4. ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อย ให้ได้รับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ ประมาณร้อยละ 30

5. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้งตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการในปี 2562 บริษัทฯ ได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนปี 2561 ดังนี้

6.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2562 (บริษัทฯ ได้ใช้อัตราค่าตอบแทนดังกล่าวนี้มาตั้งแต่ปี 2549)

(หน่วย : บาท)

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน/คน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง/คน
1. คณะกรรมการบริษัทฯ		
ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในอนาคต		
ประธานกรรมการ	ไม่มี	60,000 บาท
กรรมการ	ไม่มี	45,000 บาท

6.2 โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนในส่วนที่เป็นโบนัสกรรมการ โดยอ้างอิงผลประกอบการของบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 จำนวน 23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.30 ของกำไรสุทธิปี 2561 โดยให้จัดสรรจ่ายกรรมการแต่ละท่านตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริษัทฯ จะได้รับในอัตราที่มากกว่ากรรมการประมาณร้อยละ 30 รายละเอียดดังตาราง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2562

(หน่วย : บาท)

รวม	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	โบนัส (ผลประกอบการปี 2561)	รวม
1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร[1]	720,000	780,000	-	1,728,875	3,228,875
2. นายวุฒิสาร ตันไชย	540,000	585,000	600,000	1,669,259	3,394,259
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา	540,000	585,000	420,000	1,550,026	3,095,026
4. นายสมนึก บำรุงสาลี	540,000	585,000	720,000	1,669,259	3,514,259
5. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	540,000	585,000	360,000	1,669,259	3,154,259
6. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	540,000	540,000	270,000	1,550,026	2,900,026
7. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	540,000	540,000	360,000	1,550,026	2,990,026
8. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	540,000	585,000	270,000	476,931	1,871,931
9. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	400,500	450,000	270,000	-	1,120,500
10. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	400,500	450,000	405,000	-	1,255,500
11. นายชาครีย์ บูรณกานนท์	328,065	315,000	135,000	-	778,065
12. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์	279,000	225,000	135,000	-	639,000
13. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	195,968	135,000	135,000	-	465,968
14. นายจุมพล สำเภาพล	113,226	90,000	90,000	-	293,226
15. นายนพดล ปิ่นสุภา	495,000	540,000	315,000	-	1,350,000
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี					
16. นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ[2]	43,548	45,000	-	1,669,259	1,757,807
17. นายปรีชา โภคะธนวัฒน์[3]	90,000	90,000	135,000	476,931	791,931
18. นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล[4]	139,500	90,000	45,000	1,430,793	1,705,293
19. พลเอก สสิน ทองภักดี[5]	181,452	225,000	135,000	1,550,026	2,091,478
20. พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์[6]	181,452	225,000	135,000	1,073,095	1,614,547
21. นายเจษฎา พรหมจาต[7]	405,000	450,000	405,000	1,669,259	2,929,259
22. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช[8]	-	-	-	1,240,021	1,240,021
23. นายชวลิต พันธ์ทอง[9]	-	-	-	119,232	119,232
24. นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์[10]	-	-	-	596,163	596,163
25. นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช[11]	-	-	-	1,311,560	1,311,560
รวม	7,753,211	8,115,000	5,340,000	23,000,000	44,208,211

(นอกเหนือจากค่าตอบแทนตามตารางข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน หรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้แก่กรรมการ)

หมายเหตุ :

(1) นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ได้ส่งค่าตอบแทนกรรมการให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
(2) นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 31 มกราคม 2562
(3) นายปรีชา โภคะธนวัฒน์ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2562
(4) นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล ครบวาระกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562
(5) พลเอก สสิน ทองภักดี ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
(6) พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
(7) นายเจษฎา พรหมจาต ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562
(8) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2561
(9) นายชวลิต พันธ์ทอง ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 31 มกราคม 2561
(10) นางสาวจิราพร ขาวสวัสดิ์ ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 21 สิงหาคม 2561
(11) นางสาวนันธิกา ทังสุพานิช ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงสุด

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ถูกกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนและสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอองค์ประกอบและเกณฑ์ในการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงต้นปี
2. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และแจ้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับทราบหลักเกณฑ์การประเมิน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว รวมถึงพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ในภาพรวม ทั้งสถานการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ ความท้าทายในการปฏิบัติงาน วิธีการรับมือกับปัญหาการสื่อสารในภาวะวิกฤติ การดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดการกับปัญหาหากมีกรณีสุ่มเสี่ยงในเรื่องธรรมาภิบาล และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อประกอบการพิจารณาประเมินผล
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและอัตราการปรับค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงเดือนธันวาคมของปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินผลงาน 3 ด้าน คือ

1) ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs) เป็นภารกิจสำคัญที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทฯ ในแต่ละปี สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานด้านการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร

2) สมรรถนะในการทำงาน (Competency) และ

3) พฤติกรรมพึงประสงค์ (Desired Behavior)

เป็นเครื่องมือสำหรับประเมินความสามารถของผู้ปฏิบัติงานเชิงพฤติกรรม ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนแสดงออกในขณะปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ในปี 2562 มีผู้บริหารตามเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 7 ราย รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2562 1 ราย โดยได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 56.23 ล้านบาท รายละเอียดดังตาราง

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2560 (16 ราย)	ปี 2561 (18 ราย)	ปี 2562 (7 ราย)
ค่าตอบแทน			
เงินเดือน	77.30	81.45	40.05
โบนัส	32.08	39.05	12.87
ค่าตอบแทนอื่น			
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6.87	7.53	3.31
รวม	**116.25**	**128.03**	**56.23**

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

1. บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1 นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการ
2 นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
3 นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
4 นายวิชิต นิตยานนท์*	กรรมการ
5 นายเฉลิมชัย สมบูรณ์ปกรณ์	กรรมการ
6 นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รักษาการกรรมการผู้จัดการ

* นายวิชิต ลาออกมีผลวันที่ 1 มกราคม 2563

2. บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1 นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการ
2 นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	กรรมการ
3 นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	กรรมการ
4 นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
5 นางกนกพร รอดรุ่งเรือง	กรรมการ
6 นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง	กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1 นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการ
2 นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
3 นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
4 นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5 นายวิชิต นิตยานนท์*	กรรมการ
6 Mr. Toshiro Kojima	กรรมการ
7 Mr. Hideyuki Tokimasa	กรรมการ
8 Mr. Kengo Shiba	กรรมการ
9 Mr. Takayuki Mano	กรรมการ
10 นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รักษาการกรรมการผู้จัดการ

* นายวิชิต ลาออกมีผลวันที่ 1 มกราคม 2563

4. บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1 นายทรงกลด เจริญพร	กรรมการ
2 นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
3 นายวิชิต นิตยานนท์*	กรรมการ
4 นายสมบูรณ์ สาตสิน	กรรมการผู้จัดการ

* นายวิชิต ลาออกมีผลวันที่ 1 มกราคม 2563

5. บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1 นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการ
2 นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	กรรมการ
3 นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	กรรมการ
4 นายหู เจี๋ยจาง	กรรมการ
5 นางหลิว อวี้หง	กรรมการ

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งใน บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม/ บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย					การร่วมค้า		บริษัทร่วม			บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	บริษัท ไลพอลิเมอร์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
1	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	x											/, //	/		
2	นายวุฒิสาร ตันไชย	/														
3	นายณัฐชาติ จารุจินดา	/											/			
4	นายสมนึก บำรุงสาลี	/														
5	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	/														
6	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	/														
7	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	/											//			
8	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	/											//		x	
9	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	/														x
10	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	/														
11	นายชาครีย์ บูรณกานนท์	/														
12	พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์	/														
13	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	/														
14	นายจุมพล สำเภาพล	/														
15	นายนพดล ปิ่นสุภา	/, //	x	x	x		x	x		/	/		//			
16	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	//			/			/	/			/				
17	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	//	/		/		/		/			/				
18	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	//	/		/		/	/	/		/	/	//			
19	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	//	/		/			/			/					
20	นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	//		/												
21	นายวิชิต นิตยานนท์[*]	//	/		/	/										

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร * เกษียณอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 61 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 62 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2562)	หมายเหตุ
1.	นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายวุฒิสาร ตันไชย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายณัฐชาติ จารุจินดา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายสมนึก บำรุงสาลี	0.00024% 50,000	0.00024% 50,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
7.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
8.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
9.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM 3 เมษายน 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
10.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM 3 เมษายน 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
11.	นายชาครีย์ บูรณกานนท์	N/A	0.00027% 55,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 61 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 62 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2562)	หมายเหตุ
12.	พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
13.	นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
14.	นายจุมพล สำเภาพล	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
15.	นายนพดล ปิ่นสุภา	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	กรรมการครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี					
1.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	0.04894% 10,000,000	N/A	N/A	N/A	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 31 มกราคม 2562
	คู่สมรส	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
2.	นายปรีชา โภคะธนวัฒน์	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2562
	คู่สมรส	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
3.	นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	ครบวาระเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562
	คู่สมรส	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
4.	พลเอก สสิน ทองภักดี	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
	คู่สมรส	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
5.	พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 2 พฤษภาคม 2562
	คู่สมรส	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	
6.	นายเจษฎา พรหมจาต	0.00002% 5,000	N/A	N/A	N/A	ลาออกจากกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562
	คู่สมรส	0.00010% 20,000	N/A	N/A	N/A	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	N/A	N/A	N/A	

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากเป็นช่วงเวลาก่อนที่กรรมการได้รับการแต่งตั้ง หรือเป็นช่วงเวลาที่กรรมการลาออกหรือครบวาระ

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 61 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 62 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/ TSR/ DW (2562)	หมายเหตุ
1.	นายนพดล ปิ่นสุภา	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562
	คู่สมรส	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	0.00137% 279,351	0.00137% 279,351	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	0.00145% 295,580	0.00145% 295,580	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	0.00008% 15,900	0.00008% 15,900	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	0.00103% 210,440	0.00103% 210,440	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	0.00005% 10,579	0.00005% 10,579	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
7.	นายวิชิต นิตยานนท์	0.00163% 333,394	0.00163% 333,394	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารเกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากเป็นช่วงเวลาก่อนที่กรรมการได้รับการแต่งตั้ง หรือเป็นช่วงเวลาที่กรรมการลาออกหรือครบวาระ

ในปี 2562 ตลอดจนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 และไม่มีความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว





IRPC ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจ
ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ
มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุด
ให้แก่ผู้ถือหุ้น

รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) “ไออาร์พีซี” โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ไออาร์พีซีมีอำนาจในการควบคุม เพื่อให้ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ส่งเสริมการเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศ มีคุณธรรม โปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชันและตรวจสอบได้

นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานเสมือนเป็นวินัยอย่างหนึ่ง และมีการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่อยมา เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์และบริบทในแต่ละช่วงเวลา โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ เพื่อธำรงไว้ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสืบต่อไป

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่

1. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
4. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)

5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics and Code of Conduct)

เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาประยุกต์ใช้เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1 การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้วางแผนการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยในปี 2562 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ได้พิจารณาอนุมัติ/ให้ความเห็นชอบเรื่องสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อาทิ อนุมัติกรอบการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนุมัติการปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี อนุมัติการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) อนุมัติหลักการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อนุมัติแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และแผนงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ประจำปี 2563 อนุมัติกฎบัตรและกรอบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Framework) อนุมัติรายชื่อผู้แทนบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ Board of Founding Member ของสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย (GCNT) รับทราบรายงานผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รับทราบรายงานเรื่องข้อร้องเรียนของบริษัทฯ รับทราบรายงานการดำเนินงานตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) และแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct) เป็นต้น
- การประเมินกรรมการบริษัทฯ โดยบุคคลภายนอก (Independent Assessment) ซึ่งกำหนดไว้อย่างน้อยทุก 3 ปี โดยในปี 2562 ได้ดำเนินการนับเป็นครั้งที่ 2 ซึ่งได้มอบหมายให้ KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd. (KPMG) เป็นผู้ประเมิน (ครั้งที่ 1 ดำเนินการประเมินเมื่อปี 2558 โดย Independent Assessment: Governance Matter Thailand)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี โดยมีการทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และประเมินประสิทธิผลของการจัดประชุมคณะกรรมการให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- การพัฒนากรรมการ โดยจัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้รับฟังการบรรยายเรื่อง Measure The ROI of Digital Transformation Strategy, KPIs for Digital Transformation Success โดยผู้ทรงคุณวุฒิจาก KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd.

1.2 การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

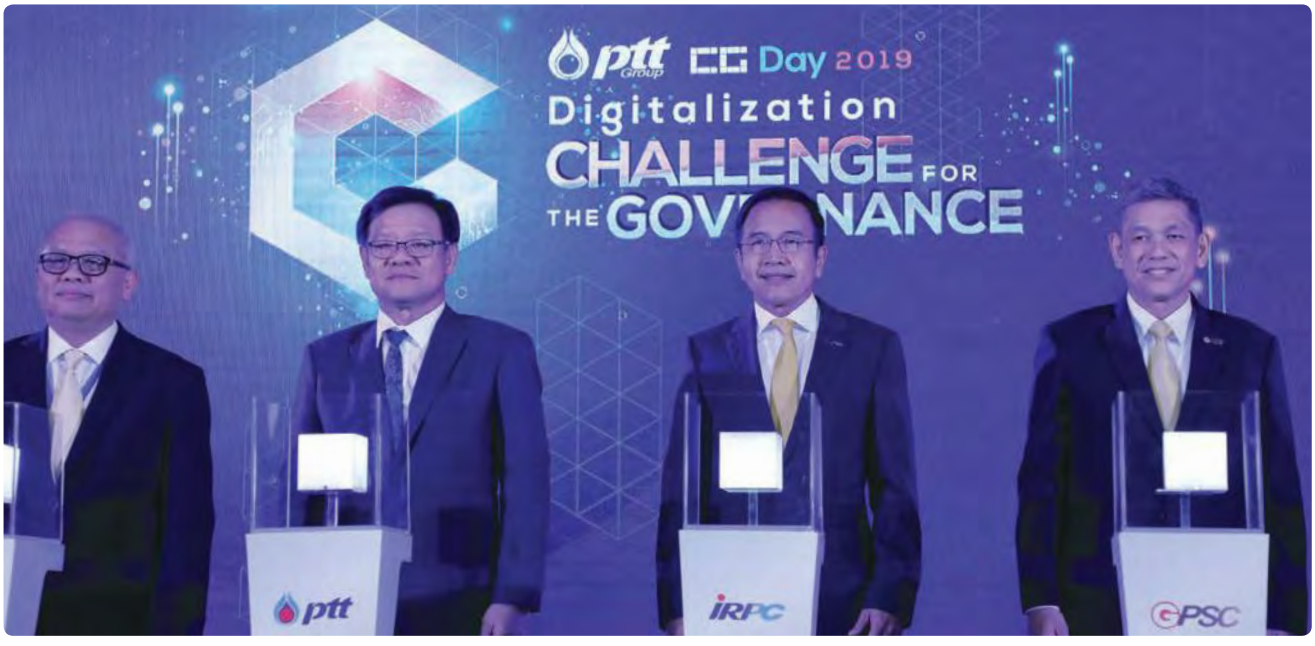
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน - 31 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนไทยควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนสิ้นปีบัญชี โดยบริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัทฯ

1.3 การกำหนดกรอบและนโยบายการปฏิบัติตามเกณฑ์แนวทางการส่งเสริมจริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ASEAN CG Scorecard มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติอันเป็นสากลอื่นๆ ที่นำมาปรับใช้ เช่น UN Global Compact, SDGs, หลักการชี้แนะของสหประชาชาติ โดยเฉพาะการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนในมิติสำคัญที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct)
- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ CG Code มาปรับใช้ให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ให้ครอบคลุมประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความยั่งยืนและความเป็นเลิศด้าน Compliance เสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ เห็นชอบให้มีการมอบรางวัล “เพชรน้ำหนึ่ง” ให้กับหน่วยงานที่มีการกำกับดูแลด้านการควบคุมภายในดีเด่น และสนับสนุนงานตรวจสอบภายในให้เกิดประสิทธิภาพต่อองค์กร เพื่อเป็นรากฐานสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี





1.4 กิจกรรมสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน ประจำปี 2562

ด้านจริยธรรม

- ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดงาน PTT Group CG Day 2019 ภายใต้แนวคิด “Digitalization: Challenge for the Governance” เพื่อแสดงพลังการเป็นบรรษัทภิบาลของกลุ่ม ปตท. และความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรตามหลัก CG ให้เป็น CG 4.0 พร้อมขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมตามหลักคุณธรรม ไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและจริงใจ ภายในกิจกรรมได้เชิญคู่ค้าและลูกค้าเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมากโดยคาดหวังให้มีการขยายผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีออกไปในกลุ่มคู่ค้าของบริษัทฯ ตลอดสายโซ่อุปทาน
- จัดงาน IRPC CG Day 2019 ภายใต้แนวคิด “The Creation of TRUST: SUSTAINABILITY FOR ALL” เพื่อผนึกกำลังและขับเคลื่อนให้ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกค้า คู่ค้า ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินบทบาทการเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดีใน 4 มิติ คือ สิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นพลังที่พร้อมขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน ภายในงานมีการเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในหัวข้อ “Sustainable Value Chain & Human Rights” โดย คุณนรีลักษณ์ แพชัยภูมิ ผู้อำนวยการกองสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม คุณประกายรัตน์ พุกกะเปรมะ ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดหาของบริษัทฯ คุณพงษ์ศักดิ์ วัฒนการุณวงศ์ ผู้จัดการฝ่ายขายธุรกิจปิโตรเคมีของบริษัทฯ และคุณประสิทธิ์ ไวยาวัจมัย จากบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด เป็นผู้ดำเนินรายการ โอกาสนี้ยังได้รับเกียรติจากอดีตผู้แทนไทยในคณะกรรมาธิการระหว่างรัฐบาลอาเซียนว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ดร.เสรี นนทสูติ มาบรรยายในหัวข้อ “สิทธิมนุษยชนกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และคุณพนา รัตนบรรณางกูร ผู้อำนวยการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บรรยายในหัวข้อ “บทบาทภาคธุรกิจกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” โดยมีผู้เข้าร่วมรับฟังกว่า 180 คน
- จัดงาน IRPC CG Roadshow และ Corporate Compliance Academy ภายใต้แนวคิด “เปิดกล่องของขวัญ GRC” เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การบริหารองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีคุณค่า (Business Integrity) และมีคุณธรรม อันก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



ด้านการต่อต้านการทุจริตและส่งเสริมจริยธรรม

- บริษัทฯ ได้ยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อเดือนธันวาคม 2562
- การจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ โดยกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องจัดทำรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับตั้งแต่ปี 2558 และได้บรรลุเป้าหมาย 100%
- บริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมกิจกรรม "วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2562" จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 ภายใต้แนวคิด "รวมพลัง อาสาสู้โกง" เพื่อตอกย้ำการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานความเป็นมืออาชีพ โปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม
- บริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมกิจกรรม "วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย)" จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 ภายใต้แนวคิด "Zero Tolerance คนไทยไม่ทนต่อการทุจริต" เพื่อแสดงพลังการสร้างสังคมที่โปร่งใส ไม่ทนต่อการทุจริต รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนความซื่อสัตย์สุจริตให้เกิดขึ้นในสังคมไทย เพื่อร่วมกันสร้าง "ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต" (Zero Tolerance and Clean Thailand) และเป็นการดำเนินตามพันธะสัญญา UNGC 4 ด้าน (แรงงาน สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต) ที่บริษัทฯ ร่วมเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554





ด้านการสร้างเครือข่าย Global Compact Network Thailand

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกก่อตั้งเครือข่าย Global Compact Network Thailand (GCNT) ซึ่งถือกำเนิดขึ้นจากการรวมตัวของ 15 องค์กรชั้นนำของไทยที่เป็นสมาชิก UN Global Compact มีเป้าหมายหลักในการสนับสนุนภาคเอกชนให้ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนและเป้าหมายสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 17 ประการ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ในฐานะสมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- ร่วมการประชุมเพื่อขับเคลื่อนหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนและแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (ประเด็นการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากภาคธุรกิจ) วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลัก UNGPs เผยแพร่แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และเตรียมความพร้อมในการนำแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนไปปฏิบัติ โดยเฉพาะประเด็นการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากภาคธุรกิจ (วันที่ 9 กันยายน 2562)
- ร่วมการประชุมระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ครั้งที่ 3 : “อะไรที่ภาคธุรกิจจำเป็นต้องรู้” วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ UNDPs เผยแพร่แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และความเชื่อมโยงของหลักการเงินที่ยั่งยืนกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเคารพสิทธิมนุษยชน (วันที่ 13 กันยายน 2562)
- ร่วมงานประกาศแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 1 พ.ศ. (2562–2565) จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ร่วมกับโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (United Nations Development Program – UNDP) เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับทุกภาคส่วน ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และยืนยันถึงเจตนารมณ์ ความตั้งใจจริงและการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ธุรกิจ และประชาสังคม ภายใต้กรอบหลักการ UNGPs ซึ่งให้ความสำคัญกับ 3 เสาหลัก ได้แก่ คุ้มครอง (Protect) เคารพ (Respect) เยียวยา (Remedy) (วันที่ 16 ธันวาคม 2562)

1.5 รางวัลแห่งความสำเร็จด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2562

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ส่งผลให้ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2562 ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันถึงความทุ่มเทของบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและโปร่งใส รางวัลที่บริษัทฯ ได้รับถือเป็นกำลังใจและความภาคภูมิใจที่จะช่วยผลักดันให้เกิดความมุ่งมั่นสร้างสรรค์สิ่งที่ดียิ่งขึ้นต่อไป รายละเอียดปรากฏในหมวดรางวัลและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2562 หน้า 10-13

2. การปฏิบัติตามกรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานสากลขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) หรือ OECD Principles of Corporate Governance และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์โครงการ ASEAN CG Scorecard และโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตามแนวทาง apply or explain เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ก้าวสู่ระดับสากล สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตามใน 2562 ยังมีเรื่องที่บริษัทฯ ปฏิบัติไม่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ CGR แต่ได้มีการดำเนินมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

ข้อที่ยังปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ CGR	การดำเนินงานของบริษัทฯ
การกำหนดและเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว (เช่น การให้ ESOP, EJIP เป็นต้น) เพิ่มเติม	บริษัทฯ มีระบบบริหารค่าตอบแทนพนักงานที่มีมาตรฐานทั้งพนักงานในปัจจุบันและอนาคต มีความคล่องตัวในการบริหารค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากรโดยการกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) ตามหลัก Balanced Scorecard ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เชื่อมโยงผลประกอบการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นบุคคลคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งประธานกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง โดยประธานกรรมการบริษัทฯ จะไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำ ทำให้สามารถถ่วงดุลอำนาจในการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารกิจการของบริษัทฯ ได้
คณะกรรมการค่าตอบแทน ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%)	ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน (คิดเป็น 66.66%) และมีกรรมการ 1 ท่าน
คณะกรรมการสรรหา ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%)	ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน (คิดเป็น 66.66%) และมีกรรมการ 1 ท่าน
คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5–12 คน	ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 8 ท่าน (คิดเป็น 53.33%) กรรมการ 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ซึ่งจำนวนคณะกรรมการดังกล่าวนี้ได้มีการพิจารณาแล้วว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นองค์กรขนาดใหญ่ประกอบธุรกิจทางด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และสาธารณูปโภคเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม จึงมีความจำเป็นต้องมีกรรมการบริษัทฯ ที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย (Diversities) อันจะช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้ครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระเป็นจำนวนเท่าไร	คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 8 ท่าน (คิดเป็น 53.33%) กรรมการ 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมการดำเนินงานสำคัญใน 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น สิทธิในความเป็นเจ้าของโดยการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ จึงให้ความเคารพ ให้ความคุ้มครองและส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอชื่อกรรมการและเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร/ เงินปันผล และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอ รวดเร็ว ครบถ้วนได้ง่ายผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาและตัดสินใจ ผ่านทางกิจกรรมต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการตลอดปี 2562 ดังนี้



การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจัดขึ้นในวันพุธที่ 3 เมษายน 2562 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว การกำหนดสถานที่จัดงานประชุมดังกล่าว ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นทั้งทางรถยนต์ รถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) รถไฟฟ้า (BTS) และรถยนต์ขนส่งสาธารณะ นอกจากนี้ รูปแบบการจัดประชุมฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และภายใต้แนวคิดการประชุมสีเขียว หรือ “Green Meeting” เพื่อรักษาระดับมาตรฐานที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) ต่อเนื่องเป็นปี 7 เพื่อเป็นต้นแบบของการจัดประชุม โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม เพื่อนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาพัฒนาการจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นให้ดียิ่งขึ้นต่อไป (ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นกรณีพิเศษ หรือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น)

การเตรียมความพร้อมก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณามีมติเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าว พร้อมระเบียบวาระการประชุมฯ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันเดียวกัน ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติ

บริษัทฯ ให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นรายย่อยทุกรายที่ถือหุ้นรายเดียวหรือรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าระหว่างวันที่ 3 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562 ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วารสารสำหรับผู้ถือหุ้น “IRPC Newsletter” ฉบับที่ 29/2019 (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) หนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมาเข้าร่วมประชุมโดยสรุปรายละเอียดกำหนดเวลาต่าง ๆ ดังนี้



• 3 กันยายน 2561 ถึง 31 มกราคม 2562	กำหนดให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/ หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ
• 12 กุมภาพันธ์ 2562	เปิดเผยมติคณะกรรมการเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และระเบียบวาระการประชุม ผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal)
• 27 กุมภาพันธ์ 2562	วันกำหนดสิทธิการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date)
• 1 มีนาคม 2562	เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บนเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
• 5 มีนาคม 2562	จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พร้อมเอกสารประกอบอาทิ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รายงานบูรณาการ รายงานทางการเงิน เพื่อนำส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม ผ่านทางนายทะเบียนหลักทรัพย์ (บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ “TSD”)
• 20 – 22 มีนาคม 2562	ลงประกาศโฆษณารายละเอียดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ผ่านหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (หนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น และหนังสือพิมพ์ Bangkok Post) อย่างต่อเนื่อง 3 วันทำการก่อนวันประชุม
• 3 เมษายน 2562	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว

อนึ่ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือหุ้นรายเดียวหรือรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดต่าง ๆ ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ www.irpc.co.th

หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและมีคำอธิบายวัตถุประสงค์และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนในแต่ละวาระ รวม 7 วาระ (ไม่มีวาระรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมฯ ไปยังผู้ถือหุ้นทุกรายเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจทานความถูกต้องครบถ้วน หรือคัดค้านขอแก้ไข โดยไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้านหรือขอแก้ไขรายงานดังกล่าว จึงถือว่าได้มีการรับรองแล้ว) รายละเอียดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ดังนี้

(1) วาระรับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2562 และพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2562

โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และผ่านการตรวจสอบและรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

(2) วาระพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561

บริษัทฯ เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล และสามารถคงสัดส่วนสภาพคล่องทางการเงินในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยระบุประเภทที่มาของกำไรที่นำมาจ่ายปันผล และสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอย่างละเอียด อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย กำหนดวันจ่ายเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจน

(3) วาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ

บริษัทฯ ให้ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอย่างครบถ้วน ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง พร้อมวิสัยทัศน์ไว้อย่างละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลประกอบการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นได้

(4) วาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562

บริษัทฯ นำเสนอนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม รวมถึงโบนัสกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งนอกเหนือจากค่าตอบแทนตามที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้ว บริษัทฯ ไม่มีการให้ค่าตอบแทนอื่นหรือให้สิทธิประโยชน์ในรูปแบบอื่น

(5) วาระพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562

บริษัทฯ ได้ระบุรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี ได้แก่ ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าบริการสอบบัญชี และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่ใช่ค่าสอบบัญชีโดยตรง และการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีไว้อย่างครบถ้วนและชัดเจน

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันพุธที่ 3 เมษายน 2562 เวลา 9.30 น. ณ ห้องบางกอก คอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดใหญ่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ถือหุ้น และจัดเตรียมอาหารว่างและเครื่องดื่มไว้รองรับผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน

บริเวณหน้าห้องประชุมฯ มีการจัดนิทรรศการเพื่อแสดงข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ จัดมุมนักลงทุนสัมพันธ์ และเจ้าหน้าที่ไว้คอยให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้น และเพื่อแสดงออกถึงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนเด็กด้อยโอกาส/ คนพิการ อย่างต่อเนื่องดังเช่นทุกปี โดยมีองค์กรเพื่อสังคม อาทิ มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และมูลนิธิเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก มาร่วมแสดงนิทรรศการ และรับบริจาคในวันงานด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมสมทบเงินบริจาคจำนวน 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) ให้แก่มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก

บริษัทฯ จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ต้อนรับ และเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และจัดให้มีจุดลงทะเบียนอย่างเพียงพอ โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความถูกต้อง และความรวดเร็ว อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุม สามารถเข้าประชุมได้แม้จะเลยเวลาเริ่มประชุมแล้วก็ตาม และให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในระเบียบวาระที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และจะนับผู้ถือหุ้นดังกล่าวร่วมเป็นองค์ประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วาระที่ได้เข้าร่วมประชุมเป็นต้นไป

ก่อนเริ่มการประชุมฯ บริษัทฯ ได้ฉายวีดีทัศน์แนะนำความปลอดภัยในการใช้ห้องประชุม และทางออกฉุกเฉินให้ผู้เข้าร่วมประชุมรับทราบ และประธานฯ ได้แนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่มาร่วมประชุม ดังนี้



- **กรรมการที่เข้าร่วมประชุม**

(จำนวน 13 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งหมด ณ ขณะนั้น 13 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน)

1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ประธานกรรมการ
2. นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวรื่นวดี สุวรรณมงคล	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
4. นายเจษฎา พรหมจาต	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. พลเอก สสิน ทองภักดี	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. พลเอก เทพพงศ์ ทิพยจันทร์	กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายวุฒิสาร ตันไชย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
12. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
13. นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่

(มีกรรมการอิสระรวม 7 ท่าน)

- **ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม**

1. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	รองกรรมการผู้จัดใหญ่ สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น
2. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล	รองกรรมการผู้จัดใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร
3. นางณิชชา จิรเมธธนกิจ	รองกรรมการผู้จัดใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
4. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	รองกรรมการผู้จัดใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด
5. นายวิชิต นิตยานนท์	รองกรรมการผู้จัดใหญ่ สายนวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ
6. นายวีรวัฒน์ ศรีนรดิษฐ์เลิศ	รองกรรมการผู้ใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักย์ภาพองค์กร
7. นางปิยดา จงพยุหะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดใหญ่ สำนักกิจการองค์กร/ เลขานุการบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่อยู่ด้านหน้าเวที พร้อมที่จะชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

- **ผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม**

นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัสสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

- **ที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม**

1. นายมานิตย์	สุธาพร
2. นายสุพจน์	เหล่าสุอาภา
3. นางวีระนุช	ธรรมาวรานุคุปต์

(เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และสอบทานการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม)

- **ผู้ตรวจสอบบัตรลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง ที่เป็นอิสระ**

1. นางสาวรัตนชาติ ทิพย์โท	อาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
2. นางสาวช่อทิพย์ อิศรเดช	อาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

- **จำนวนผู้ถือหุ้น (ณ เวลาปิดการประชุม 12.40 น.)**

มีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 4,099 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 1,794 ราย และรับมอบฉันทะ 2,305 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 13,714,966,318 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- **ลำดับการประชุมที่สำคัญ**
  - ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ มีการออกหุ้นประเภทเดียว (One Class of Share) สิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลหรือทั้งคณะได้ โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน
  - ระหว่างการประชุม ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถามหรือเสนอความคิดเห็นในที่ประชุม โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และให้กรรมการ/ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ



  - ประธานฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมทุกวาระอย่างชัดเจน พร้อมรายละเอียดจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และแสดงผลคะแนนบนจอโปรเจ็คเตอร์เพื่อความชัดเจนยิ่งขึ้น
  - ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม อย่างเคร่งครัดและไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเพิ่มเติม

การปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมใด จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ และต้องออกจากที่ประชุมโดยงดออกเสียงหรือให้ความเห็น เว้นแต่กรณีมีความจำเป็นที่จะต้องให้ข้อมูลเพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ และเป็นข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณาเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ก็ควรจะพิจารณาให้อยู่ในที่ประชุมประธานฯ เพื่อการให้ข้อมูลเช่นนั้น แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ โดยเลขานุการบริษัท และ/ หรือเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจะจดบันทึกความเกี่ยวข้อง/ ความมีส่วนได้เสียของกรรมการเป็นลายอักษรไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณาเรื่องลักษณะดังกล่าว

และสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดที่อาจมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับวาระการประชุมใด กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งต่อที่ประชุม และขอออกจากห้องประชุมพร้อมทั้งงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งที่เป็นรายงานประจำปี และรายงานระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลใด ๆ เพื่อนำส่งให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัททราบ

รายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันประชุม (3 เมษายน 2562) อย่างทันทีหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

บริษัทฯ เอาใจใส่ต่อคุณภาพของรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน ทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดเนื้อหาวาระการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน ประเด็นข้อซักถามต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้น และการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ได้เปิดเผยรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ภายใน 14 วัน หลังวันประชุม (เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2562) บนเว็บไซต์บริษัทฯ และช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในวารสาร

สำหรับผู้ถือหุ้น ฉบับที่ 31/2019 นำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 โดยระบุให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการแก้ไขหรือโต้แย้ง สามารถแจ้งกลับมายังเลขานุการบริษัท ภายในวันที่ 10 มิถุนายน 2562 เพื่อดำเนินการแก้ไข หรือหากไม่มีการแจ้งกลับให้ถือเป็นการรับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

สิทธิในการออกเสียง

- บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงหนึ่งประเภทเท่านั้น (One Class of Share) และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง



การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลการประชุมแก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/ หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าได้ระหว่างวันที่ 3 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ รับทราบแล้ว
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าได้ระหว่างวันที่ 2 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563

การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกและการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกราย รวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการประชุม



สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกสถานที่จัดประชุมที่มีขนาดเพียงพอต่อจำนวนผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และต้องเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นมีความสะดวกในการเดินทาง ไม่ว่าจะเดินทางด้วยรถไฟฟ้า BTS, MRT, รถยนต์ขนส่งสาธารณะ รวมทั้งจัดเตรียมเจ้าหน้าที่ส่วนงานต่าง ๆ ไว้เช่น เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์/ ต้อนรับ เจ้าหน้าที่ลงทะเบียน เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย และเจ้าหน้าที่พยาบาล เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน โดยเฉพาะผู้สูงอายุและผู้พิการที่ใช้รถเข็น มีการจัดเตรียมของว่างและเครื่องดื่มไว้รองรับ รวมถึงเตรียมพร้อมเรื่องการรักษาความปลอดภัย และแผนรับมือกรณีมีเหตุฉุกเฉิน เพื่อสร้างความอุ่นใจ สบายใจให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง และหากเป็นนักลงทุนสถาบัน หรือ Custodian สามารถจัดส่งเอกสารล่วงหน้ามายังบริษัทฯ เพื่อตรวจความพร้อมในการลงทะเบียนได้
- ในการลงทะเบียน ณ จุดลงทะเบียน บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกเรื่องการถ่ายเอกสาร การตรวจเอกสาร การติดอากรแสตมป์ และการลงทะเบียน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สำหรับการลงทะเบียนและการนับผลคะแนนเสียงอย่างมีประสิทธิภาพ และได้จัดช่องทางให้บริการลงทะเบียนจำนวน 30 ช่อง เพื่อความสะดวกเร็วรวดขึ้น อาทิ ช่องลงทะเบียนสำหรับบุคคลธรรมดามาด้วยตนเอง หรือสำหรับบุคคลธรรมดาที่ไม่ได้นำเอกสารลงทะเบียนหรือใบมอบฉันทะมา หรือสำหรับบุคคลธรรมดาผู้รับมอบฉันทะ และสำหรับกองทุน/ Custodian
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องประชุมสำรองและระบบการถ่ายทอดสัญญาณเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับทราบการประชุมและบรรยากาศในการประชุมอย่างตลอดเวลา และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมล่ามแปลภาษาไทย/ อังกฤษ สำหรับการตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติอีกด้วย

การมอบฉันทะ

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยการส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข ไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้ระบุถึงเอกสารและหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนการมอบฉันทะอย่างละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยกรอกรายละเอียดตามวิธีการมอบฉันทะที่จัดส่งให้พร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งไม่ได้กำหนดเงื่อนไขที่ยุ่งยากต่อการมอบฉันทะ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค (กรณี Custodian) ได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ
- ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองและประสงค์แต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุม หรือมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ระบุรายละเอียดกรรมการอิสระและระบุในหนังสือมอบฉันทะ ตามเอกสารแนบท้ายหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 4 ท่าน คือ นายวุฒิสาร ตันไชย นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล นายสมนึก บำรุงสาลี และนายเจษฎา พรหมจาต เพื่อเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แนบเอกสารที่ใช้ประกอบในการประชุม เช่น แผนที่การเดินทาง รายนามและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ข้อบังคับบริษัทฯ (เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น) และหนังสือมอบฉันทะ
- บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีมีการมอบฉันทะ (โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย) เพื่อความสมบูรณ์ถูกต้องของเอกสารตามกฎหมาย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ครอบคลุมถึงการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน และกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น สร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคง และความยั่งยืนของกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดตัวชี้วัดผลงานประจำปี (Corporate KPIs) สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ Balanced Scorecard เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการบริหารงาน ซึ่งการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Perspective) เป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญของ Corporate KPIs ดังกล่าวด้วย

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

<u>ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน</u>

บริษัทฯ จัดทำจรรยาบรรณ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้บุคลากรที่มีความเกี่ยวข้องกับการดูแลผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยยึดมั่นในหลักการพื้นฐานเรื่องการเปิดเผยข้อมูล การรักษาข้อมูลภายใน ซึ่งสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตลอดมา อันจะนำมาซึ่งความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2562 บริษัทฯ สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผ่านช่องทางและกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย อาทิ





โครงการ GOBY THE FISH เป็นโครงการรณรงค์การทิ้งขยะให้ถูกที่ และสะท้อนวิกฤติขยะพลาสติกบนชายหาดและในท้องทะเล

- กิจกรรมสื่อสารผ่านสื่อพิมพ์ วิทยุโทรทัศน์ สื่อ On-Line กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ เช่น จดหมายข่าวถึงผู้ถือหุ้น (Newsletter) เพื่อแจ้งผลการดำเนินงานและกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- กิจกรรมพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- กิจกรรมสื่อสารให้ข้อมูลต่อสื่อมวลชนตลอดทั้งปี เพื่อเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะในช่องทางที่หลากหลาย
- กิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ณ เขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศไออาร์พีซี ณ จังหวัดระยอง ในวันพุธที่ 16 ตุลาคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมร่วมกับผู้ถือหุ้นในการรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ร่วมมอบประติมากรรมริมชายหาดเพื่อคัดแยกขยะพลาสติก หรือ Goby the Fish ให้กับผู้แทนชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศไออาร์พีซี

โครงการ GOBY THE FISH เป็นโครงการรณรงค์การทิ้งขยะให้ถูกที่ และสะท้อนวิกฤติขยะพลาสติกบนชายหาดและในท้องทะเล ซึ่งถือเป็นการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมเชิงสัญลักษณ์ พร้อมทั้งสร้างกรอบความคิดในการรักษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยจัดทำเป็นประติมากรรมริมชายหาดเพื่อคัดแยกขยะพลาสติกนี้มีรูปทรงของปลาทะลุมีลักษณะสวยงาม ทำด้วยโครงเหล็กพร้อมตะแกรงรอบตัว โดยได้รับแรงบันดาลใจมาจากโครงการ “โกบี้ เดอะ ฟิช” (Goby the Fish) ซึ่งได้รับความสนใจมาแล้วทั่วโลก เช่น อินเดีย อินโดนีเซีย (เกาะบาหลี) เม็กซิโก ไอร์แลนด์ เวียดนาม เป็นต้น ซึ่งการติดตั้งประติมากรรมริมชายหาดเพื่อคัดแยกขยะพลาสติกในลักษณะนี้ นับเป็นการต่อยอดโครงการ Goby the Fish ในประเทศไทย และเป็นที่แรกในจังหวัดระยอง

<u>ลูกค้า/ ผู้บริโภค</u>

บริษัทฯ จัดทำระเบียบบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบริหารงานการตลาด เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสายพาณิชยกิจและการตลาด (ปี 2559–2565) โดยมีกรอบการดำเนินงานที่ครอบคลุมการบริหารจัดการลูกค้า กระบวนการวางแผนและวิเคราะห์การตลาด ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าถึงมือลูกค้า และการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ปี 2562 บริษัทฯ จัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการตลาด หรือการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า ผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products: HVA) ควบคู่ไปกับการดำเนินงานตามแผน IRPC 4.0 ภายใต้ยุทธศาสตร์ GDP เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รับมือกับสถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจโลกในปัจจุบัน รวมถึงขยายส่วนแบ่งผลิตภัณฑ์ในตลาดอาเซียนให้มากขึ้น และนอกจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มแล้ว บริษัทฯ ยังได้บริหารจัดการกระบวนการ

ผลิตโดยผลักดันโครงการกำจัดขยะพลาสติกให้เหลือศูนย์ (Zero Waste) ผ่านกระบวนการ 3R (Reduce Reuse and Recycle) เพื่อแก้ปัญหาขยะพลาสติกจากภาคอุตสาหกรรมโดยการนำ Waste Polymer กลับเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ อาทิ กล่องนาฬิกาแบรนด์เนม กล่องจิวเวลรี่ รวมถึงได้ดำเนินกิจกรรมและการพัฒนาต่าง ๆ ตลอดปี ได้แก่

- พัฒนาระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูลสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม
- พัฒนานวัตกรรมโดยกำหนดนโยบายด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าด้วยต้นทุนที่ต่ำลง และเติมเต็มความต้องการของตลาด นอกจากนี้ ความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ที่ใส่ใจต่อความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ยังเป็นสิ่งที่ผลักดันให้บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างไม่หยุดยั้ง รวมถึงการเพิ่มการใช้วัตถุดิบที่มาจากแหล่งในประเทศเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- จัดกิจกรรมส่งเสริมร่วมกับลูกค้า คู่ค้าประจำปี เช่น กิจกรรมการพัฒนาด้านเทคนิค กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ โดยมีการสำรวจความพึงพอใจเพื่อการพัฒนาปรับปรุง เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่แข็งแกร่งต่อลูกค้า
- พัฒนาความร่วมมือด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับลูกค้าโดยการรับซื้อน้ำมันจากขยะพลาสติกแปรรูปจากลูกค้า (บริษัท เทคซ่า เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท วีเอ เอนเนอร์ยี จำกัด) เฉลี่ยประมาณ 300,000 – 400,000 ลิตร/เดือน ซึ่งน้ำมันดังกล่าวเป็นเชื้อเพลิงที่ได้จากการแปรรูปขยะพลาสติกผ่านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยเรียกว่า กระบวนการ “ไพโรไลซิส” (Pyrolysis) เป็นผลให้สามารถลดปริมาณขยะลงได้ประมาณ 560 ตัน/เดือน เพื่อลดปัญหาขยะล้นเมือง อันเป็นการตอบโจทย์และสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อผู้บริโภคและโลกอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีแผนจะพัฒนาขีดความสามารถร่วมกับลูกค้าให้มากยิ่งขึ้นต่อไป
- พัฒนาความร่วมมือกับสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเป็นต้นแบบการสร้างระบบรับรอง Zero Plastic Waste “พาสังคมปลอดขยะพลาสติก” อันเป็นการบริหารจัดการขยะพลาสติกจากแหล่งกำเนิด โดยตั้งเป้าขยายความร่วมมือสู่ผู้ผลิตรายอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติกตลอด Supply Chain นำประเทศสู่สังคม Zero Plastic Waste ภายใต้โมเดล ECO Solution การบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติก (Closed Loop) โดยไม่ปล่อยให้มี Waste Polymer หรือของเสียออกจากกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม
- ส่งเสริมการตลาดโดยจัดกิจกรรม IRPC Exclusive Trip “The Unseen of Kansai Heritage” เพื่อขอบคุณลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ เสมอมา และเพื่อกระชับความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและผู้บริหารของบริษัทฯ



พัฒนาความร่วมมือกับสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
เพื่อเป็นต้นแบบการสร้างระบบรับรอง Zero Plastic Waste “พาสังคมปลอดขยะพลาสติก”



คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมทางการค้า ยึดถือความเสมอภาค ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันบนหลัก Code of Ethics ปฏิบัติตามกฎหมาย กติกา และเงื่อนไขที่มีต่อคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด สร้างพันธมิตรทางการค้า รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับทุกฝ่าย ทั้งคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้ มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและมีระบบควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใด ๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือโจมตีคู่แข่งทางการค้า ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมร่วมกันอย่างยั่งยืน เป็นคุณประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติโดยรวม

คู่ค้า บริษัทฯ กำหนดระเบียบและนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหาและตรวจสอบคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement Excellence) จรรยาบรรณของคู่ค้า และจรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดหา พัสดุมีเนื้อหาคลอบคลุมด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย ตลอดจนการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนและการรักษาความลับ โดยมีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าตามคู่มือ “การดำเนินงานจัดหาอย่างยั่งยืน”

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดหาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดซื้อจัดหาในรูปแบบดิจิทัล (Digital Procurement/ E-Auction) การบริหารจัดการด้านอุปสงค์ (Demand Management) เพื่อรวบรวมความต้องการและการวางแผนร่วมกับหน่วยงานผู้ใช้งานเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจเพื่อเพิ่มคุณภาพและพัฒนาระบบการจัดซื้อให้เกิดประสิทธิภาพ และจัดกิจกรรมร่วมกับคู่ค้าเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเป็นประจำทุกปี มีการอบรม พัฒนาคู่ค้าด้านต่าง ๆ เช่น มาตรฐานคุณภาพความปลอดภัย จริยธรรมในการดำเนินงานเพื่อร่วมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ และการประเมินมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณจาก ฯพณฯ องคมนตรี ศ.นพ.เกษม วัฒนชัย จาก “โครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2562” ในฐานะที่เป็นบริษัทที่นำหลักบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นฯ ดังกล่าว เป็นโครงการที่ได้มีการดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2546 – ปัจจุบัน นับเป็นปีที่ 17 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาองค์กรให้ได้รับการยอมรับและเชื่อมั่นมากยิ่งขึ้น ทั้งจากลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและคู่ค้า และเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานที่ดี

โดยผลคะแนนที่บริษัทฯ ได้รับจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณตามโครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2562 ปรากฏดังนี้

ผลคะแนนรอบพิจารณาตัดสิน

หัวข้อประเมิน	ลูกค้า/ คู่ค้า N = 60, Max = 10	พนักงาน N = 60, Max = 3	เกณฑ์ตัดสิน
1. การให้ความเป็นธรรม	8.55	2.91	75%
2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	8.67	2.80	75%
3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	8.60	2.83	75%
4. การรักษาความสุจริต	8.72	2.88	85%
5. กิจกรรมที่ส่งเสริมจริยธรรม	8.74	2.79	75%
6. กิจกรรมช่วยเหลือสังคม	8.56	2.92	75%
7. บำบัดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	8.60	2.78	75%
8. สิทธิเสรีภาพ	8.80	2.81	75%
9. การลดความเสี่ยงของกิจการ	8.62	2.84	75%
10. มุ่งส่งเสริมหลักการอันเป็นเลิศ	8.60	2.84	75%
จรรยาบรรณโดยรวม	8.65	2.84	75%

ความพึงพอใจในการทำงาน	N = 60, Max = 7
1. งาน	6.43 (0.647)
2. เพื่อนร่วมงาน	6.23 (0.676)
3. การบังคับบัญชาในการทำงาน	6.28 (0.904)
4. ค่าตอบแทน	6.48 (0.567)
5. โอกาสก้าวหน้าในการทำงาน	6.12 (0.958)
ความพึงพอใจโดยรวม	6.33 (0.143)

หมายเหตุ : N : จำนวนที่เก็บแบบสอบถาม, Max : คะแนนเต็ม

คู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันเสรี ภายใต้กฎหมายการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ปกปิดข้อเท็จจริงหรือข้อมูลอันควรเปิดแผย อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้มีการผิดนัดชำระหนี้ หรือการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

พนักงาน

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างโอกาสและความก้าวหน้าทางอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลขั้นสูง รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี นอกจากนี้ ยังขยายผลความ “ห่วงใย แบ่งปัน ใส่ใจ” ไปสู่ครอบครัวของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ



บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนโดยเคารพสิทธิแรงงาน สิทธิสตรี เด็ก และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมทั้งเสรีภาพและความเสมอภาคตามกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ รวมถึงหลักการชี้แนะเรื่องธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน จะต้องไม่มีการกระทำใดอันเป็นการละเมิดสิทธิแรงงาน สิทธิมนุษยชน อันสอดคล้องตามนโยบายการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี (Good Corporate Citizenship) ของบริษัทฯ ที่ได้ประกาศไว้ จะต้องไม่มีการจ้างแรงงานที่ผิดกฎหมาย งดเว้นจากการทำงานล่วงเวลาโดยไม่ได้รับคำยินยอมจากพนักงาน หลีกเลี่ยงการข่มขู่ทุกรูปแบบ รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะที่เหมาะสมแก่พนักงานเพื่อสร้างโอกาสที่เท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ สนับสนุนสิทธิมนุษยชนด้านสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม โดยพนักงานของบริษัทฯ มีการรวมกลุ่มจัดตั้งสหภาพแรงงานผู้บริหาร และสหภาพแรงงานพนักงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไออาร์พีซี ปัจจุบันมีจำนวนรวม 7 สหภาพฯ เพื่อเป็นผู้แทนในการคุ้มครองความเป็นธรรมและเพิ่มอำนาจต่อรองให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมกิจกรรมของสหภาพฯ และจัดให้มีช่องทางการให้ข่าวสารของสหภาพฯ ไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กร หรืออินทราเน็ต (Intranet)

บริษัทฯ กำหนดระเบียบและแนวการปฏิบัติว่าด้วยการบริหารงานทรัพยากรบุคคล เพื่อกำหนดการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมภายใต้เงื่อนไขการจ้างงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสื่อสารกับผู้บริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น การประชุมกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงานรายไตรมาส (CEO Townhall) การประชุมสายงานตามพื้นที่ (กรุงเทพฯ ระยอง และคลังน้ำมันทุกแห่ง) การจัดกิจกรรมเพิ่มผลผลิต และการรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงานเพื่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) โดยมีการถ่ายทอดความรู้ของพนักงานสู่พนักงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์ และจัดตั้งหน่วยงานบริหารจัดการองค์ความรู้ (KM) ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง และให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานทุกระดับ มีแนวทางและกระบวนการด้านอาชีวอนามัย โดยกำหนดนโยบายการปฏิบัติด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน ตามหลักกฎหมายแรงงานสากล พร้อมสื่อสารผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ภายใน เช่น E-mail วารสารภายใน ผู้บังคับบัญชาตามสายงาน รวมถึงผ่านทาง HR Champion ซึ่งเป็นผู้แทนของแต่ละสายงานเพื่อให้พนักงานทุกคน ทุกระดับได้รับทราบข้อมูลอย่างโปร่งใส รวดเร็ว และเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ กำหนดแนวการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือว่าด้วยการบริหารจัดการบุคคล โดยอาศัยแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและกฎระเบียบด้วยความซื่อสัตย์ เคารพสิทธิของบุคคล คำนึงถือผลประโยชน์ของนายจ้าง และสิทธิพึงมีพึงได้ของลูกจ้างว่าด้วยเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การว่าจ้างและการบรรจุ
- วันทำงาน เวลาทำงาน เวลาพัก วันหยุด และวันลา
- ค่าตอบแทนและสวัสดิการ
- การพัฒนาพนักงาน
- วินัย การลงโทษ การอุทธรณ์ และการร้องทุกข์
- การพันสภาพพนักงาน
- บทกำหนดโทษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานทุกระดับ โดยจะดำเนินการแนวทางและกระบวนการด้านอาชีวอนามัย และได้กำหนดนโยบายปฏิบัติด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน ตามหลักกฎหมายแรงงานสากล

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และใส่ใจถึงความปลอดภัยของชุมชนและคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมอยู่เสมอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการตอบแทนสิ่งดี ๆ กลับคืนสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ธรรมชาติและพลังงานอย่างยั่งยืน พร้อมมีส่วนร่วมในการลดภาวะโลกร้อนและมุ่งมั่นพัฒนาพลังงานทางเลือก

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และจัดสรรงบประมาณร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลังเพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ได้แก่ โครงการเพื่อการศึกษา โครงการเพื่อสังคมชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศไออาร์พีซี และโครงการเพื่อสังคมโดยรวมทั้งประเทศ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะมีงบประมาณอย่างเพียงพอในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศไออาร์พีซี โดยมีการบริหารงานร่วมกัน 3 ฝ่าย คือ ผู้แทนชุมชน ผู้แทนบริษัทฯ และผู้แทนหน่วยงานราชการ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตอบสนองได้ตรงความต้องการของชุมชน โดยรายละเอียดสรุปการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบขององค์กรและการจัดการอย่างยั่งยืน ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม” หน้า 221

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

นโยบายกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ พิจารณาถึงการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกเหนือจากงานกำกับดูแลกิจการและงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบตั้งแต่ปี 2549 แล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยอนุมัติให้จัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) ขึ้นตรงต่อเลขานุการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มไออาร์พีซี เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยี และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งการดูแลรักษาในคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า มีการควบคุมหรือจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและโปรแกรมคอมพิวเตอร์เท่าที่จะจำเป็นต่อการทำงานเท่านั้น รวมถึงติดตาม ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด มีการระวังรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ ไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (Password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต เพื่อให้มาตรการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี เมื่อปี 2560 เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ พนักงาน ชุมชน สังคม คู่ธุรกิจ และคู่ค้าทางธุรกิจในสายโซ่อุปทานของกลุ่มไออาร์พีซี และรวมไปถึงสิทธิในทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไออาร์พีซี จะเป็นไปด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดการละเมิดหรือสร้างผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งไม่ส่งเสริมหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ความขัดแย้งหรือข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ที่มีนัยสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมายเรื่องอื่น ๆ ได้ปรากฏอยู่ในข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเปิดเผยในแบบแสดงรายการประจำปี 2562 (แบบ 56-1)

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มิใช่ด้านการเงิน เพื่อให้มีการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือและเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย ซึ่งรวมถึงการเก็บรักษาข้อมูล การใช้ข้อมูล และเก็บรักษาความลับ

การเปิดเผยข้อมูล

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนหรือกระทบสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนเปิดเผยให้แก่บุคคลใดโดยเฉพาะเจาะจง หรือก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และไม่ให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นประมาณการหรือเป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้า หรือข้อมูลในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูล โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th) หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ และผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินงานในปี 2562 สรุปดังนี้

(1) จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข

(2) เปิดเผยข้อมูลไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี (56-2) และเว็บไซต์บริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น ผลการดำเนินงานงบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การประชุมผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลข่าวสารต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และจากสื่อสิ่งพิมพ์ ข่าว On-line และอื่น ๆ และยังได้จัดทำสรุปเป็นรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) ส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอีกด้วย

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th หรือติดต่อสอบถามโดยตรงได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	:	ir@irpc.co.th
โทรศัพท์	:	02-765-7380
โทรสาร	:	02-765-7379

(3) เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน



(4) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

(5) บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้พิจารณาอนุมัติ

(7) งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

(8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การถือหุ้นในบริษัทฯ ภาพถ่าย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และวันที่เข้ารับตำแหน่ง

(9) จัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 (Corporate Sustainability Report 2019) เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้ Sustainability Reporting Guidelines ของ Global Reporting Initiative รุ่นที่ 4 (G4 Guidelines) เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานสากล และประเมินความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้องที่ระดับ Core ซึ่งได้จัดให้มีการสอบทานข้อมูลในรายงานโดยหน่วยงานภายนอก เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ โดยได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมรายงานประจำปี และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(10) จัดทำรายงาน Communication on Progress (CoP) ต่อ UN Global Compact ในฐานะที่ไออาร์พีซีเป็นบริษัทภาคีสมาชิกและมีพันธะสัญญาในการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้ยกระดับการรายงานเป็นระดับ GC Advanced Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของการรายงาน โดยได้จัดทำรายงานและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์บนเว็บไซต์ www.unglobalcompact.org ของ UNGC

(11) สื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทฯ เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th เพื่อนำเสนอข้อมูลที่ทันเหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ วิสัยทัศน์ ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งบการเงิน เอกสารข่าว (Press Release) โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กิจกรรม และสารสนเทศอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจ ความรับผิดชอบขององค์กร การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

(12) สื่อสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ เช่น การส่งจดหมายข่าวถึงผู้ถือหุ้น (Newsletter) เพื่อแจ้งผลการดำเนินงานและกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

การรักษาข้อมูลภายใน

(1) งดเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงไม่รับนัดหรือให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์เป็นเวลา 7 วันก่อนรายงานผลประกอบการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Silent Period)

(2) รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น

(3) งดเว้นการให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าด้วยประการใด ๆ

(4) ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎ ระเบียบ รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาข้อมูลภายในให้ถูกต้องโดยเคร่งครัด

การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

(1) กำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่นำเสนอในการประชุมเฉพาะกลุ่ม เช่น Analyst Meeting ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบโดยเท่าเทียมกัน

(2) จัดช่องทางที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูล หรือสอบถามข้อสงสัยอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านทางอีเมล ir@irpc.co.th หรือ โทร 02-765-7380 เพื่อไม่ทำให้เกิดการได้เปรียบเสียเปรียบแก่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

(3) ระมัดระวังการสื่อสารข้อมูลผ่านทางเครือข่ายทางสังคม (Social Network) โดยหากจำเป็นต้องมีการชี้แจงใด ๆ จะต้องมีการดำเนินการผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เท่านั้น เพื่อให้นักลงทุนและสาธารณชนได้รับทราบโดยทั่วกัน

ความสัมพันธ์กับนักลงทุนและสื่อมวลชน

บริษัทฯ จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนการสื่อความประจำปีเพื่อบริหารจัดการการให้ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ แก่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยยังคงยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน อาทิ การจัด Road Show นักลงทุนไทยและต่างประเทศ การประชุมพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์รายไตรมาส การพบปะสื่อมวลชน การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ การเปิดให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ (Plant Open House) ฯลฯ โดยบริษัทฯมอบหมายให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล เสริมสร้างความเข้าใจกับนักลงทุน สื่อมวลชน และชุมชนสังคม



สรุปภาพรวมกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสำหรับปี 2562

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2562 (2019 Investor Relations Activities)	จำนวน (ครั้งต่อปี)
การจัดกิจกรรม Roadshow เพื่อพบปะนักลงทุน จำนวน 13 ครั้ง แบ่งเป็น :	
- การพบนักลงทุนต่างประเทศ (International Roadshow)	2
- การพบนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	11
ไออาร์พีซีประชุมทางโทรศัพท์กับนักวิเคราะห์ (Analyst Conference Call) ประจำไตรมาส	4
ไออาร์พีซีพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ประจำไตรมาส	4
Company Visit (Appointment)	21
ไออาร์พีซีพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง แบ่งเป็น :	
- ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ประจำไตรมาส)	4
Site Visit จำนวน 3 ครั้ง แบ่งเป็น :	
- ในประเทศ	2
- ต่างประเทศ	1
ร่วมงานมหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี (SET in the City) 1 ครั้ง :	
- "SET in the City 2019" มหกรรมการลงทุนครบวงจรแห่งปี ครั้งที่ 15 : วันที่ 14 – 17 พฤศจิกายน 2562	1

สรุปภาพกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่สื่อมวลชนสำหรับปี 2562

กิจกรรม	จำนวน (ครั้งต่อปี)
1. แถลงข่าว/ สัมภาษณ์	11
2. ข่าวแจก/ ภาพข่าว	40
3. สื่อสิ่งพิมพ์/ TV/ วิทยุ	100

การแจ้งข้อร้องเรียน การเข้าถึงข้อมูล และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblower)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียนสำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กร เกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริต ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบและแก้ไขที่ชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : auditor@irpc.co.th
- จดหมายธรรมดา : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ตู้ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารซันทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10900

ขั้นตอนการตรวจสอบเบาะแสและข้อร้องเรียน เริ่มจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบดูแลขั้นตอนการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวบรวมข้อมูลการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายไตรมาส ในกระบวนการปฏิบัติ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะพิจารณาว่าเรื่องที่ร้องเรียนมีมูลหรือไม่ และตั้งคณะกรรมการสอบสวนในลำดับต่อไป หากมีความผิดจริง จะมีการพิจารณาลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และมีกระบวนการคุ้มครองพยานหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

โดยในปี 2562 สำนักงานตรวจสอบภายในได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและประเภทต่าง ๆ สรุปดังนี้

ช่วงเวลา	ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน			ประเภทของเรื่องร้องเรียน			
	กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (ข้อร้องเรียนเป็นหนังสือผ่าน BOD/ CEO/ CAE/ พนักงานหรือหน่วยต่าง ๆ ของบริษัทฯ)	E-mail Auditor@irpc.co.th (ข้อร้องเรียนผ่าน E-mail ที่รับผิดชอบโดยสำนักตรวจสอบภายใน)	ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. ซันทาวเวอร์ (ข้อร้องเรียนเป็นจดหมายผ่านไปรษณีย์ไทย)	A: พฤติกรรมพนักงาน	B: การปฏิบัติงาน	C: เรื่องทุจริต	D: ข้อเสนอแนะ
รวม	4	2	37	11	11	-	21

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการปฏิบัติตามภารกิจ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาตรวจสอบและกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและก้าวหน้าอันเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) “หลักปฏิบัติ 8 ประการ” ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่กล่าวไว้ในหมวดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวโดยสรุป บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- ยึดหลักปรัชญาการดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเติบโตด้านเศรษฐกิจ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ และถ่ายทอดปรัชญาดังกล่าวลงมายังกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการลดหลั่นลงมาตามลำดับ เพื่อนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร และวางระบบให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเปิดเผยผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ กำกับให้มีการสื่อความเพื่อสร้างความเข้าใจ รวมทั้งจัดกิจกรรมกระตุ้นจิตสำนึกให้เกิดการยอมรับไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร สร้างเครือข่ายในการผลักดันให้เกิดการปฏิบัติในคู่ธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ
- กำหนดบทบาทของกรรมการไว้ในกฎบัตรกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลโครงสร้างกรรมการให้เหมาะสม และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานบริษัทฯ ที่จูงใจให้เกิดการปฏิบัติที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ และสร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร และติดตามการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อการประกอบธุรกิจไปในทิศทางเดียวกัน วางกรอบและอำนาจการดำเนินงานให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจในเรื่องที่เป็นบทบาทของฝ่ายจัดการ

- อนุมัติเป้าหมายหลักขององค์กร (Corporate KPI) และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีทรัพยากรเพียงพอที่จะดำเนินธุรกิจให้มุ่งไปสู่เป้าหมายหลักนั้นได้สำเร็จ
- อนุมัติโครงการลงทุนที่สำคัญในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกเดือน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติการดำเนินงานและโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายจัดการ รวมถึงพิจารณาเห็นชอบนำเสนอเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- อนุมัติโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการบริหารบริษัทฯ

รายละเอียดและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 60

คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลกรรมการ การปฐมนิเทศกรรมการ และการพัฒนากรรมการ

<u>คณะกรรมการชุดย่อย/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นหรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อกลั่นกรองการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 3 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และคุณสมบัติและหน้าที่ตรงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศกำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้ประสบการณ์เพียงพอ และมีความสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และการทำหน้าที่อื่นในฐานะคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง ดูแลให้มีระบบการรายงานข้อมูลที่น่าเชื่อถือ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม อันจะเป็นประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน รับผิดชอบเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนปฏิบัติงานมอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงแนวทางการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน รับผิดชอบการพิจารณาโครงสร้าง คัดสรรบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามแนวปฏิบัติที่ดี
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียม ปิโตรเคมี หรือสาขาอื่นที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงในกิจการของบริษัทฯ

โดยรายละเอียดรายชื่อและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 69

<u>การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประจำปี 2562</u>

• การประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และนำผลการประเมินมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนการพัฒนากรรมการ โดยมีการประเมิน 2 แบบ ดังนี้

1. ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Independent Assessment) ได้ดำเนินการเป็นประจำทุก 3 ปี โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณามอบหมายให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นผู้ประเมินอิสระภายนอกเพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้กระบวนการประเมินที่มีประสิทธิภาพ วัดผลได้จริง และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งมีรูปแบบวิธีการประเมินเป็นการพิจารณาจากแบบสอบถามและการสัมภาษณ์คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผลการประเมินไปพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น สร้างความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือตลอดจนเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น

องค์กระกอบที่สำคัญในการประเมินคณะกรรมการ


โครงสร้างและคุณสมบัติ
คณะกรรมการ


บทบาทหน้าที่ของประธาน
คณะกรรมการ


การสรรหาและคัดเลือก
กรรมการ

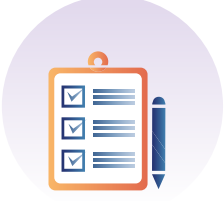


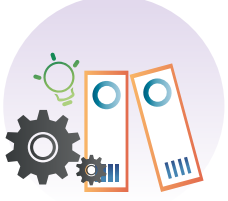
การพิจารณาค่าตอบแทน


บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ



นโยบายและการกำกับดูแลกิจการ
บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่ลงทุนไป


การประเมินผลการปฏิบัติงาน


การเสริมสร้างทักษะและความรู้
คณะกรรมการ


การบริหารจัดการข้อมูล
และเลขานุการบริษัท

ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2562 โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก

องค์ประกอบในการประเมิน	จำนวนมาตรฐาน			
	ทั้งหมด**	ปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน*	ปฏิบัติตามบางส่วน	ไม่ปฏิบัติตาม
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	10	9	1	-
2. บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ	5	5	-	-
3. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ	6	6	-	-
4. การพิจารณาค่าตอบแทน	4	2	2	-
5. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบคณะกรรมการ	59	56	3	-
6. นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่ไปลงทุน	3	2	1	-
7. การประเมินผลการปฏิบัติงาน	7	6	1	-
8. การเสริมสร้างทักษะและความรู้คณะกรรมการ	7	7	-	-
9. การบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท	29	28	1	-
รวมทั้งสิ้น	**130**	**121**	**9**	**-**

* บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างครบถ้วนหรือปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างสมเหตุสมผลตามความซับซ้อนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
** จากการประเมินทั้งสิ้น 130 มาตรฐาน พบว่า ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ อยู่ในระดับดีเลิศ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามอย่างครบถ้วน 121 มาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 93 และปฏิบัติตามบางส่วน 9 มาตรฐาน คิดเป็นร้อยละ 7

2. ประเมินตนเอง คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ได้แก่ (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ (2) ประเมินตนเองของกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล (3) ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำแก้ไขปัญหาร่วมกัน นำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาเพื่อสร้างความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

2.1 ผลการประเมินการปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะประจำปี 2562

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินปี 2562
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ	97.14%
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายธุรกิจที่สำคัญ	95.58%
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	96.79%
4. การประชุมของกรรมการ	98.00%
ผลประเมินรวม	96.88%

2.2 การประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินตนเอง ปี 2562	ผลการประเมินแบบไขว้ ปี 2562
1. คุณสมบัติของกรรมการ	94.29%	98.00%
2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้	96.67%	97.62%
3. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ	94.71%	98.42%
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้	94.76%	97.38%
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และมีการเปิดเผยข้อมูล	96.79%	98.75%
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว	95.71%	96.67%
7. การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	98.10%	100%
ผลประเมินรวม	95.86%	98.12%

2.3 การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยประธานกรรมการบริษัทฯ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินปี 2562
1. ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่	100%
2. การสอบทานงบการเงิน	100%
3. การพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน	100%
4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน	100%
5. การสอบทานให้บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง	100%
6. การสอบทานให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.	100%
7. การปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย	100%
8. การรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ	100%
ผลประเมินรวม	100%

2.4 การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินปี 2562
1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	100%
2. บทบาทและความรับผิดชอบ	100%
3. ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี	100%
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	100%
5. การรายงาน	100%
6. การควบคุมคุณภาพ	100%
ผลประเมินรวม	100%

2.5 การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมินปี 2562
1. ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ	100%
2. ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่	100%
3. อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย	100%
4. ความเป็นอิสระเที่ยงธรรม	100%
5. ความเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบ	100%
6. การปฏิบัติงานและการประชุม	100%
ผลประเมินรวม	100%

2.6 การประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ	100%	93.33%	100%
2. นโยบายคณะกรรมการ	95.00%	95.25%	99.00%
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	97.50%	98.10%	98.67%
4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	100%	96.67%	100%
ผลประเมินรวม	98.13%	95.83%	99.42%

• การประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี ทั้งนี้ผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ โดยมีเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ตัว ได้แก่

1. Financial Perspective
2. Stakeholder Perspective
3. Internal Process Perspective
4. Learning & Growth Perspective

ส่วนที่ 2 ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านภาวะผู้นำ
2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ด้านการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำไปพิจารณาประกอบการปรับเงินเดือนประจำปีและโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ซึ่งเกณฑ์การประเมินดังกล่าวได้ถูกกำหนดให้มีเป้าหมายที่ท้าทาย และครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวทั้งด้านที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงแนวคิดด้าน Balanced Scorecard ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่รับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และใช้ศักยภาพในการบริหารธุรกิจและองค์กรให้ดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย แสดงถึงความสามารถในการนำองค์กร และการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างฉับไวในทิศทางที่ถูกต้องและประสบความสำเร็จ รวมถึงการสื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในรูปของแบบประเมิน เพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม และผลการปฏิบัติงานที่แสดงให้เห็นถึงความพยายาม หรือกระบวนการขับเคลื่อนทำให้องค์กรเกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น โดยอัตราค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในมาตรฐานเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง และจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการรายงานรวมไว้ในค่าตอบแทนผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 60

<u>การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Director Orientation)</u>

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความรู้ความเข้าใจข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกรายก่อนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้สรุปรายงานด้วยตัวเองทุกครั้ง และได้ส่งมอบข้อมูลองค์กร ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการดำเนินงานให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน

• กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ปี 2562 ได้แก่

1. นายนพดล ปิ่นสุภา
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
2. พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
4. นายชาครีย์ บูรณกานนท์
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. พลเอก ณัฐพล นาคพาณิชย์
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายจุมพล สำเภาพล
   เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

- รายละเอียดข้อมูลการปฐมนิเทศ

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ บรรยายสรุปข้อมูลบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ นโยบาย โครงสร้างองค์กร ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ใช้เวลาอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และเปิดโอกาสให้ซักถามในเวลาที่ไม่จำกัด
2. เลขานุการบริษัท จัดเตรียมคู่มือกรรมการและเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ประกอบด้วย คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน เล่ม 1 – เล่ม 3 (Director's Handbook) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Handbook) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) หนังสือรับรอง วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัทฯ รายชื่อคณะกรรมการ หน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 – 2562 รายงานประจำปีคณะกรรมการบริษัทฯ ย้อนหลัง (ปี 2559 – 2562) และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่กรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่ง แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี 2561 รายงานความยั่งยืนปี 2561 หลักสูตรการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแนะนำการใช้ข้อมูลจากเว็บไซต์ IRPC Board Portal

<u>การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร</u>

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารธุรกิจ อุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (รายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ "ประวัติกรรมการ" หน้า 16-31 อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัท ได้ประสานกับกรรมการทุกท่านเพื่อจัดเวลาเข้าอบรมหลักสูตรใหม่ ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามเวลาที่เหมาะสม โดยในปี 2562 มีการพัฒนากรรมการ ดังนี้

- กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมในหัวข้อเรื่อง Measure the ROI OF Digital Transformation Strategy What The Board of Directors Should Know โดยวิทยากร KPMG Phoomchai Business Advisory ltd.
- กรรมการ (นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ) เข้าอบรมหลักสูตร RCL – Risk Management for Corporate Leaders โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของบริษัทฯ ที่จะช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศ ศาสนา เชื้อชาติ สัญชาติ แต่อย่างใด รายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" เรื่อง "องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ หน้า 65

สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาบุคคลที่เหมาะสม และสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ และจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายชื่อทั้งหมดจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

<u>1. การสรรหากรรมการ</u>

รายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" เรื่อง "ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ" และ "การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ" หน้า 63-89

- กรรมการอิสระ

  คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ และตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะมีคุณสมบัติที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดไม่เกินร้อยละ 1) และได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ จะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี และสามารถได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการใหม่ได้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด (ต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีเงื่อนไข)

  รายละเอียดกรรมการอิสระของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" เรื่อง "กรรมการอิสระ" หน้า 65

- การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ไม่ได้มีข้อกำหนดห้ามประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลคนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม บทบาทหน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือ การกำหนดทิศทาง นโยบายและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการ ดังนั้น หากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการมาทำหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว ก็อาจเกิดการครอบงำการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ อาทิ การปิดบังและการเลือกเปิดเผยข้อมูลที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ การใช้อำนาจที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกดดันให้ตัดสินใจเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่อง “อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ” หน้า 69 และ “หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่” หน้า 79 ตามลำดับ

2. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด (กรรมการผู้จัดการใหญ่) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ ตามกระบวนการและขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้และความเข้าใจ ในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี มีภาพลักษณ์ที่ดี มีภาวะผู้นำและประพฤติตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่นกัน

CEO Succession Planning ตามระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planing Management) บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้บริหารในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเข้าสู่โครงการพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม หลังจากนั้น จะดำเนินกระบวนการประเมินศักยภาพผู้นำ (Leadership) โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารตามระบบ และเข้าสู่กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ต่อไป

3. แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในระดับ N-1, N-2 (Succession Planning) เพื่อให้มีความพร้อมในการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามาผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อบริหารความเสี่ยง รองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบเป็นระยะ ซึ่งมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีกำหนดการประเมินและพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติและกระบวนการดำเนินงานดังนี้

1) การจัดทำผังการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
2) การกำหนดองค์ประกอบหลักในการจัดทำผังสืบทอดตำแหน่ง (Criticality of Target Role)
3) การจัดลำดับความสำคัญของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Prioritization of Target Group)
4) การพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Readiness)
5) การคัดเลือกกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Candidate)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมกับที่ปรึกษาชั้นนำในระดับสากลจัดทำโปรแกรมการวางแผนสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่เรียกว่า “Development of Next Generation Leaders (Top 30 Leaders)” โดยแบ่งการพัฒนาเป็น 3 ระยะ ได้แก่

Phase 1 Pre-Succession Planning: World Class Competency & Leadership Potential Assessment.

Phase 2 Succession Planning Actually Happens: Match Demand & Supply.

Phase 3 Gap Closing & Value Delivery: Implement Development Program & Gap Closing.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติโครงสร้างองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการบริหารกิจการภายใต้การนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในปี 2562 มีการอนุมัติปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธ์ศาสตร์และเป้าหมายในการสร้างความเติบโตทางธุรกิจในอนาคต ด้วยการแสวงหาโอกาสสร้างธุรกิจใหม่ การควบรวมกิจการหรือการซื้อขาย และการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรอย่างยั่งยืน รายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2562 เรื่องผังโครงสร้างองค์กร หน้า 31

กลไกการกำกับดูแล

นอกจากการกำกับดูแลกิจการผ่านการบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน โดยการเสนอชื่อดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2562 เรื่อง “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 87 และในการตัดสินใจเรื่องการลงทุนและการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของผู้แทนบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน หรือคณะกรรมการจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าและดำเนินงานที่สำคัญเพื่อทราบเป็นระยะ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักการเรื่องการดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานสากล สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

1. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งใด นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ ภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี
2. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง
3. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หรือนิติบุคคลอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ 2 และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง สำหรับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ให้ขอความเห็นชอบต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ หากเข้าข่ายการไปดำรงตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบ หรือขอความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง
5. การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุน ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

การใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องเปิดเผยสารสนเทศและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ การรักษาความลับ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงระมัดระวังในการรักษาความลับของบริษัทฯ รวมทั้งการใช้ข้อมูลภายใน และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยมีการจัดระบบรักษาความลับ กำหนดชั้นความลับและจำกัดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ มีนโยบายห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ในแนวทางที่เอื้อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น อันรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ซึ่งในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ซึ่งประกาศใช้ในปี 2559 และกำลังอยู่ในช่วงทบทวนปรับปรุงนโยบาย



จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งระบุไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเนื้อหาประกอบด้วย สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย การรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ การใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งการดูแลรักษา การปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์ การสื่อสารทางการตลาด การปฏิบัติต่อคู่สัญญา (คู่ค้า/ เจ้าหนี้) และการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า เป็นต้น

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยจะต้องเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มไออาร์พีซี ตามรูปแบบที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปราศจากการคอร์รัปชัน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผ่านระบบในรูปแบบ On-Line เป็นปีที่ 5 (นับตั้งแต่ปี 2558) นอกเหนือจากการรายงานของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสป้องกันการทุจริต และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผ่านระบบ Online ครบถ้วน 100% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความผิดทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หมวดที่ 8 คือ ละเลย ไม่ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของบริษัทฯ หรือหน้าที่ที่บริษัทฯ มอบหมาย และปกปิดข้อเท็จจริง

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกันผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบถ้วนทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเมื่อมีการเปลี่ยนหรือเข้ารับตำแหน่งใหม่ใด ๆ ของกรรมการ บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลการเปลี่ยนแปลงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเพื่อให้ข้อมูลกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการเปิดเผย/รายงาน/ ขาย/ โอน เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประจำเดือน โดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ล่วงหน้า และในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จัดให้มีการแจ้งเวลางดซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน รายไตรมาสและรายปี และหลังประกาศข่าวฯ อย่างน้อย 2 วัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้องหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ขอความร่วมมือ กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) อย่างน้อย 1 วันทำการล่วงหน้าก่อนซื้อ-ขายดังกล่าวด้วย

การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน

- นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน/ รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติโดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเคมี และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตราการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณารายการระหว่างกัน ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ส่วนที่ 2 ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก “บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด” เพื่อเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ทั้งนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือและไม่มีความสัมพันธ์ และ/ หรือมีส่วนได้เสีย กับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีอัตราค่าจ้างดังนี้

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 3,100,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากับปี 2561 ทั้งนี้ ค่าสอบบัญชีดังกล่าว ยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ฯลฯ แต่ไม่เกิน 120,000 บาท ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด “Deloitte” ได้เสนอค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ของบริษัทย่อย จำนวน 5 บริษัท และกิจการร่วมค้า 1 บริษัท ในอัตรารวมทั้งสิ้น 950,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 10,000 บาท ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัท ไอโพลิเมอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัดเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดีของสังคมและประเทศชาติ (Corporate Citizenship)

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตนเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดีเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี และส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานได้ยึดถือและปฏิบัติตาม โดยกำหนดนโยบายการเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดี (Good Global Citizenship) ตามแนวทางของ UNGC สำหรับใช้ปฏิบัติในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทไออาร์พีซีซึ่งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560 มีเนื้อหาครอบคลุม 6 ด้านสำคัญได้แก่ (1) ด้านสิทธิมนุษยชน (2) ด้านแรงงาน (3) ด้านสิ่งแวดล้อม และ (4) ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่เป็นรัฐภาคีขององค์การสหประชาชาติ และได้ให้การรับรองปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีสนธิสัญญาระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน ทำให้มีผลผูกพัน

ค่าสอบบัญชี (หน่วย : บาท)	ปี 2561 (ผู้สอบบัญชี : Deloitte)	ปี 2562 (ผู้สอบบัญชี : Deloitte)
ค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีและรายไตรมาส (Audit Fee)	3,100,000	3,100,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit Fee)	4,883,085 ค่าบริการสำหรับ 1. ค่าตรวจสอบการใช้สิทธิประโยชน์ตาม BOI 2. ค่าที่ปรึกษาการเงิน 3. ค่าพัฒนาและติดตั้งระบบ Continuous Control Monitoring System (“CCMS”)	3,623,085 ค่าบริการสำหรับ 1. ค่าตรวจสอบการใช้สิทธิประโยชน์ตาม BOI 2. มูลค่าสัญญาค่าที่ปรึกษาทางการเงินและค่าพัฒนาระบบ CCMS คงเหลือของปี 2561



บริษัทฯ เข้าร่วมประชุมระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน

ที่จะต้องปฏิบัติตามสนธิสัญญา จึงได้มีการประกาศใช้แผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายหลัก คือ เป็นเครื่องมือในการปกป้องคุ้มครอง สิทธิมนุษยชน ให้กับองค์กรเครือข่ายสิทธิมนุษยชนจากทุกภาคส่วน สามารถมีกรอบแนวทางในการปกป้องคุ้มครองสิทธิมนุษยชนให้แก่คนในชาติเพื่อส่งเสริมหลักการคุ้มครอง (Protect) เคารพ (Respect) และเยียวยา (Remedy) สิทธิมนุษยชนดังกล่าว สนับสนุนสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และยืนยันถึงเจตนารมณ์ตามนโยบายสิทธิมนุษยนชนของบริษัทกลุ่มไออาร์พีซี บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมประกวด “โครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” สำหรับภาครัฐวิสาหกิจ และภาคธุรกิจเอกชน ประจำปี 2562 จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกองค์กร ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรธุรกิจเอกชน ที่มีความโดดเด่นในเรื่องการคำนึงถึง สิทธิมนุษยชน โดยจะเป็นองค์กรนำร่องที่สามารถถ่ายทอดการเป็นแบบอย่างที่ดี ให้แก่องค์กรอื่น ๆ ในการนำไปพัฒนาต่อยอดให้เป็นองค์กรที่มีคุณภาพมีหลักการของ สิทธิมนุษยชนมาเป็นพื้นฐานของการปฏิบัติงาน

โดยแสดงผลงานถึงแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ดังนี้

1. Tone at the TOP: การประกาศนโยบายเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ
2. โครงสร้างหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านสิทธิมนุษยชน
3. ระบบการบริหารจัดการ การป้องกัน การตรวจสอบติดตามที่เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ
4. การสร้างความตระหนักรู้ และการสร้างเครือข่ายอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ



บริษัทฯ ร่วมงานประกาศแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน

5. การประสานความร่วมมือกับคู่ค้าและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย
6. การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Due Diligence) โดยผู้ประเมินอิสระ
7. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม และมีมาตรการในการแก้ไขปัญหาและเยียวยาความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
8. การรับเรื่องร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และการเยียวยาผลกระทบ

จากผลงานและการดำเนินการที่จริงจังและสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทองค์กรธุรกิจเอกชน ประจำปี 2562



- บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงคุ้มครองเสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครองโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม บริษัทฯ จะส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ความเชื่อ ความทุพพลภาพ และฐานะทางสังคม
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนสำหรับใช้ปฏิบัติในกลุ่มไออาร์พีซี ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ตั้งแต่ ปี 2560 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม
- บริษัทฯ ให้ความคุ้มครอง ดูแลสิทธิของพนักงาน และผู้รับเหมา ทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดี การส่งเสริมสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานตามระเบียบบริษัทฯ การอบรมและดูแลความปลอดภัยอย่างเท่าเทียมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในช่วงที่มีการซ่อมบำรุงโรงงานและให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลบุคคลภายนอกทุกคนที่เข้ามาในโรงงานตามกฎของความปลอดภัยด้วย ทั้งนี้ หน่วยงานความปลอดภัยจะต้องรายงานสถานการณ์ความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน และข้อร้องเรียนของชุมชนด้านสิ่งแวดล้อม ในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการตัดสินใจ แก้ไข ป้องกันหรือเยียวยาได้ทันท่วงทีและเหมาะสม รวมทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำ
- บริษัทฯ มีการทำ Due Diligence เพื่อประเมินความเสี่ยงในเรื่องสิทธิมนุษยชนซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินและกระบวนการเยียวยาเพื่อการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมเมื่อได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของโรงงาน เช่น เปิดรับข้อร้องเรียน 24 ชั่วโมง และมีเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจหาสาเหตุและแก้ไขอย่างทันท่วงที การเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนต่อสาธารณชนทั้งก่อนหน้าและระหว่างการทำงาน
- บุคลากรของบริษัทฯ ได้เข้ารับฟังการบรรยาย และเข้าร่วมกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาแนวทาง สร้างความรู้ความเข้าใจ ก่อนจะนำแนวทางดังกล่าวเผยแพร่ให้พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้แนวคิดเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมในวงกว้างและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามหลักสากล

ด้านแรงงาน

- บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมายแรงงานไทย และอนุสัญญาแรงงานระหว่างประเทศของสหประชาชาติ (International Labour Organization) ด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมตัวเจรจาต่อรองตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของรัฐ บริษัทฯ จะไม่ใช้อำนาจต่อรองหรือบีบบังคับให้พนักงานทำข้อตกลงใด ๆ อันเป็นการริดรอนสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ตลอดจนไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย และปฏิบัติต่อแรงงานสตรีตามอนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of all Forms of Discrimination Against Women) และปฏิบัติต่อแรงงานเด็กตามหลักการสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติในอาชีพและการจ้างงาน เชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสีผิว พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงานที่มีคุณค่า (Decent Work) มีประสิทธิภาพ มีเสรีภาพ และมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ด้านกฎหมาย

- บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านกฎหมายโดยยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินธุรกิจร่วมกับสังคมและชุมชนเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนดำเนินการด้านกฎหมายในเชิงรุก กล่าวคือ การผนวกงานกฎหมาย หรือทีมงานกฎหมายเข้าเป็นส่วนหนึ่งตั้งแต่ขั้นเริ่มต้นของโครงการลงทุน อาทิ โครงการลงทุนต่อยอดเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากโครงการ UHV เป็นโครงการโดยติดตั้งเครื่องถ่ายเทความร้อนจากตัวเร่งปฏิกิริยา (UHV Catalyst Cooler Project) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต โดยใช้น้ำมันหนักเป็นวัตถุดิบและช่วยลดข้อจำกัดของอุณหภูมิในเครื่องปฏิรูปตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Regenerator) โครงการ E4E หรือ EVEREST Forever เป็นการดำเนินโครงการต่อเนื่องจากโครงการ EVEREST เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน และโครงการ IRPC 4.0 เป็นการบูรณาการระบบดิจิทัลและนำนวัตกรรมทันสมัยต่าง ๆ มาใช้ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ได้เข้าไปร่วมตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ การเจรจาจัดซื้อจัดจ้าง การเจรจาจัดหาผู้รับเหมา รวมถึงการจัดทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงจากการไม่รู้ ไม่เข้าใจเนื้อหาของสัญญา จนอาจเกิดการละเมิดข้อตกลงเงื่อนไขในสัญญา ผลการดำเนินการดังกล่าวทำให้สามารถลดข้อพิพาททางกฎหมายระหว่างดำเนินการตามสัญญาลงได้

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นบริษัทดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน จึงได้ปรับโครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับ Digital Transformation มีการวางแผนกลยุทธ์ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของเทคโนโลยีมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่างานให้องค์กร โดยได้นำหลักการทำ Data Governance มาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ การนำ Machine Learning และ Big Data มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล และการตัดสินใจในการวางทิศทางการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนได้พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับงานด้าน Digital ได้มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยของโครงข่ายเพื่อป้องกันภัยคุกคามต่าง ๆ ทั้งจากธรรมชาติและไซเบอร์ รายละเอียดปรากฏในรายงานด้านการบริหารความเสี่ยง หน้า 135

ด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ กำหนดแนวทาง และมาตรการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นที่จะดูแลและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการลงทุนในโครงการหรือธุรกิจต่าง ๆ นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้สนับสนุนมาตรการ และวิธีที่ป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมหรือการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้กับพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

ด้านการต่อต้านการทุจริต

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์มีจริยธรรมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และปฏิบัติตามกฎหมายและหลักปฏิบัติสากลว่าด้วยการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ ดำเนินการขจัดคอร์รัปชัน การติดสินบน และการใช้อำนาจบังคับทุกรูปแบบ มีการสื่อสารสร้างความรู้ หรือส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการติดสินบนกับบุคลากรทุกระดับภายในบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน นโยบายการรับ – ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับ ทั่วทั้งองค์กรและบริษัทในกลุ่ม และจัดให้มีการฝึกอบรม พร้อมกับรณรงค์กระตุ้นจิตสำนึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยนโยบายข้างต้นต่อสาธารณชนในเว็บไซต์และช่องทางสื่อสารอื่น ๆ ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันให้ขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทในกลุ่ม ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมา และให้เปิดเผยแนวทางการปฏิบัติให้คู่ค้าของบริษัทฯ รับทราบโดยทั่วกัน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559-2562
- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้มีการควบคุม ติดตาม ประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนกลุ่มแรก (อันดับที่ 40) ที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ตั้งแต่เริ่มจัดตั้งโครงการฯ ในปี 2553 โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 (กำหนดอายุการรับรอง 3 ปี) และได้รับการพิจารณารับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิก (Re-Certification) ครั้งที่ 1 วันที่ 9 มีนาคม 2560 ในปี 2562 บริษัทฯ ยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ในวันที่ 9 ธันวาคม 2562
- คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) เกี่ยวกับช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงาน โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส และรับข้อร้องเรียน สำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางทุจริต ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมทั้งมีขั้นตอนการพิจารณาสอบสวน และตรวจสอบที่กำหนดกระบวนการอย่างชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส โดยยึดมั่นในนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ มีการกำหนดการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบดูแลขั้นตอนการดำเนินการและติดตามผล พร้อมกับรวบรวมข้อมูลเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำรายเดือนและรายไตรมาส ตามลำดับ ในปี 2562 ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รายละเอียดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ "การแจ้งข้อร้องเรียน การเข้าถึงข้อมูล และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblower)" และรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ
- บุคลากรของบริษัทฯ ได้เข้ารับฟังการบรรยาย และเข้าร่วมกิจกรรมด้านการต้านทุจริตอย่างต่อเนื่อง เพื่อศึกษาแนวทาง สร้างความรู้ความเข้าใจ ก่อนจะนำแนวทางดังกล่าว



เผยแพร่ให้พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้แนวคิดเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมในวงกว้างและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามหลักสากล อาทิ ในปี 2562 คุณพนารัตนบรรณางกูร ผู้อำนวยการโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บรรยายในหัวข้อ “บทบาทภาคธุรกิจกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” ให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า และลูกค้า

- การจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ตั้งแต่ปี 2558 บรรลุเป้าหมาย 100%

การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัทฯ (Corporate Compliance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมการทำงานขององค์กร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ เป็นการช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ประกาศนโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัทฯ และกลุ่มไออาร์พีซี ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและรายงานผลการปฏิบัติงาน การติดตามข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) ทำหน้าที่รับผิดชอบวางกลยุทธ์และบริหารจัดการให้มีระบบการดำเนินงานด้าน Corporate Compliance ของบริษัทฯ รวมถึงขับเคลื่อนดำเนินการเชิงกลยุทธ์ให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กร และครอบคลุมไปถึงในบริษัทในกลุ่ม นอกจากนี้ ยังดำเนินบทบาทการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์โดยมีเป้าหมายความเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาลระดับสูงสุด

การดำเนินงานด้าน Corporate Compliance ในปี 2562

คณะกรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินการด้าน Corporate Compliance เพื่อให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริง สรุปความก้าวหน้าการดำเนินงานหลักที่สำคัญในปี 2562 ดังนี้

กลยุทธ์ นโยบาย กระบวนการ และแนวปฏิบัติด้าน Corporate Compliance (Compliance Policy, Process and Procedure)

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีมติเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 อนุมัติกรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Framework) ที่สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติที่เป็นสากลที่มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานของบริษัทฯด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็น 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ได้แก่

   หน่วยงานที่เป็นแนวป้องกันระดับแรก (First Line of Defense) ได้แก่ หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่บังคับใช้ และบริหารจัดการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบด้วยการปรับปรุงพัฒนากระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐาน (Corporate Compliance Risks Management)

   หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นแนวป้องกันในระดับที่สอง (Second Line of Defense) ประกอบด้วย หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์กลางขององค์กร และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในแต่ละกลุ่มงาน มีบทบาทในการบริหารจัดการในการสร้างความเชื่อมั่นและสอบทาน (Assurance Function) รับผิดชอบหน้าที่สำคัญ 3 ประการ คือ (1) บริหารจัดการให้มีระบบกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจองค์กรรวมทั้งการสอบทาน สนับสนุนและช่วยเหลือให้หน่วยงานต่าง ๆ สามารถประเมินการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ด้วยตนเอง (Self-assessment Compliance Management) และระบุความเสี่ยงของการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Risk Assessment) (2) เผยแพร่ความรู้ รณรงค์และดำเนินกิจกรรมเชิงรุกเพื่อป้องกัน ให้คำปรึกษา แนะนำแนวปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแก่หน่วยงาน และ (3) ตรวจติดตาม ทบทวน/เพื่อการปรับปรุงพัฒนาและรายงานต่อผู้บริหารคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การดำเนินงานที่ไม่ปกติจะได้รับการปรับปรุงแก้ไขไม่ให้เกิดการกระทำผิดซ้ำ

หน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นแนวป้องกันระดับที่สาม (Third Line of Defense) มีความเป็นอิสระในการสอบทานการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งในระดับ First Line of Defense และ Second Line of Defense รวมถึงการทำงานประสานกับผู้ตรวจสอบภายนอกของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Legal & Compliance Risk) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ด้านการกำกับการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสานความร่วมมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในทางปฏิบัติกับงานกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) งานบริหารความเสี่ยง (Risk Management & Internal Control) โดยบูรณาการกันตามแนวคิด Integration of GRC
3. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (E-Compliance Library) เพื่อเป็นทั้งแหล่งรวบรวมข้อมูลด้าน กฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทั้งหมดขององค์กร สอดคล้องกับนโยบาย IRPC 4.0 และเพื่อสนับสนุนการประเมินการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย (Corporate Compliance Self-assessment) ได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว ในการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตาม Framework ที่กำหนดไว้

   นอกจากนี้ ในปี 2562 ได้มีการจัดทำคู่มือ/ แนวปฏิบัติด้านการป้องกันการผูกขาดทางการค้า (Do & Don't for Antitrust or Trade Competition Law) เผยแพร่ให้บุคลากรรับทราบอย่างทั่วถึงผ่านทาง Compliance News และจัดเก็บในระบบฐานข้อมูล E-Compliance Library ให้สะดวกในการเข้าถึง ตลอดจนจัดทำ Compliance Checklist สำหรับเป็นแนวทางในการควบรวมกิจการ/ การเป็นคู่ค้าร่วมกัน (M&A Due Diligence Checklist) ร่วมกับสายงานแผนพัฒนาธุรกิจ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจหรือการลงทุนในอนาคต
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีมติเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 อนุมัติให้บริษัทฯ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี เพื่อให้บุคลากรแต่ละกลุ่มยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสนับสนุนวิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กรอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพตามที่องค์กรคาดหวัง
5. ประกาศเจตจำนงของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้บริหารระดับสูง ในการให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Tone at the Top) เพื่อเป็นแบบอย่างให้ผู้บริหารและพนักงานยึดปฏิบัติและให้ความร่วมมือขับเคลื่อน

การบูรณาการงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และ การกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Integration of GRC)

Integration of GRC ถือเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือของบริษัทฯ ในการสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎเกณฑ์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความสอดประสานไปในทิศทางเดียวกัน ในเบื้องต้น GRC ของบริษัทฯ จึงเป็นความร่วมมือกันด้านข้อมูลและกิจกรรมของหน่วยงานที่มีบทบาทหน้าที่สอบทานเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใส (Assurance Functions) ได้แก่ งานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) งานด้านบริหารความเสี่ยง (Risk & Internal Control) และงานด้านการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) โดยมุ่งเน้นเป้าหมายการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่าประหยัดเวลาและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนลงแต่เกิดการบูรณาการด้านข้อมูลและกิจกรรมได้มากขึ้น โดยในปี 2562 สรุปการดำเนินการ ดังนี้

- ได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันของทั้ง 3 หน่วยงานเป็นประจำ มีการหารือและจัดทำแผนงานร่วมกัน มีการนำการประเมินเรื่องการกำกับกิจการที่ดี การกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่สำคัญไปกำหนดเป็นหัวข้อในเกณฑ์ประเมินในด้านการควบคุมภายในด้วย เพื่อจะวัดผลการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทให้ครอบคลุมและดำเนินการไปภายในคราวเดียวกันอันเป็นการประหยัดเวลาและลดความซ้ำซ้อนที่หน่วยงานผู้รับการประเมินต้องดำเนินการได้เป็นอย่างดี
- บูรณาการกิจกรรมการสื่อสาร เสริมสร้างการตระหนักถึงความสำคัญของ GRC ให้แก่พนักงานและผู้บริหารโดยการจัดกิจกรรม "แกะกล่องของขวัญ GRC" เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ณ สำนักงานกรุงเทพฯ โดยมีการเสวนาให้ความรู้เชิงวิชาการเกี่ยวกับหลักการและประโยชน์ของ GRC นอกจากนี้ ได้เชิญวิทยากรภายนอกให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างจริงจัง สามารถนำไปใช้ประโยชน์ใน



ทางปฏิบัติได้เป็นอย่างดี และเน้นย้ำการมีส่วนร่วมในการสร้างจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจขององค์กรเพื่อการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี

การสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (Compliance Communication & Disseminate Information)

- จัดให้มีการสื่อความผู้บริหารระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และชี้แจงแนวปฏิบัติตามกรอบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ รวม 3 ครั้ง พร้อมกับ จัดให้มีการประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายภายใต้โครงการนำร่อง (Pilot Program) จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติการค้าปิโตรเลียม เพื่อเป็นตัวอย่างในการประเมินความสอดคล้องให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าดำเนินการและสนับสนุน
- จัดทำ “สาส์นจาก CEO” สื่อสารไปยังบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เพื่อเน้นย้ำนโยบายผู้บริหารระดับสูงที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและความโปร่งใส อย่างเป็นรูปธรรมตามนโยบาย Corporate Compliance Policy
- จัดอบรมหลักสูตรภาคบังคับด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Mandatory Training) โดยมีการบรรยายหลักสูตร “Compliance & Governance of IRPC” แบบ Face to Face ให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และพนักงานเข้าใหม่ทุกคน รวมถึงหลักสูตร “เรียนรู้เรื่องการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือหรือ Corporate Compliance Overview” ให้กับผู้บริหารระดับกลางต่อเนื่องมาเป็นปีที่สอง เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเรื่อง Corporate Compliance Policy และเรื่อง Code of Conduct Manual ของบริษัทฯ มีการตอบข้อซักถามยกตัวอย่างประกอบเพื่อความเข้าใจเห็นภาพและสามารถปฏิบัติตามนโยบายและสื่อสารถ่ายทอดนำไปสู่การกำกับการปฏิบัติงานของตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องได้ โดยวิทยากรที่มีคุณวุฒิด้านการกำกับการปฏิบัติงานด้าน Corporate Compliance & Ethics ตามเกณฑ์มาตรฐานสากล และได้กำหนดไว้ในแผนงานการอบรมของบริษัทสำหรับปี 2563 เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง เน้นย้ำและทบทวนอย่างสม่ำเสมอตามแผนระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบการอบรมอื่น ๆ เช่น การให้ความรู้โดยใช้วิดีทัศน์ และการอบรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ภายในของบริษัทฯ (E-Learning) เป็นต้น
- พัฒนาและจัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรเพื่อสื่อความด้าน Corporate Compliance ได้แก่ Corporate Compliance News (CC News), GRC Column ในนิตยสารสื่อสารภายในบริษัท “ไออุ่น” ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์อินทราเน็ตของบริษัทฯ เพื่อให้ความรู้ ข้อมูลสำคัญตลอดจนกรณีศึกษาต่าง ๆ ให้แก่พนักงานบริษัทฯ ในทุกพื้นที่การทำงานของบริษัทฯ (สำนักงานกรุงเทพฯ และพื้นที่โรงงานที่ระยอง และพื้นที่ปฏิบัติการคลังต่าง ๆ) และบริษัทในกลุ่มได้รับทราบอย่างต่อเนื่องตามกรอบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ



ร่วมเป็นเจ้าภาพในการจัด Workshop/ Study Tour on Anti-Bribery Compliance เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 ให้กับคณะตัวแทนหน่วยงานป้องกันและปราบปรามทุจริต ป.ป.ช. จาก 11 ประเทศอาเซียน ที่มาร่วมประชุม 15th Principles Meeting of the South-East Asia Parties Against Corruption : SEA-PAC Thailand

ด้านการให้คำปรึกษาการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Advice)

- พัฒนาเพิ่มเติมช่องทางสื่อสาร Compliance@irpc.co.th เพื่อง่ายต่อการติดต่อ ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระหว่างพนักงาน กับ บริษัทฯ และ Compliance Officer
- จัดทำ Employee Compliance Survey เพื่อสร้างความเข้าใจ การรับรู้และทราบปัญหาเพื่อนำข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะมาพัฒนางานด้าน Corporate Compliance ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น พนักงานเสนอแนะให้มีการแบ่งปันกรณีศึกษาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และขอให้เพิ่มความรู้หรือเปิดมุมมองด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบต่าง ๆ ให้เข้าใจมากขึ้น เช่น การทำสัญญาจ้าง กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า เป็นต้น
- ให้ความเห็นและร่วมทบทวน ปรับปรุงกระบวนการทำงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และกำหนดเป็นขั้นตอนหนึ่งไว้ในกระบวนการทำงาน
- สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับข้อร้องเรียนของบริษัทฯ (Whistleblowing) ให้พนักงานทราบและสามารถเข้าถึงได้

ด้านการประเมิน ติดตาม และรายงาน (Compliance Evaluation, Monitoring, Auditing & Reporting)

- จัดทำการประเมิน โดยการเก็บข้อมูลด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานจากผู้บริหารระดับต่าง ๆ (Corporate Compliance Health Check Questionnaire & Corporate Compliance Risk Assessment) ประเมินความพอเพียงของการควบคุมภายใน และนำผลมาพิจารณาวิเคราะห์ปรับปรุง Corporate Compliance Program ของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเชื่อมโยงไปยังแบบประเมินอื่น ๆ ที่มีความสัมพันธ์กัน เช่น การประเมินมาตรการควบคุมภายใน
- ประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบูรณาการตามแนวคิด GRC-Governance Risk & Compliance ในระดับนโยบาย และรับข้อมูล ข้อคิดเห็น คำแนะนำมาใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนา Corporate Compliance Program ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพในการจัด Workshop/ Study Tour on Anti-Bribery Compliance เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 ให้กับคณะตัวแทนหน่วยงานป้องกันและปราบปรามทุจริต ป.ป.ช. จาก 11 ประเทศอาเซียน ที่มาร่วมประชุม 15th Principles Meeting of the South-East Asia Parties Against Corruption : SEA-PAC Thailand ระหว่าง 8-10 ตุลาคม 2562 ในการนี้ IRPC ได้รับเชิญเป็นวิทยากรในฐานะองค์กรเอกชนเข้าร่วมในการแลกเปลี่ยนมุมมองด้าน Anti-corruption Compliance & Corporate Compliance Program ของบริษัทฯ นับเป็นเกียรติขององค์กรที่ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้านการกำกับดูแลกิจการและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับจากภาครัฐ



ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิผลในการป้องกัน และรับมือกับความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายใน ลดโอกาสและผลกระทบในเชิงลบจากภัยคุกคามต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสและการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้าน โดยมีคณะกรรมการรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คณะ ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียในการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ โดยมีกำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee) โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) ทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ราคาค่าขนส่ง และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน

มาตรฐานด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง ISO 31000: Risk Management – Principles and Guidelines และ COSO - Enterprise Risk Management มาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และระบบการบริหารด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาเครื่องมือเพื่อช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิผลมากขึ้น เช่น การกำหนดตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง (Key Risk Indicator) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดนำเพื่อช่วยแจ้งเตือนก่อนจะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง การใช้เครื่องมือ Value at Risk (VaR) ช่วยในการประเมินมูลค่าความเสี่ยงเบื้องต้นเพื่อช่วยให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรโดยการสร้างความตระหนักความรู้และความเข้าใจให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถึงความสำคัญและความจำเป็นในการนำมาตรฐานและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยในปี 2562 ได้มีการดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการได้กำหนดหลักการ กรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติ และให้มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับคณะกรรมการ ระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ มีการปรับปรุงและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- มีการสื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุมของคณะกรรมการ การประชุมของผู้บริหาร การประชุมของหน่วยงาน การทำ Functional Risk Management Workshop การแจ้งผ่าน E-mail หรือ E-learning วารสารไออุ่น การฝึกอบรม เป็นต้น
- ผลักดันงานด้าน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance) เพื่อบูรณาการงานบริหารจัดการในภาพรวมและยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนของงานและนำข้อมูลต่าง ๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์เพื่อหาปัจจัยเสี่ยง โดยการใช้เครื่องมือ PESTEL (Political -Economic-Social-Technological-Environmental-Legal) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย กฎระเบียบใหม่ ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ทางด้านโครงสร้างองค์กร กลยุทธ์ บุคลากร ความรู้ความสามารถ ระบบการทำงาน และวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย หลังจากนั้นจะทำการประเมินความเสี่ยงทั้งด้านโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการติดตาม รายงานทบทวนเป็นประจำสม่ำเสมอ

สรุปการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและแนวทางจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2562 ดังนี้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจและราคา (Economic and Price Risk)



จากความไม่แน่นอนและความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจของไทยและของโลก รวมถึงประเด็นปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ เช่น สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับจีน ปัญหาความไม่สงบในประเทศกลุ่มตะวันออกกลางระหว่างสหรัฐอเมริกากับอิหร่าน ภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงเหตุการณ์ความไม่สงบที่อาจส่งผลกระทบทำให้เกิดสงครามและการก่อการร้ายขึ้นในหลายพื้นที่ของโลก ทั้งหมดนี้ล้วนส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้และการจัดหา (Demand & Supply) ของน้ำมันดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญของบริษัทฯ โดยต้องนำเข้าจากต่างประเทศเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ดังนั้นจากความไม่สมดุลของ Demand & Supply ทำให้ราคาซื้อขายในตลาดเกิดการเปลี่ยนแปลงหรือเกิดความผันผวนและส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ ๆ เข้ามาใช้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายด้วยต้นทุนที่ถูกลง โดยบริษัทฯ ใช้เครื่องมือการคำนวณเชิงเส้น (Linear Programming: LP) ในการเลือกใช้น้ำมันดิบที่เหมาะสมเพื่อให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- ลดต้นทุนการผลิต โดยการบริหารจัดการการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการถ่ายเทและกักเก็บความร้อนในเตาเผาอุตสาหกรรม การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการก๊าซเชื้อเพลิงเหลือใช้ ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายมูลค่าหลายร้อยล้านบาทต่อปี

- ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านราคาอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการคาดการณ์ราคาที่อาจจะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารให้ทราบเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้ผู้บริหารและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้จัดเตรียมความพร้อมในการรับมือได้อย่างทันท่วงที
- บริหารจัดการสินค้าคงคลังของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากการเกิด Stock Gain หรือ Stock Loss
- ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
- ประเมินและสอบทานกระบวนการจัดซื้อน้ำมันดิบและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในกระบวนการปฏิบัติงาน โดยมีการจัดทำแบบประเมินการควบคุม (Risk Control Matrix: RCM) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operations Risk)



บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกระบวนการผลิต และกระบวนการสนับสนุนการผลิต โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อบุคลากร ผู้มีส่วนได้เสีย ทรัพย์สินและการสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SSHE: Safety-Security-Health-Environment) ความเสี่ยงของการดำเนินการผลิตและเสถียรภาพในอุปกรณ์การผลิตของโรงงาน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ความเสี่ยงด้านชุมชน ความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตต่าง ๆ และความเสี่ยงของการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยโดยกำหนดเป็นนโยบาย และแผนดำเนินการภายใต้แผนกลยุทธ์การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ เช่น การกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับและทุกคนในองค์กร, การนำระบบการจัดการความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS-18001, การนำกระบวนการด้านความปลอดภัยมาใช้ในการออกแบบและปฏิบัติงาน (Process Safety Management), นำระบบจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management System: idMS) มาใช้เพื่อจัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของการเกิดอุบัติการณ์ต่าง ๆ การให้ความรู้และสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับ ผู้รับเหมาและผู้รับจ้าง โครงการพัฒนา Outsource Safety Man โครงการ Goal Zero 365 days เพื่อรณรงค์การลดอุบัติเหตุ นอกจากนี้ได้มีการจัดตั้งทีมงานตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบความปลอดภัยอย่างเข้มงวด และในกรณีที่เกิดเหตุแล้ว บริษัทฯ จะจัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อหาสาเหตุ จัดทำเป็นองค์ความรู้และถ่ายทอดให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำอีก ซึ่งจากการดำเนินงานด้านต่าง ๆ บริษัทสามารถลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุได้ตามเป้าหมาย เทียบได้กับกลุ่มบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีเป้าหมายที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้น้อยลงทุกปี
- จัดวางระบบจัดการเสถียรภาพของโรงงานผลิต (Plant Reliability) ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่เกิดการหยุดการผลิตโดยไม่ได้วางแผนล่วงหน้า โดยดำเนินการตามโปรแกรม Zero Unplanned Shutdown อย่างเข้มงวด และมีการจัดวางระบบป้องกันการเกิดซ้ำ ซึ่งต้องได้รับการวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางการป้องกัน และตรวจติดตามผ่านระบบวิเคราะห์อุบัติการณ์ นอกจากนี้มีการตรวจสอบสภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงานอย่างทั่วถึงในจุดเสี่ยงต่าง ๆ (Plant Health Check) รวมถึงยังมีแผนการตรวจสอบอุปกรณ์ทั้งระบบ ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง
- มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างบูรณาการภายใต้กรอบดำเนินงานต่าง ๆ อาทิ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 รวมถึงการปฏิบัติตามและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการควบคุมป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศ

เศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ไม่ว่าจะเป็นการจัดการมลพิษทางอากาศ การลดความเข้มข้นการปล่อยสารอินทรีย์ระเหยง่าย การจัดการของเสีย การจัดการน้ำเสียและโครงการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อคงไว้ซึ่งระบบนิเวศ และมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

- สร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีเพื่อมุ่งสู่การได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากชุมชนรอบเขตประกอบการฯ รวมถึงการรักษาภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดการด้านชุมชนและสังคม เช่น การกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมจากกระบวนการทางธุรกิจ (CSR in Process) จัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA) และการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) ผ่านโครงการลำไทรโยง การสร้างและบูรณะสาธารณูปโภคต่าง ๆ การสนับสนุนผู้ประกอบการท้องถิ่น การให้ทุนการศึกษา การสร้างความเข้าใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยมีโครงการเปิดบ้านสานสัมพันธ์ (Open House) การดำเนินงานศูนย์ประสานงานภาคสนาม การลงพื้นที่ร่วมกิจกรรมของชุมชน จัดตั้งโครงการกองทุนส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการเพื่อการส่งเสริม ป้องกัน และฟื้นฟูสุขภาพของประชาชนจำนวน 76 ชุมชน ตลอดจนการร่วมเป็นเจ้าภาพในการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับประเทศ
- นำระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) ทั้ง 12 องค์ประกอบ เช่น กลยุทธ์และความเป็นผู้นำ การจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การบริหารการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น มาใช้อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ยังคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพและประสิทธิผลอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอก เข้ามาตรวจประเมินระบบ OEMS เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงต่อไป
- นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาใช้ โดยมีการจัดทำ การนำไปปฏิบัติ การเก็บรักษาและการพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤตและเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ รวมถึงดำเนินการฝึกซ้อมตามแผนที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ นำมาตรฐานสากล ISO 22301 Business Continuity Management System มาใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับวิกฤตการณ์ต่าง ๆ อย่างเต็มรูปแบบ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพฯ และโรงงานต่าง ๆ ในเขตประกอบการฯ
- มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม ชุมชนเมืองที่ขยายตัว รวมถึงภาคการท่องเที่ยว ทำให้เกิดความขัดแย้งในการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนั้น เพื่อลดความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้น และให้การบริหารจัดการน้ำมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ จึงใช้มาตรการ 3R คือ ลดการใช้น้ำ (Reduce) นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดสร้างบ่อน้ำสำรองปริมาณ 5 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อสำรองน้ำใช้ในกระบวนการผลิตในช่วงที่น้ำจากแหล่งธรรมชาติขาดแคลน เป็นต้น





ส่วนสื่อสารองค์กรของบริษัทฯ จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “เทคนิคการสื่อสารกับสื่อมวลชนอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Media Handling Skills Workshop)” สำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ วิธีการทำงาน และข้อควรปฏิบัติต่างๆ ในการสื่อสารกับสื่อมวลชน และเสริมสร้างทักษะในการให้สัมภาษณ์แก่สื่อมวลชนอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น และยังสามารถนำความรู้จากการฝึกอบรมในครั้งนี้ไปใช้กับกลุ่ม Stakeholder อื่น ๆ ได้อีกด้วย



ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารจัดการ ดังนี้

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Exchange Risk) การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมในระดับหนึ่งต่อรายได้และรายจ่ายของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบจะได้รับและจ่ายชำระเป็นเงินบาท แต่ยังคงอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (USD Linked) รวมทั้งเงินกู้เพื่อโครงการลงทุนต่าง ๆ ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้/ หุ้นกู้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) โดยการบริหารหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับรายได้ที่อิงกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าว อยู่ภายใต้การกำกับดูแล อนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และลดผลกระทบในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ อีกทั้งการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศ (Fx Swap) พร้อมกันของรายได้จากการส่งออกกับรายจ่ายค่าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพื่อลดภาระส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเสนอซื้อและเสนอขาย มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย
- ความเสี่ยงด้านการจัดหาเงินทุน (Funding Risk) บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระจ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนให้เพียงพอ ทันตามกำหนดเวลา ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ซึ่งความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากภายนอกขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทำให้ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างพียงพอ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างเงินทุนเพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบหรือที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ จะสามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ประกอบกับปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยวงเงินกู้ระยะยาว ที่ยังไม่ได้เบิกถอนจำนวน 6,050 ล้านบาท และวงเงินกู้ระยะสั้น

ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 30,640 ล้านบาท รวมทั้งวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. โดยเป็นวงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินภายในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Capital Projects Risk)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการโครงการลงทุนสำคัญ คือ โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล จากมาตรฐานยูโร 4 ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ทันตามกำหนดของรัฐบาลที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 โดยโครงการจะต้องมีลงทุนก่อสร้างโรงงานในการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการและมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

- จัดเตรียมแผนการตลาดและการขายรองรับกับปริมาณของผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่ผลิตออกมาทั้งหมด สามารถจำหน่ายได้และมีตลาดรองรับที่เพียงพอ
- จัดเตรียมทรัพยากรด้านต่าง ๆ ในการสนับสนุนและผลักดันโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านพื้นที่ก่อสร้างและการจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น
- จัดทำระบบและกระบวนการในการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งทำให้มั่นใจว่าการดำเนินโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายในทุกมิติ ได้แก่ ระยะเวลาการดำเนินโครงการ การบริหารงบประมาณ คุณภาพของโครงการ ความปลอดภัย และความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงในการพัฒนาศักยภาพองค์กร (Organizational Capability Risk)

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพองค์กรที่เป็นเลิศ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ผ่านค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) โดยบุคลากรต้องมีความพร้อม ทั้งความรู้ ความสามารถ และมีการกำหนดเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักขององค์กร คือ Power of People โดยมีการจัดทำแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรในด้านการทำงานผ่าน IRPC DNA เพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กรได้ยึดถือปฏิบัติในการเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการสื่อสารเกี่ยวกับพฤติกรรมที่พึงนำไปปฏิบัติ มีการติดตามและเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้บริหารเป็นแบบอย่างหรือ Role Model เพื่อให้กับทีมงานได้นำไปเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงาน โดยมีการติดตามและรายงานความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

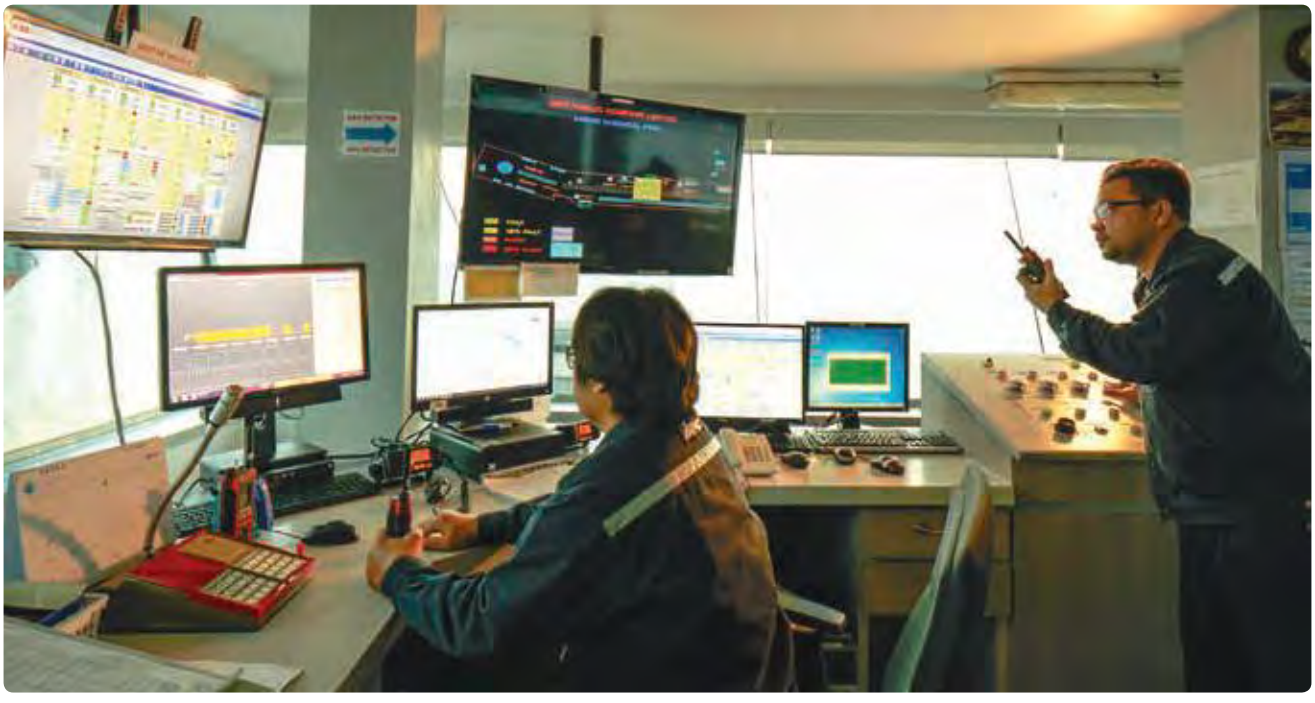


- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุ และการถ่ายทอดงานเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
- จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่เหมาะสม โดยเฉพาะองค์ความรู้ในวิชาชีพที่สำคัญซึ่งอาจสูญหายเมื่อพนักงานลาออก หรือเกษียณอายุ เช่น องค์ความรู้ด้านการควบคุมเครื่องจักร การบำรุงรักษาเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการเสริมสร้างองค์ความรู้และทักษะสำหรับการทำงานในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานทันต่อยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไป โดยร่วมมือกับสถาบันออนไลน์ Skilllane ที่มุ่งเน้นในการพัฒนาและดึงศักยภาพของคนทำงานออกมาอย่างเต็มที่ มีการสอนในรูปแบบของวิดีโอ ทำให้พนักงานทุกคนสามารถเรียนรู้และพัฒนาทักษะได้อย่างสะดวก ไม่ว่าที่ไหนและเมื่อไร

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายกฎระเบียบ (Compliance and Legal Risk)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักให้กับพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ด้วยความเคร่งครัด รวมถึงให้มีการติดตามและเตรียมความพร้อมจากการกำหนดนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ จากภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและต่อการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต เช่น พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การสำรองปริมาณน้ำมัน กฎหมายภาษี กฎหมายแรงงาน แนวทางการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ เป็นต้น สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และจัดทำแนวทางในการลดความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับการบริหารอย่างโปร่งใส รวมถึงการนำแนวทางสำหรับเอกชนและนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมี 8 หลักการจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาสื่อสารให้กับผู้บริหารพนักงาน มาปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- จัดทำระบบ Corporate Compliance Program อย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล อันประกอบไปด้วยการจัดทำนโยบายการกำกับการปฏิบัติงาน การมอบหมายให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานและมีทรัพยากรที่พอเพียง มีผู้ดูแลรับผิดชอบที่ทำให้มีการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ได้ และคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และเข้าใจเรื่องการปฏิบัติงาน รวมถึงได้มีโอกาสตรวจติดตามให้ความเห็นต่อการจัดทำและนำไปใช้ นอกจากนี้มีการกำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน มีการสอบสวนและลงโทษเมื่อมีการกระทำความผิดต่อนโยบายกำกับการปฏิบัติงาน
- ติดตามข่าวสารต่าง ๆ จากภาครัฐที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือการดำเนินธุรกิจ และมีการศึกษาเตรียมความพร้อมรวมถึงจัดทำแผนการดำเนินงาน หรือแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมายกฎระเบียบ เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีการประเมินตนเองว่าได้มีการปฏิบัติตามคู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิดความตระหนักและความเข้าใจถึงการนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- สื่อสารให้บุคลากรทุกระดับได้รับทราบและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างเข้มงวดและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีการจัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านกฎเกณฑ์ (E–Compliance) เผยแพร่ลงในฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นให้เกิดการรวบรวมกฎเกณฑ์ การทบทวนข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน (Update) มีการสื่อสารเสริมสร้างการตระหนักรู้ (Building Awareness) การคิดวิเคราะห์การประเมินผลกระทบ และการประเมินความเสี่ยงการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ตลอดจนการหาแนวทางป้องกันการปฏิบัติงานเพื่อให้มีการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ดำเนินการตามขั้นตอนประมวลกฎหมายที่ดินในการถอนสภาพทางลำราง การแลกเปลี่ยนที่สาธารณะ ที่อยู่บนพื้นที่การขยายเขตประกอบการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามขั้นตอนของกฎหมาย และลดผลกระทบจากความขัดแย้งกับชุมชนและคดีความฟ้องร้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจในการดำเนินการและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างบูรณาการ



ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Risk)

ปัจจุบัน ภัยคุกคามจากการถูกโจมตีและอาชญากรรมทางไซเบอร์ได้เพิ่มสูงมากขึ้น รวมถึงเป็นไปในหลากหลายรูปแบบ อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ อาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือหลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันและลดโอกาสจากภัยคุกคามดังกล่าว สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- นำมาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System มาปฏิบัติใช้ ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพของความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร รวมถึงการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- มีการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้ระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหายหรือภัยพิบัติต่าง ๆ โดยจะมีการซ้อมเป็นประจำทุกปี
- ดำเนินการบริหารศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) และพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ และบุคลากร เพื่อดูแลและตรวจสอบการเข้าถึงระบบต่าง ๆ ขององค์กร ว่ามีการเข้าถึงที่ผิดปกติ หรือมีการบุกรุกจากภายนอกหรือไม่ และมีกระบวนการตอบสนองต่อการบุกรุกได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากรในการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- เพิ่มความรู้ ทักษะให้เจ้าหน้าที่ดูแลด้านความปลอดภัย โดยการเข้าร่วมอบรม สัมมนา แลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยงานภายนอก รวมถึงทดสอบความรู้กับสถาบัน ComTIA เพื่อขอการรับรองการเป็นผู้ดูแลด้านความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT Security Certificate)
- สร้างความรู้ ความตระหนักกับพนักงานในการใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ได้อย่างปลอดภัย หลีกเลี่ยงการติดไวรัส มัลแวร์ หรือการถูกโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีทีมงานในการให้คำปรึกษา อบรมให้ความรู้และแจ้งเตือน รวมถึงการแก้ไขปัญหาให้พนักงานทุกคน

ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและแนวโน้มของปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในระยะยาวช่วงประมาณ 5–10 ปีข้างหน้า ในด้านต่าง ๆ เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดใหม่ ดังนี้

- ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนการใช้รถยนต์ที่ใช้น้ำมันมาเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV Cars) เร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยสาเหตุสำคัญมาจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่ดีขึ้นมากและราคาจำหน่ายที่ถูกลง รวมถึงรัฐบาลมีการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ทำให้ยอดการจำหน่ายน้ำมันและน้ำมันหล่อลื่นมีแนวโน้มที่ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการจัดการในระยะยาว โดยกำหนดกลยุทธ์ในปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ เริ่มดำเนินการตามแผนงานมาตั้งแต่ปี 2557 เช่น โครงการปรับปรุงคุณภาพการผลิตสู่ผลิตภัณฑ์สะอาด (UHV) โดยมีการปรับเปลี่ยนน้ำมันเตา (Fuel Oil) มาเป็นสารโพรพิลีน และมีการนำสารโพรพิลีนมาเปลี่ยนสภาพเป็นผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีน และโพลิโพรพิลีนคอมพาวนด์ โดยมีการก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้วในปัจจุบัน และในอนาคตมีแผนการที่จะนำแนฟทาหนักและอะโรมาติกส์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบของน้ำมันแก๊สโซลีนมาปรับปรุงสภาพเป็นสารพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จปี 2568
- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk) ในปัจจุบันปัญหาภัยธรรมชาติเกิดขึ้นได้บ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งการเกิดภัยแล้งและน้ำท่วม ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงสิ่งมีชีวิตในทุกภูมิภาคของโลก โดยมนุษย์เป็นสาเหตุหนึ่งที่สำคัญในการทำให้สภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น การใช้รถ การใช้เครื่องปรับอากาศหรือเครื่องทำความร้อนการเผาไหม้ถ่านหิน น้ำมัน และก๊าซ กิจกรรมของมนุษย์เหล่านี้ล้วนปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปสู่บรรยากาศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้วางแนวทางเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการศึกษาการประยุกต์ใช้ราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กำหนดมาตรการลดความเข้มของการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตโดยนำมาตรฐาน ISO 50001 มาใช้ซึ่งจะช่วยลดการเผาไหม้เชื้อเพลิงโดยตั้งเป้าหมายลดลงร้อยละ 2 ทุกปี การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยนำร่องประเมินภาคสมัครใจ ตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมและองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) การส่งเสริมพลังงานทางเลือก เช่น การใช้รถโดยสารไฟฟ้าร่วมกับกลุ่ม ปตท. รับส่งพนักงาน โครงการใช้โซล่าเซลล์ในการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการดำเนินการลดผลกระทบจากการเกิดสภาวะน้ำแล้งหรือน้ำท่วม โดยมีแผนการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เช่น โครงการจัดการทรัพยากรน้ำ โครงการบริหารจัดการน้ำเพื่อชุมชน เป็นต้น
- ความเสี่ยงจากมาตรการส่งเสริมภาครัฐในการลดการใช้พลาสติก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากการที่ภาครัฐมีการออกกฎหมาย ข้อบังคับ ห้ามใช้พลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้งในปัจจุบันและในอนาคตอาจมีกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามมาอีก รวมถึงภาคสังคมมีการตื่นตัวตระหนักมากขึ้น มีการรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้งอย่างกว้างขวางในปัจจุบัน สำหรับมาตรการรับมือกับผลกระทบที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกชนิด HDPE ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตถุงพลาสติกชนิดใช้ครั้งเดียวทิ้งมาเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดท่อทั้งหมด เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม อาคารบ้านเรือน ต่าง ๆ นอกจากนี้ได้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับพลาสติกชนิดอื่น ๆ ที่อาจถูกห้ามใช้ในอนาคตเพื่อหาแนวทางรองรับต่อไป
- ความเสี่ยงในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของลูกค้าในการซื้อขายและการทำธุรกรรมทางการเงิน โดยลูกค้ามีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในการทำการซื้อขายผ่านช่องทางออนไลน์แทนการซื้อขายผ่านช่องทางปกติหรือตัวแทนจำหน่าย ส่งผลกระทบทำให้ยอดการขายสินค้าของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากมีความสะดวก รวดเร็วและราคาที่ถูกกว่า และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินสร้างธุรกิจบน Platform ดิจิทัลกับบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการซื้อขายในตลาดจีน โดยบริษัทถือหุ้น 55% และทุนจีนถือหุ้น 45% พัฒนาแพลตฟอร์ม PLASTKET.COM ซึ่งเป็นอีคอมเมิร์ซแพลตฟอร์มพลาสติก (Plastic e-Commerce Platform) รายแรกในไทยและอาเซียนที่จะนำเทคโนโลยี AI เข้ามาช่วยในการพัฒนารูปแบบการซื้อขายเม็ดพลาสติก สารเคมีและผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปและสำเร็จรูปให้ง่ายขึ้น โดยเปิดตัวให้มีการซื้อขายอย่างเป็นทางการในเดือนกุมภาพันธ์ 2563



ส่งเสริมการยอมรับและเห็นถึงคุณค่า
ของความแตกต่างของบุคลากร
เสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม
และมุมมองใหม่ ๆ สนับสนุนกิจกรรม
ที่ช่วยพัฒนาศักยภาพต่าง ๆ
และมีระยะการเตรียมความพร้อม
ของผู้นำในอนาคต

การบริหารทรัพยากรบุคคล



บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองกลยุทธ์ทางธุรกิจและความต้องการลูกค้า สร้าง Organizational Effectiveness ด้วยการปรับปรุงกระบวนการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการและระบบงานต่าง ๆ และเครื่องมือที่ทันสมัยให้กับองค์กร ตลอดจนการส่งเสริมนโยบายการยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกัน (Diversity and Inclusion) โดยการสนับสนุนให้พนักงาน ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีการฝึกอบรมที่เป็นระบบพร้อมทั้งมีรูปแบบผลตอบแทนที่จูงใจ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถได้ การส่งเสริมการยอมรับและเห็นถึงคุณค่าของความแตกต่างของบุคลากร และการสร้างวัฒนธรรม สร้างการยอมรับถึงความแตกต่างและอยู่ร่วมกันได้ในองค์กร อีกทั้งเป็นการเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมและมุมมองใหม่ ๆ ให้เกิดทักษะและการเรียนรู้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยพัฒนาศักยภาพต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในการเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งและมีระยะการเตรียมความพร้อมของผู้นำในอนาคต (Leadership Pipeline) จึงมีกระบวนการบริหารจัดการและเตรียมความพร้อมการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning Management) และจัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะและการพัฒนาผู้บริหาร (Talent & Leadership) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันของธุรกิจในอนาคตได้



โครงการเคียงบ่า เคียงไหล่

จากสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สังคม เทคโนโลยี ตลอดจนระบบเศรษฐกิจ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนซึ่งประกาศนโยบายทางการค้า ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการสื่อความตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมุ่งหมายให้พนักงานทุกระดับร่วมแรง ร่วมใจ เรียนรู้และหาแนวทางในการฝ่าวิกฤตให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

จากระยะเวลาในการดำเนินโครงการเคียงบ่า เคียงไหล่ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2562 ได้มีการประเมินผลสำรวจจากพนักงานในองค์กร พบว่าพนักงานร้อยละ 98 ยินดีให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ เช่น โครงการมาตรการ “ลด เลื่อน เลิก” เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายให้บริษัทฯ พนักงานร้อยละ 95 รับรู้ และเข้าใจสถานการณ์จากการสื่อความของผู้บริหารระดับสูงที่ให้คำแนะนำและตอบข้อซักถามต่าง ๆ โดยพนักงานมีข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารทำการสื่อความอย่างต่อเนื่องต่อไป

พนักงานร่วมแรงร่วมใจช่วยลดค่าใช้จ่ายในทุกภาคส่วน

- **OPEX Saving** ปรับลดงบประมาณ OPEX
- **CAPEX Saving** พิจารณาเลื่อนโครงการที่ไม่มีผลตอบแทนออกไป
- **Maintenance** ดูแลและบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง
- **Organizer** ชะลอการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ไม่จำเป็น
- **Catering** ควบคุมการจัดเลี้ยงภายในและการรับรองบุคคลภายนอก
- **Outsource and Consultant** พิจารณารับพนักงานทดแทนและที่ปรึกษาตามความจำเป็น
- **Transportation and Meeting** สนับสนุนการใช้ VDO Conference และ Car Pool
- **Oversea Business Trip** เดินทางไปต่างประเทศเท่าที่มีความจำเป็น
- **Flight Planning** การเดินทางโดยเครื่องบินต้องมีการวางแผนล่วงหน้า
- **Training** ควบคุมค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเท่าที่จำเป็น
- **OT** ควบคุมการปฏิบัติงานล่วงเวลาและการเบิกจ่ายเบี้ยเลี้ยง
- **Facility** ใช้อุปกรณ์เครื่องมือให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

iConnect

โครงการ HR Digital Platform (i-Connect)

ปัจจุบันประเทศไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 เป็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม ดังนั้น ทุกธุรกิจจะต้องมีความพร้อมในหลาย ๆ ด้าน อาทิ ด้านยุทธศาสตร์หรือด้านการพัฒนานำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาช่วยให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบทบาทของเทคโนโลยีดิจิทัลในฐานะเครื่องมือหนึ่งในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กร และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแตกต่างโดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงได้มีการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนระบบการบริหารงานบุคคลผ่านแอปพลิเคชั่นในนาม “iConnect” โดยรวบรวมระบบการทำงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลมาไว้ในที่เดียวกัน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ ได้แบบ Real Time และสามารถบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจร ครอบคลุมทุกขั้นตอน อาทิการรับสมัครงานจนถึงการบริหารค่าตอบแทน เป็นต้น

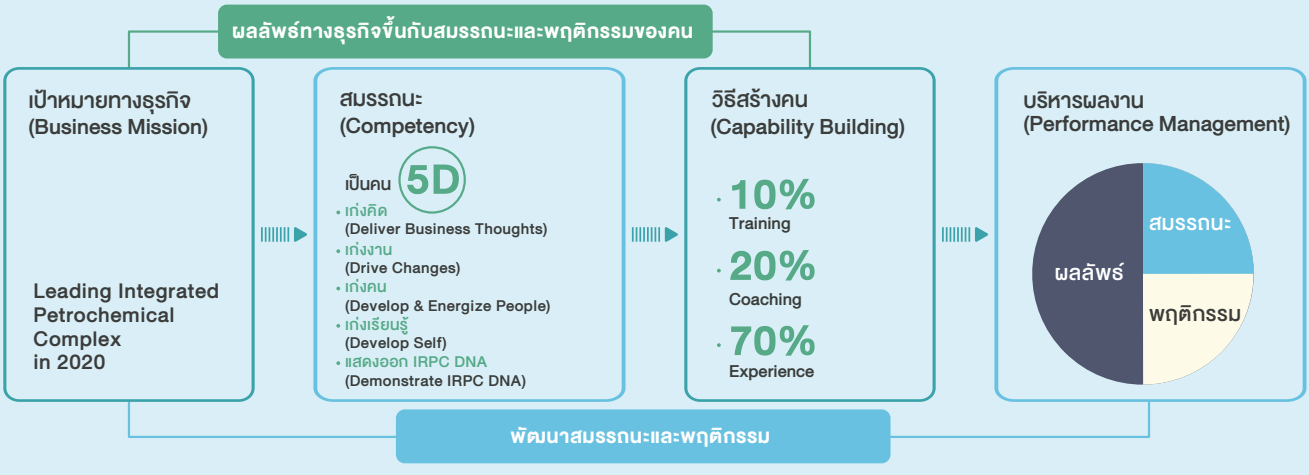
โครงการ i-ChEPs

โครงการพัฒนากระบวนการเรียนรู้แบบบูรณาการด้านวิศวกรรมเคมีสำหรับพนักงานสายการผลิต (i-ChEPs) เกิดขึ้นจากข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ทางด้านวิศวกรรมเคมีในเชิงทฤษฎีควบคู่ไปกับการประยุกต์ใช้ความรู้เข้ากับการปฏิบัติงานจริง อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมทัศนคติของผู้เข้าร่วมโครงการ ให้เป็นผู้สามารถเรียนรู้ได้ตลอดชีวิต เกิดการต่อยอดองค์ความรู้ สร้างให้เกิดประโยชน์กับองค์กรในภาพรวม ส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยได้เริ่มดำเนินโครงการตั้งแต่ ปี 2555 จนถึงปี 2562 เป็นรุ่นที่ 8 มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 25 คน มีผลการศึกษาสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรเป็นมูลค่า 367.20 ล้านบาทในปี 2562 โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีมูลค่า 212.30 ล้านบาท

โครงการ Lead Program

ด้วยขีดความสามารถการแข่งขันขององค์กรขึ้นอยู่กับสมรรถนะของบุคลากรในองค์กร โดยเฉพาะสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) ซึ่งถูกออกแบบมาจากเป้าหมายทางธุรกิจ (Business Mission) ขององค์กร เพื่อสร้างบุคลากรให้มีทักษะตามความต้องการของธุรกิจ และใช้เป็นแนวทางการพัฒนาสมรรถนะและพฤติกรรมของคนในองค์กรตามหลักการเรียนรู้แบบ 10:20:70 เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพ สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จและยังใช้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารผลงานของพนักงานทุกระดับ (Performance Management) การสร้างสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความก้าวหน้าและการสืบทอดตำแหน่งงานทั้งระบบ (Talent and Succession Management) โดยใช้ IRPC “5D” Model เป็น Leadership Model ที่พัฒนาขึ้นโดยหลักคิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น ความเหมาะสมกับบริษัทฯ ในแง่การสนับสนุนกลยุทธ์ตามภารกิจของบริษัทฯ ผลประเมินพนักงานด้านภาวะผู้นำ ข้อมูลจากการเปรียบเทียบของบริษัทต่าง ๆ ด้านผู้นำในระดับสากลและข้อมูลทักษะที่จำเป็นในโลกอนาคตแห่งการทำงานเพื่อเป็นกรอบในการออกแบบสมรรถนะผู้นำตามบทบาทของแต่ละตำแหน่งงาน ให้พนักงานมีทักษะในการทำงานให้ประสบความสำเร็จด้วยตนเอง มีความสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการขับเคลื่อนการทำงานที่ท้าทายให้ได้ผลลัพธ์และมีความสามารถทางธุรกิจเพื่อตอบสนองกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ IRPC Leadership Development (Lead1-Lead5) โดยการพัฒนาพนักงานที่สอดคล้องกับสมรรถนะผู้นำชุดใหม่ผ่าน Leadership Development Roadmap โดยร่วมมือกับ HR Partner หลายสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาสมรรถนะผู้นำ สำหรับในปี 2562 ได้พัฒนาสมรรถนะผู้นำสำหรับพนักงานทุกระดับจำนวน 352 คน

สร้างคนให้มีทักษะตามความต้องการของธุรกิจ Leadership Competency-based Development



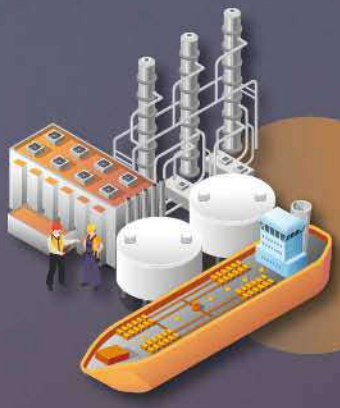
การส่งเสริมคุณภาพชีวิตพนักงาน

บริษัทฯ ไม่เพียงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานเท่านั้น แต่รวมถึงการมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วย เมื่อพิจารณาแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560- 2564) ที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ให้คนทำงานในประเทศมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุข มีความรู้สึกมั่นคงทั้งสุขภาวะทางกาย สุขภาวะทางอารมณ์ สุขภาวะทางจิตวิญญาณ และสุขภาวะทางสังคม คุณภาพชีวิตการทำงานจึงมีผลต่อการทำงานมาก กล่าวคือ ทำให้เกิดความรู้สึกที่ดีต่อตนเอง ทำให้เกิดความรู้สึกที่ดีต่องาน และทำให้เกิดความรู้สึกที่ดีต่อองค์กรสายงานทรัพยากรบุคคลจึงได้จัดกลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านลักษณะงาน บุคลากร และสภาพแวดล้อมที่ดี อาทิ

- โครงการนวดแผนไทยเพื่อสุขภาพ
  บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีสุขภาพดีของพนักงานและเป็นการกระตุ้นให้พนักงานหันมาใส่ใจดูแลสุขภาพปราศจากโรคภัย เช่น โรค “ออฟฟิศ ซินโดรม” จึงได้มีการจัดทำโครงการนวดแผนไทยเพื่อสุขภาพโดยผู้พิการทางสายตา เพื่อสนับสนุนอาชีพให้กับผู้พิการสอดคล้องกับนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญในการมุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ภายใต้แนวคิด “ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง”

- โครงการ “บริษัทเกษียณสุข”
  จัดให้มีขึ้นตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อมุ่งเน้นให้บริษัทฯ ช่วยเหลือให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดีหลังเกษียณผ่านกลไกการออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ให้ความรู้แก่พนักงาน กระตุ้นให้เกิดการออม ส่งเสริมให้มีเงินใช้เพียงพอหลังเกษียณโดยใช้ประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอย่างเต็มที่ซึ่งผลจากการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ “บริษัทเกษียณสุข” ระดับเหรียญเงิน





โครงสร้างธุรกิจ

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แผนภูมิกระบวนการผลิต

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

โครงสร้างรายได้

รายการระหว่างกัน

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปิโตรเลียม

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน
- แนฟทา
- น้ำมันเบนซิน
- น้ำมันดีเซล
- น้ำมันเตา
- น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
- ยางมะตอย

99.99% บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี
จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

99.99% บจ. รักษ์ป่าสัก
บริการขนส่งทางทะเล

ธุรกิจปิโตรเคมี

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
- โอเลฟินส์
- อะโรเมติกส์
- โพลิโอเลฟินส์
- สไตรีนิคส์

57.48% บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล
จำหน่ายเม็ดพลาสติก
- 39.99% บจ. นิปปอน เอ แอนด์ แอล
- 2.53% อื่น ๆ

50.00% บจ. ไออาร์พีซี โพลีออล
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล
- 50% PCC Rokita SA

25.00% บมจ. อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย)
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
- 74% บจ. อูเบะ อินดัสตรีส์ ลิมิเต็ด
- 1% อื่น ๆ

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

- ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
- ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์
- ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

99.99% บจ. เทคโนโลยีไออาร์พีซี
โรงเรียนอาชีวะ

55.00% บจ. ไอพอลิเมอร์
จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-commerce
- 45% Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.

40.00% บจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง
พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
- 60% บมจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์

48.99% บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
- 51% บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่

20.00% บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์
ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม
- 40% บมจ. ปตท.
- 20% บมจ. พีทีที โกลบอล เคมีคอล
- 20% บมจ. ไทยออยล์

15.00% Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.
จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-commerce ในประเทศจีน

15.00% บจ. สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม
สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม

13.04% บจ. ระยองอะเซททีลีน
ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซททีลีน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมภายใต้การจัดการของบริษัทฯ โดยโครงสร้างการผลิตประกอบด้วย โรงงานปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกลั่นน้ำมัน โดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน จัดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้หลากหลายชนิด ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล และน้ำมันเตา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil Group I) กำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอย ขนาดกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดภายในประเทศ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบในการผลิตยางล้อรถ และยางสังเคราะห์ (Rubber Process Oil) ที่เป็นที่ยอมรับ และรับรองด้านคุณภาพในระดับสากลภายใต้แบรนด์ Terramaxx อีกด้วย



ส่วนขยายกำลังการผลิตปิโตรเลียม

จากโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สะอาด UHV (Upstream for Hygiene and Value Added Products) จนแล้วเสร็จมาเป็น RDCC Plant (Residual Deep Catalytic Cracking Plant) ทำให้โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถผลิตเต็มกำลังการผลิตได้ถึง 215,000 บาร์เรลต่อวัน และปริมาณน้ำมันเตาที่ผลิตได้ลดลงจากร้อยละ 23 เหลือเพียงร้อยละ 8 ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์หลักคือ โพรพิลีน และแนฟทา โดยโพรพิลีนที่ผลิตได้มีกำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี จากเดิมที่บริษัทมีกำลังผลิตอยู่แล้วกว่า 412,000 ตันต่อปี ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตโพรพิลีนโดยรวมเพิ่มขึ้นกว่า 732,000 ตันต่อปี (ผลิตภัณฑ์โพรพิลีนจะถูกใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตโพลีโพรพิลีน จำนวน 160,000 ตันต่อปี และโครงการผลิต PP Compound ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Added) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการแพทย์และยานยนต์ จำนวน 140,000 ตันต่อปี) บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหนักจากหอกลั่น (UHV) ซึ่งมีกำลังการผลิต Propylene 320,000 ตันต่อปี และได้มีโครงการ Maximum Gasoline เพิ่มกำลังการผลิต Naphtha จาก 370,000 ตันต่อปี เป็น 462,858 ตันต่อปี

โครงการ Maximum Gasoline ใช้องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท AXENS ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งได้ออกแบบกระบวนการผลิตส่วนขยายและปรับปรุงอุปกรณ์หอกลั่นเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต Gasoline

จากการขยายกำลังการผลิต Gasoline ดังกล่าว ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านผลิตภัณฑ์ Gasoline ในสัดส่วนที่มากขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้นประมาณ 600 ล้านบาทต่อปี



ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ได้แก่ โอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ โดยมีกำลังการผลิต 1,221,000 และ 367,000 ตันต่อปี ตามลำดับ ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานปิโตรเคมีขั้นปลาย ประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (HDPE, PP) ด้วยกำลังการผลิต 915,000 ตันต่อปี และเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิคส์ (ABS, SAN, PS, EPS) ด้วยกำลังการผลิตรวม 352,000 ตันต่อปี เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมพลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้ตราสินค้า POLIMAXX

นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมียังมุ่งเน้นการก้าวไปข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งในด้านของสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนไป ด้วยการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้แก่ Paralene ผลิตภัณฑ์ที่ส่วนผสมจากธรรมชาติ Recycled Compound Resin เม็ดพลาสติกผสมรีไซเคิล Acetylene Black for Li-on Battery (Pim-L, Pim-AL) เป็นต้น รวมถึงมีการริเริ่มโครงการ Eco Solution การบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติกแบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นการให้บริการระบบไฟฟ้า ไอน้ำ สาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบสาธารณูปการต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสียให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และการบริการทางธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ บริษัทฯ ได้ทำการผลิต จำหน่าย และให้บริการระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังนี้

- **ระบบไฟฟ้า (Electrical) 22 kV, 115 kV** และระบบไอน้ำ (Steam) ที่ความดัน 25 บาร์ และ 45 บาร์ บริษัทฯ มีโรงผลิตพลังไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combine Heat and Power) ซึ่งใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน (Power Plant) กำลังการผลิตไฟฟ้า 307 MW. รวมถึงมีศูนย์สั่งการไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Dispatching Center) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพสูงสุด พร้อมระบบสายส่งแบบ Loop Line เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบการใช้ไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุง
- **ระบบน้ำ (Filtered Water น้ำอุตสาหกรรม, Demineralized Water น้ำปราศจากแร่ธาตุ, Cooling- Water น้ำหล่อเย็น, Raw Water น้ำดิบ, Fire Fighting Water น้ำดับเพลิง)** เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับโควต้าน้ำดิบจากกรมชลประทาน และมีโรงกรองน้ำจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย และเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมโดยตอบสนองความต้องการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- **ระบบลม (Nitrogen, Instrument Air, Plant Air)** เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีหน่วยผลิตเป็นของตัวเองรวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมระบบลมโดยตรง
- **ระบบบำบัดน้ำเสีย (Waste Water Treatment) เป็นระบบ Membrane Bioreactor Plus Activated Carbon Adsorption (MBR Plus AC)** ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพที่มีประสิทธิภาพในการบำบัดสูง มีเสถียรภาพในการเดินระบบ โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจะมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ธุรกิจท่าเรือ เป็นธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีท่าเทียบเรือพร้อมให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตามแต่ละภูมิภาค ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคตะวันออก ที่อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ประกอบไปด้วย

- **ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT)**

  ตัวท่ามีความยาว 900 เมตร และความกว้าง 44 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือ 6 ท่า สามารถรับเรือลำเลียงได้ตั้งแต่ขนาด 800 ตัน จนถึงขนาด 150,000 ตัน ให้บริการขนถ่ายสินค้าทั่วไป เช่น เหล็ก กะลาปาล์ม ถ่านหิน แกรนิต ทราย ปุ๋ย และสินค้าโครงสร้าง เป็นต้น โดยปัจจุบันมีปริมาณสินค้าผ่านท่ากว่า 1 ล้านตันต่อปี และรองรับเรือสินค้ามากกว่า 250 ลำต่อปี

- **ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลว Liquid & Chemical Terminal (LCT)**

  ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าประเภทของเหลวและก๊าซ ด้วยอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ตัวท่ามีความยาวประมาณ 1,623 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 6 ท่า สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000 - 250,000 ตัน โดยปัจจุบันมีปริมาณสินค้าผ่านท่า 15 ล้านตันต่อปี และรองรับเรือสินค้ามากกว่า 2,300 ลำต่อปี

2. ท่าเทียบเรือแม่น้ำเจ้าพระยา คลังน้ำมันพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

เป็นท่าเทียบเรือ Wharf No.13 สำหรับให้บริการขนถ่ายสินค้า ซึ่งสามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 140 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 8.6 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 15,000 ตัน



3. ท่าเทียบเรือแม่น้ำป่าสัก คลังน้ำมันอยุธยา อำเภอท่าเรือ จังหวัดอยุธยา ประกอบด้วย

- **ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT)**

  สามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 140 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 6 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 500 ตัน

- **ท่าเรือขนถ่ายน้ำมัน หมายเลข 1A และหมายเลข 1B**

  สามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 49 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 6 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 1,000 ตัน

4. ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคใต้ ที่หาดทรายรี ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร

สามารถรับเรือที่มีขนาดความยาวตลอดลำเรือสูงสุด 85 เมตร กินน้ำลึกสูงสุด 5 เมตร และมีระวางบรรทุกไม่เกิน 2,000 ตัน

นอกจากการให้บริการท่าเทียบเรือแล้ว ท่าเรือไออาร์พีซียังมีรูปแบบบริการครบวงจร “Total Service Solutions” เพื่อช่วยดำเนินการด้านโลจิสติกส์การนำเข้าและส่งออกสินค้าให้กับลูกค้า โดยมีบริการสินค้าผ่านท่า (Wharf Service) พิธีการศุลกากรนำเข้า/ ส่งออก (Custom Clearance) บริการแรงงานขนถ่ายสินค้า (Stevedore) และรถขนส่งสินค้า (Transportation) พร้อมด้วยบริการอื่น ๆ เพื่อรองรับแก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ อาทิ เรือลากจูง เจ้าหน้าที่นำร่อง เรือบริการ การรับเชือก บริการน้ำจืด บริการน้ำมันเรือ (Bunker) แผนที่ความลึกร่องน้ำ เครนฮอปเปอร์ บริการชั่งน้ำหนัก ลานวางกองสินค้า และสถานีจัดเก็บสินค้า (Warehouse)

ธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว ประกอบไปด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และมีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัยและได้มาตรฐานสากล โดยมีถังเก็บผลิตภัณฑ์จำนวน 299 ถัง สามารถรองรับการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้ถึง 2.9 ล้านตัน เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตั้งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้แก่ คลังน้ำมันระยอง คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันอยุธยา และคลังน้ำมันชุมพร โดยที่คลังน้ำมันแต่ละแห่งมีท่าเทียบเรือเพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้าซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการขนส่ง

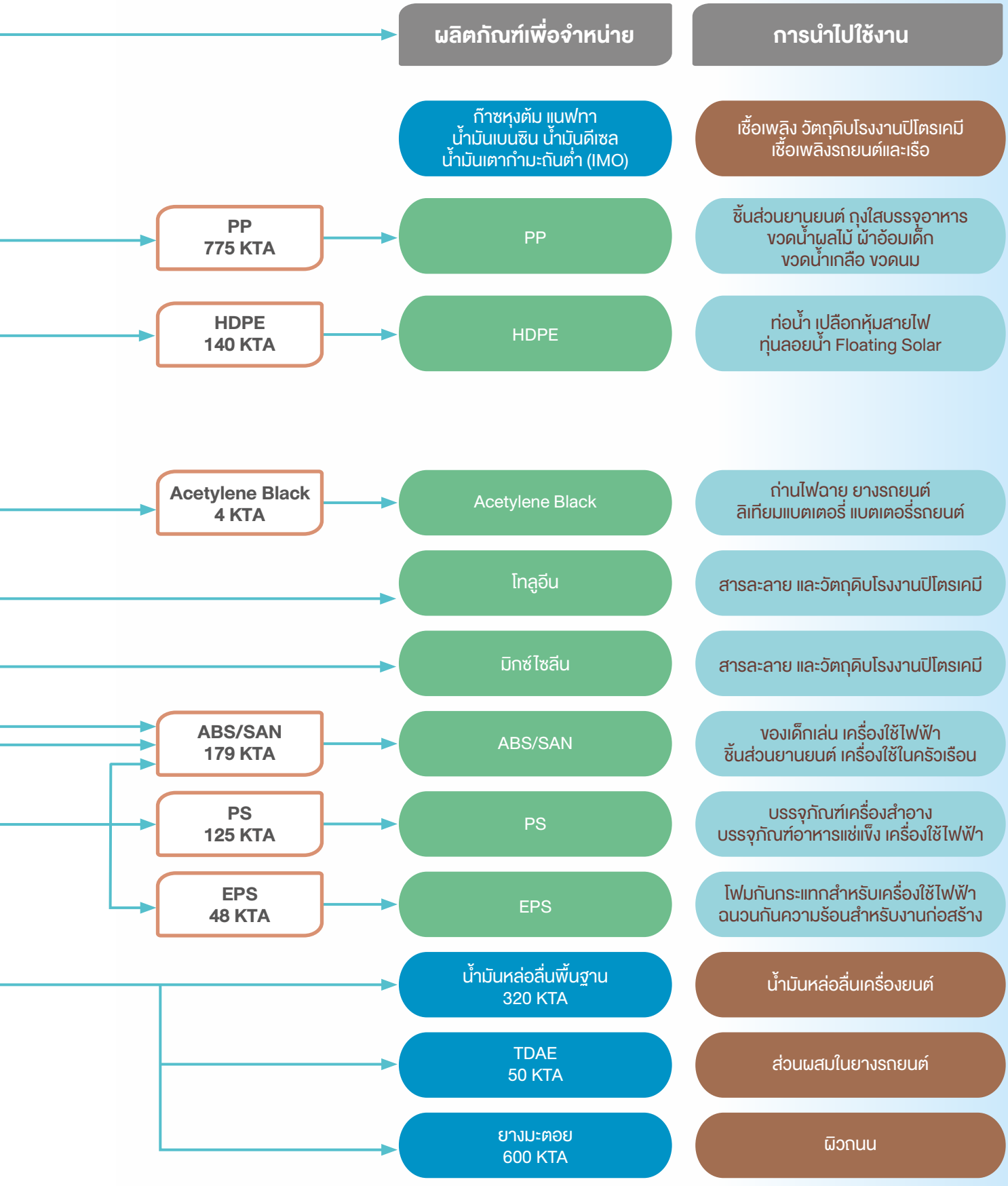
ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพตั้งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นประมาณ 10,000 ไร่ รวมพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHAIER) โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เป็นที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมและที่ดินที่มีศักยภาพสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงโครงการตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอื่น ๆ โดยแยกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- **โครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม : เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี อำเภอเมือง จังหวัดระยอง** ปัจจุบันเป็นโครงการที่เพียบพร้อมไปด้วยระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ โดยมุ่งเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมระบบนิเวศและห่วงโซ่การผลิตวัสดุหรือผลิตภัณฑ์จากต้นน้ำที่ประกอบด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่นและปิโตรเคมีครบวงจร สู่ปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมขั้นปลายโดยตรง (Direct Downstream) อันเป็นหัวใจของอุตสาหกรรมสมัยใหม่และรองรับความต้องการของกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง
- **โครงการนิคมอุตสาหกรรม : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHAIER) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง** เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHAID) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ WHAID ถือหุ้นร้อยละ 60 การผนึกกำลังทางธุรกิจเกิดขึ้นเพื่อการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้พร้อมรองรับการลงทุนในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เน้นอุตสาหกรรมเป้าหมายตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0
- **ที่ดินอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ:** ที่ดินแปลงใหญ่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาในพื้นที่ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,200 ไร่ มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม และพัฒนาเป็นพื้นที่พาณิชยกรรมรองรับการขยายตัวของโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกและโรงไฟฟ้าของภาครัฐ รวมไปถึงพื้นที่อื่น ๆ ในจังหวัดระยองและพื้นที่ที่มีขนาดเล็กในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดลำพูน

แผนภูมิกระบวนการผลิต




ผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
การนำไปใช้งาน
ก๊าซหุงต้ม แนฟทา
น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (IMO)
เชื้อเพลิง วัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
เชื้อเพลิงรถยนต์และเรือ
PP
775 KTA
PP
ชิ้นส่วนยานยนต์ ถุงใส่บรรจุอาหาร
ขวดน้ำผลไม้ ผ้าอ้อมเด็ก
ขวดน้ำเกลือ ขวดนม
HDPE
140 KTA
HDPE
ท่อน้ำ เปลือกหุ้มสายไฟ
ทุ่นลอยน้ำ Floating Solar
Acetylene Black
4 KTA
Acetylene Black
ถ่านไฟฉาย ยางรถยนต์
ลิเทียมแบตเตอรี่ แบตเตอรี่รถยนต์
โทลูอีน
สารละลาย และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
มิกซ์ไซลีน
สารละลาย และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
ABS/SAN
179 KTA
ABS/SAN
ของเด็กเล่น เครื่องใช้ไฟฟ้า
ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน
PS
125 KTA
PS
บรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง
บรรจุภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้า
EPS
48 KTA
EPS
โฟมกันกระแทกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
ฉนวนกันความร้อนสำหรับงานก่อสร้าง
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
320 KTA
น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์
TDAE
50 KTA
ส่วนผสมในยางรถยนต์
ยางมะตอย
600 KTA
ผิวถนน



พัฒนาองค์ความรู้ภายใน เพื่อรองรับ
ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย
และภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่าง
รวดเร็ว รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะของผลิตภัณฑ์



บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบด้วย

- น้ำมันเบนซิน (Gasoline) คือน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าอ๊อกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ตามข้อกำหนดของรัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นน้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ULG91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ GSH 95, GSH91 และ Gasohol Base ซึ่งเป็นเบนซินพื้นฐานสำหรับนำไปผลิตเป็น Gasohol และ E20
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (Diesel) ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้ในอุตสาหกรรม และยานพาหนะ เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ปัจจุบันได้มีการผสมไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 5-7 ตามนโยบายของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มการใช้น้ำมันปาล์ม รัฐบาลได้กำหนดนโยบายด้วยการกำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน และน้ำมันดีเซล B7 และ B20 เป็นทางเลือก สำหรับบริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 ตั้งแต่กลางปี 2561 ส่วนน้ำมันดีเซล B10 บริษัทฯ มีความพร้อมและได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2562
- น้ำมันเตา (Fuel Oil) เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน ก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนใหญ่นำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ LSFO (Low Sulfur Fuel Oil) ซึ่งเป็นน้ำมันที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเล ตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ที่กำหนดคุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือ (Bunker Fuel) ให้ลดลงจากร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 0.5 ของกำมะถันในปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ มีความพร้อมและได้เริ่มจำหน่ายก่อนกำหนดตั้งแต่ปลายปี 2562

2. ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

- น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกลั่น ซึ่งนำไปผลิตเป็นน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายเกรด ตามลักษณะและความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ดังนี้

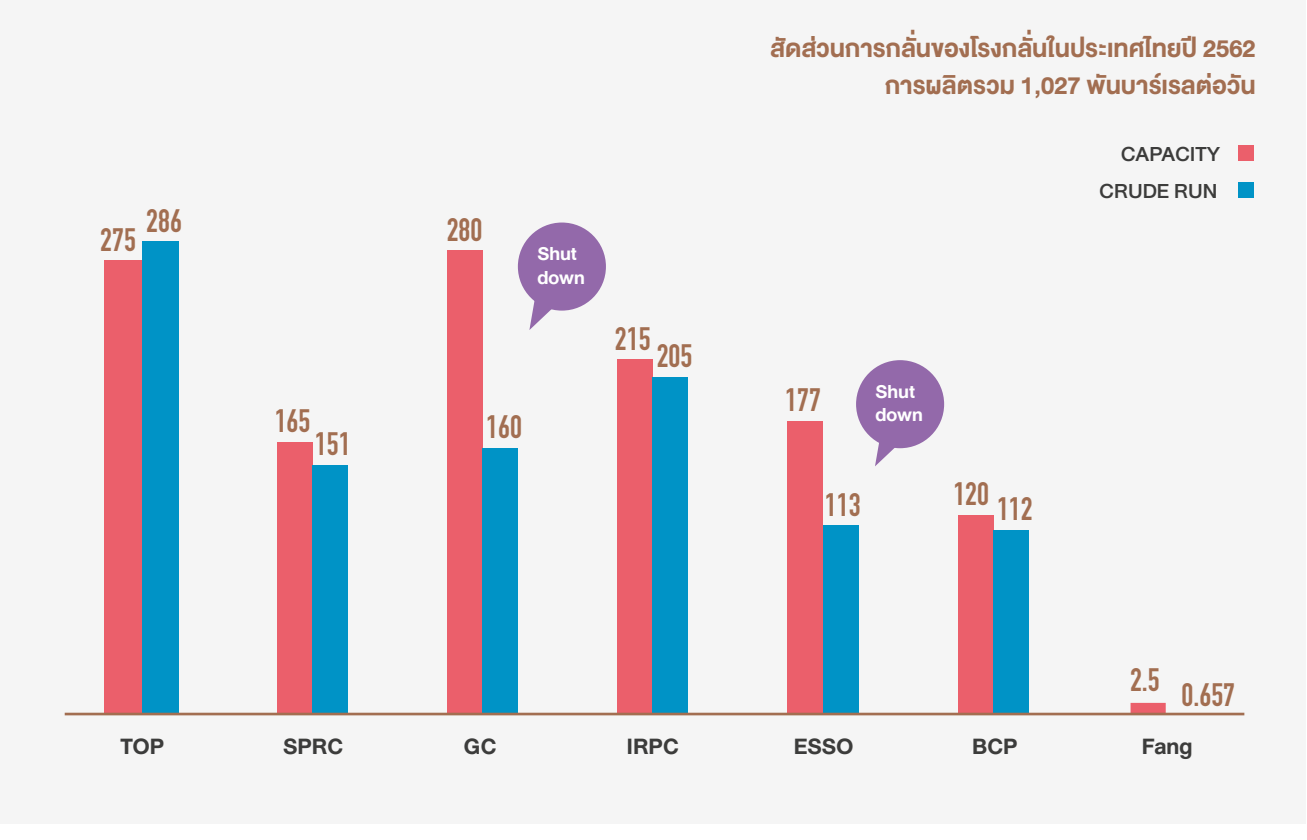
150 SN	ใช้เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิต เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น
500 SN	ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถยนต์เกือบทุกประเภท
150 BS	ใช้ในอุตสาหกรรมและเครื่องจักรที่มีแรงเสียดทานมาก เช่น เครื่องยนต์รถบรรทุก รถไฟ เครื่องเรือเดินทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันยาง TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์ โดยลดปริมาณ Polycyclic Aromatic Hydrocarbon (PAHs) ซึ่งเป็นสารก่อมะเร็ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- ยางมะตอย (Asphalt) คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิด และสารอินทรีย์อื่น ๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและหนืด และเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน วัสดุกันซึม

3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ

- แนฟทา (Naphtha) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนเบาที่ได้จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปิโตรเคมี



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี



1. โอเลฟินส์

โอเลฟินส์ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอีน ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดโพลิเอทิลีน (PE) และโพลิโพรพิลีน (PP) บริษัทฯ มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์ 1,221,000 ตันต่อปี ประกอบด้วย เอทิลีน 443,000 ตันต่อปี โพรพิลีน 732,000 ตันต่อปี และบิวทาไดอีน 56,000 ตันต่อปี โอเลฟินส์ที่บริษัทฯ ผลิตได้ ส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานโอเลฟินส์ ได้แก่ อะเซททิลีนแบล็ค (Acetylene Black) มีลักษณะเป็นผงละเอียดสีดำ มีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความบริสุทธิ์และการนำไฟฟ้าสูง ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถ่านไฟฉาย ไปจนถึงลิเธียมไอออนแบตเตอรี่ ที่ใช้ในงานอิเล็คทรอนิคส์และรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงเป็นสารเติมแต่งเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และยาง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอะเซทิลีนแบล็ค 4,000 ตันต่อปี

2. อะโรเมติกส์

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์หรือ BTX ประกอบด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) ไซลีน (Xylene) ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิคส์ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอะโรเมติกส์ 367,000 ตันต่อปี อะโรเมติกส์ที่ผลิตได้ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในเครือของบริษัทฯ และจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมอื่น ๆ

3. โพลิเมอร์



บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายการค้า “POLIMAXX” ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกจัดเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย สามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ ประกอบด้วยเม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) ได้แก่ HDPE, PP และกลุ่มสไตรีนิคส์ (Styrenics) ได้แก่ ABS, PS, EPS เม็ดพลาสติกที่ผลิตได้จะมีคุณสมบัติที่แตกต่างกันตามลักษณะของการนำไปใช้งาน ดังนี้

3.1 เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene - HDPE)

เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ เป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีการคอมพาวด์ในสายการผลิต (In-line Compound) ใช้สำหรับงานผลิตท่อ (Pipe Extrusion) เช่น ท่อส่งน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟ รวมไปถึงท่อน้ำทิ้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาเกรดที่ใช้ในงานทุ่นสำหรับ Solar Floating ซึ่งต้องการคุณสมบัติในด้านการทนต่อสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ได้ดี

3.2 เม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน (Polypropylene - PP)

เม็ดพลาสติก PP เป็นเม็ดพลาสติกที่มีการใช้กันมากในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ จนถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเม็ดพลาสติก PP ของบริษัทฯ นั้นมีทั้งประเภท PP Homopolymer, PP Block Copolymer ที่เพิ่มคุณสมบัติการทนแรงกระแทก และ PP Random Copolymer ที่มีความใสเป็นพิเศษ รวมถึง PP Compound ซึ่งสามารถเพิ่มสารเติมแต่ง หรือสีได้ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม



ผลิตภัณฑ์ Polypropylene
ในงานสปันบอนด์

3.3 เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile-Butadiene-Styrene (ABS)

ABS ของบริษัทฯ มีหลากหลายเกรดให้คุณสมบัติเด่นที่แตกต่างกันไป เช่นการทนแรงกระแทกได้ดี (High Impact & Super High Impact) มีความมันเงาที่ผิว (High Gloss) ทนความร้อน (High Heat) เป็นต้น สามารถนำไปขึ้นรูปได้ทั้งด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Extrusion) นิยมนำไปใช้ในงานที่ต้องการความคงทน สวยงาม และมันเงา เช่น ชิ้นงานส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ ทั้งภายในและภายนอก เครื่องใช้ในครัวเรือน และสุขภัณฑ์ และของเล่นเด็ก เนื่องจาก ABS มีคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนความร้อน ทนต่อแรงกระแทกสูง มีการเกาะติดของสีที่ดี สามารถชุบโลหะได้ ทนต่อสารเคมีและตัวทำละลายจำพวกทินเนอร์ ทั้งยังให้ความมันเงา และสามารถผสมสีได้สีสันสดใส

3.4 เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)

SAN หรือ AS เป็นเม็ดพลาสติกที่ให้คุณสมบัติความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว การทนความร้อน และทนสารเคมีได้ดีกว่า PS นิยมนำไปใช้ในชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า ไฟท้าย ไฟเลี้ยวในบางส่วน เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ค ภาชนะใส่ของ และงานเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ใบพัดพัดลม เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เป็นต้น เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อนและสารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเฉือนได้ดี

3.5 เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)

PS ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามคุณสมบัติได้เป็น 2 ประเภท คือ GPPS (General Purpose Polystyrene) ให้ความใสมาก มีความแข็งและความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย แต่ทนแรงกระแทกได้น้อย (Low Impact Strength) จึงนิยมใช้กับชิ้นงานที่เน้นความใสมาก ๆ และต้องการความทรงรูปสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ชั้นวางของในตู้เย็น เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น HIPS (High Impact Polystyrene) สามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีสาร Butadiene Rubber โดยเม็ด PS ทั้ง 2 ประเภท สามารถนำไปใช้ในการผลิตขึ้นรูปด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion)

3.6 เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)

EPS ของบริษัทฯ ใช้สไตรีนมอนอเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และใช้แก๊สเพนเทน (Pentane) เป็นสารทำให้พองตัว (Blowing Agent) ซึ่งบริษัทฯ จะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งาน ดังนี้

- งาน Packaging ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เป็นต้น
- งาน Block ได้แก่ ฉนวนกันความร้อนในห้องเย็นสำหรับงานประมง งานก่อสร้าง ทำให้ประหยัดการใช้พลังงานในการทำความเย็น และลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง รวมถึงงานประดิษฐ์ตกแต่ง เป็นต้น

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาองค์ความรู้ภายใน (Self-Development) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างสูงสุด รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

- **Green ABS** นวัตกรรมเม็ดพลาสติกที่เกิดจากปรัชญาการดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ยางธรรมชาติทดแทนยางสังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS ซึ่งนับเป็นรายแรกและรายเดียวในโลก โดยในปัจจุบันสามารถทดแทนได้ในอัตราร้อยละ 10-40 ของยางสังเคราะห์ที่ใช้อยู่ นับเป็นอีกทางหนึ่งแรงสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าของผลผลิตยางพาราในประเทศ
- **Paralene** พลาสติกชนิด Bio-based Polystyrene ซึ่งประกอบด้วยวัสดุธรรมชาติร้อยละ 20 เพื่อลดการใช้วัสดุที่เป็น Oil-based ในกระบวนการผลิต ผ่านการทดสอบมาตรฐาน FDA และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้เหมือนกับพลาสติก Polystyrene ทั่วไป
- **Chlorine Resistance Pipe** เม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตท่อที่มีคุณสมบัติป้องกันการกัดกร่อนจากสารคลอรีน ซึ่งเหมาะกับการใช้ในงานท่อส่งน้ำดื่มชนิดแรงดันสูง ซึ่งจะทำให้ยืดอายุการใช้งานของท่อน้ำ ลดค่าซ่อมบำรุง และช่วยให้มั่นใจได้ว่าน้ำดื่มปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจหลุดออกมาจากการกัดกร่อน
- **Ultra-High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE)** มีลักษณะเป็นผงสีขาว ขุ่น ทึบแสง มีความหนาแน่นของโมเลกุลสูงกว่าโพลิเอทิลีนทั่วไปถึง 10 เท่า สามารถนำไปขึ้นรูปได้หลายวิธี เช่น Compression, RAM Extrusion, Gel Spinning เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติที่ดีกว่าข้อต่อและเฟืองเหล็ก เหมาะสำหรับงานหลากหลายประเภทที่ต้องการความเหนียว แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสี และการกัดกร่อนของสารเคมี
- **ABS Powder** เป็นผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ชนิด ABS ในรูปแบบผง เหมาะสำหรับผู้ผลิตที่ต้องการคุณสมบัติการกระจายตัวของโพลิเมอร์ที่ดีกว่าการใช้เม็ดพลาสติกแบบเดิม สามารถนำไปใช้กับเม็ดพลาสติก PVC, PC หรือ PC/ABS ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณสมบัติในด้านการทนต่อแรงกระแทกและทนต่อความร้อน



- **Anti-dripping Additive** เป็นสารเติมแต่งสำหรับโพลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติช่วยป้องกันการหยดตัวของโพลิเมอร์เมื่อติดไฟ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นด้วยนาโนเทคโนโลยี ทำให้สามารถกระจายตัวได้ดีในโพลิเมอร์ อีกทั้งยังสามารถจัดเก็บได้ที่อุณหภูมิห้อง ซึ่งช่วยลดต้นทุนในด้านการเก็บรักษาและการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เหมาะสำหรับโพลิเมอร์หลากหลายชนิดที่ต้องการเพิ่มคุณสมบัติเกี่ยวกับการหน่วงไฟตามมาตรฐาน UL-94 (V.0) ปัจจุบันบริษัทฯ ได้นำสารเติมแต่งนี้ไปพัฒนาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ABS-Flame Retardant Grade ให้มีคุณสมบัติดียิ่งขึ้นด้วย
- **Anti-bacteria Additive** เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตระดับนาโน มีคุณสมบัติในการยับยั้งการเจริญเติบโตและกำจัดเชื้อแบคทีเรียได้เป็นอย่างดี สามารถนำไปใช้เป็นสารเติมแต่ง (Additive) ในเม็ดพลาสติกหลากหลายชนิด ไม่ว่าจะเป็น ABS, PS หรือ PP เพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านการยับยั้งเชื้อแบคทีเรียในผลิตภัณฑ์โดยไม่ส่งผลต่อคุณสมบัติเดิมของเม็ดพลาสติก
- **Pim-L และ Pim-AL** ผลิตภัณฑ์อะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) เกรดพิเศษที่ไออาร์พีซี พัฒนาร่วมกันกับ สวทช (NSTDA) สำหรับการใช้เป็น Carbon Conductive Additive ในงานแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนโดยเฉพาะ
- **Natural Color Compound** เม็ดพลาสติกผสมสีสกัดจากธรรมชาติ เช่น สีเขียวจากผักโขม (Spinach) สีน้ำตาลจากคาราเมล (Caramel) สีเหลืองจากขมิ้น เป็นต้น สามารถลดปัญหาเรื่องสารพิษและสารโลหะหนักตกค้าง ให้สีสันในแบบธรรมชาติ หรือ Natural Look และสามารถคงตัวอยู่ได้อย่างยาวนาน



พลาสติก Polypropylene Compound สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ภายใต้ชื่อแบรนด์ POLIMAXX เกรด ICBP001X สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าภายนอก

ผลิตภัณฑ์อะเซทีลีนแบล็ค (Acetylene Black)

รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศ ปี 2562

ผลิตภัณฑ์	บริษัท	กำลังการผลิต	ร้อยละ
HDPE	บมจ. ไออาร์พีซี	140	7
	บจ. ไทยโพลิเอททีลีน	960	51
	บมจ. บางกอกโพลิเอททีลีน	500	26
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	300	16
	รวม	**1,900**	**100**
PP	บมจ. ไออาร์พีซี	775	34
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์	810	35
	บจ. ไทยโพลิโพรพิลีน	720	31
	รวม	**2,305**	**100**
ABS	บมจ. ไออาร์พีซี	179	65
	บจ. อีนนีออส เอบีเอส (ประเทศไทย)	95	35
	รวม	**274**	**100**
EPS	บมจ. ไออาร์พีซี	48	62
	บจ. หมิงตี้ เคมิคอล	30	38
	รวม	**78**	**100**
PS	บมจ. ไออาร์พีซี	125	34
	บจ. สยามโพลิสไตรีน	150	41
	บจ. ไทยสไตรีนิคส์	90	25
	รวม	**365**	**100**





IRPC คำนึงถึงการสร้างความสมดุล
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดทั้งสายโซ่อุปทาน
ไปจนถึงผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นถึงการสร้าง
คุณประโยชน์ คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด
ด้วยการบริหารงานแบบ Solution Provider

ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม



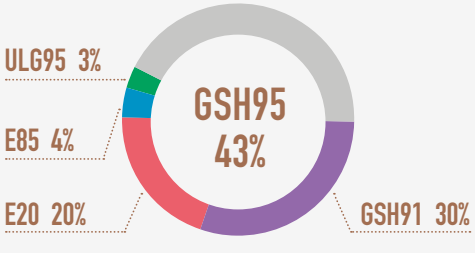
การตลาดและภาวการณ์แข่งขันของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป

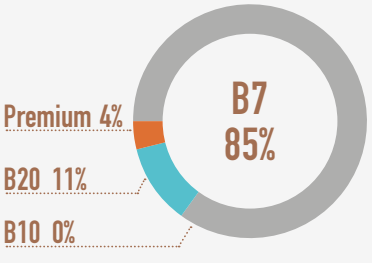
ภาพรวมการใช้พลังงานในปี 2562 การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 และร้อยละ 1.6 ตามลำดับซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ GDP 9 เดือน เติบโตร้อยละ 2.8 ชะลอตัวจากปี 2561 ที่ GDP อยู่ที่ระดับ 4.1 ปัจจัยหลักมาจากอุปสงค์จากต่างประเทศชะลอตัวลงจากสงครามการค้า (Trade War) ในขณะที่จำนวนรถยนต์เบนซินและดีเซลยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 ตามการขยายตัวของการบริโภคภาคเอกชนและการท่องเที่ยว

การใช้น้ำมันของกลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.35 อยู่ที่ระดับ 32 ล้านลิตรต่อวัน โดยเป็นการใช้แก๊สโซฮอล์ 95 ซึ่งมีสัดส่วนการใช้มากสุด คิดเป็นร้อยละ 43 ของการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน การใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 การใช้แก๊สโซฮอล์ 91 มากเป็นอันดับสองที่ระดับร้อยละ 30 มีการใช้ที่ปรับลดลงร้อยละ 4 ในขณะที่การใช้ E20 อยู่ที่ 6.48 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ส่วนการใช้ E85 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.48 ส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน 95 ที่ระดับ 0.96 ล้านลิตรต่อวัน ปรับลดลงร้อยละ 12

สัดส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน



สัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว



การใช้น้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 โดยมีสัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซลเกรดมาตรฐาน (B7) ร้อยละ 90 การใช้น้ำมันดีเซลชนิดพรีเมี่ยมร้อยละ 4 และดีเซล B20 ร้อยละ 12 ซึ่งการจำหน่ายน้ำมัน B20 ให้กับกลุ่มรถบรรทุก รถโดยสารและเรือโดยสาร ซึ่งเริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 โดยกำหนดส่วนต่างราคาต่ำกว่าน้ำมันดีเซลปกติอยู่ 3 บาทต่อลิตรในช่วงแรก และเพิ่มส่วนต่างเป็น 5 บาท เพื่อกระตุ้นการใช้นั้น ส่งผลให้มียอดจำหน่ายน้ำมัน B20 เดือนกันยายน 2562 สูงสุดอยู่ที่ 248 ล้านลิตร ผู้ประกอบการหลักอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศที่สำคัญประกอบด้วย ปตท. เอสโซ่ บางจาก เชลล์ เชฟรอน และอื่น ๆ จากส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ ดังนี้

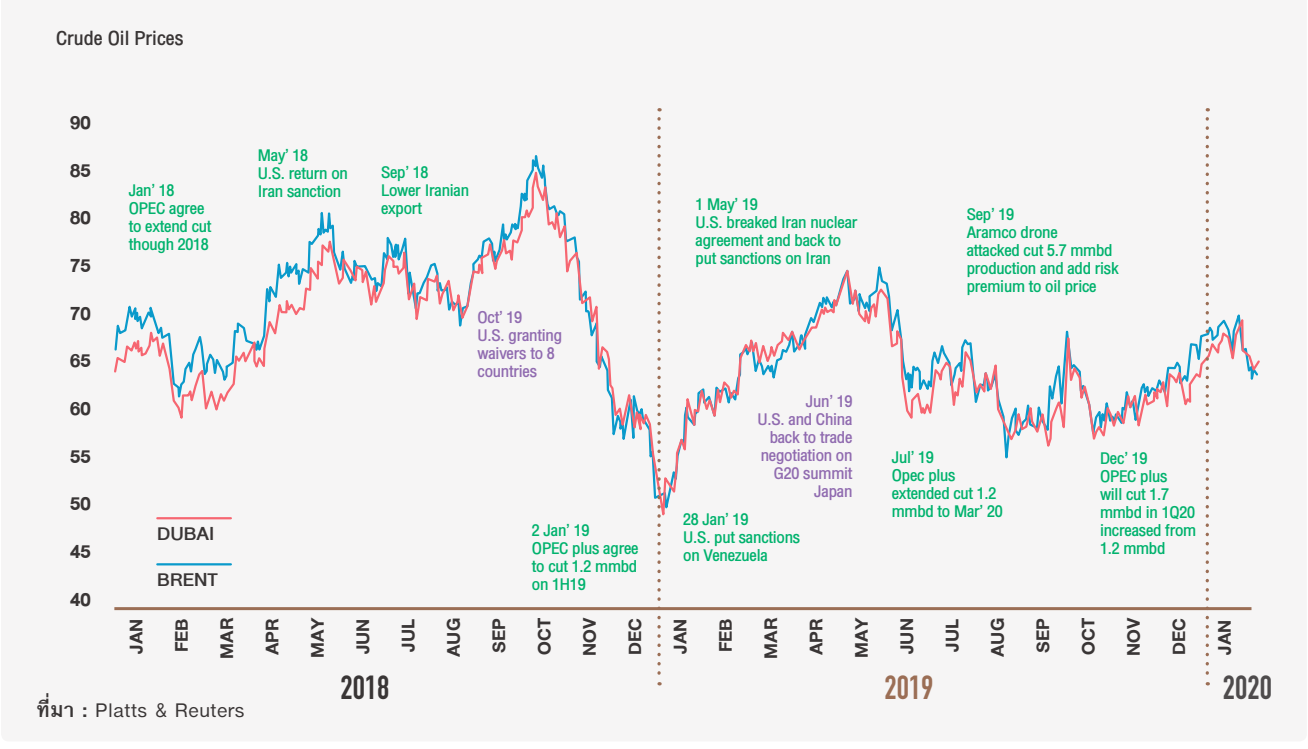
บริษัท	*ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ
ปตท.	39%
เอสโซ่	13%
บางจาก	13%
เชลล์	11%
เชฟรอน	8%
ไออาร์พีซี	5%
ผู้ค้ารายย่อยอื่น ๆ	11%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน
*ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศของบริษัทฯ เฉพาะที่จำหน่ายเอง ไม่รวมปริมาณที่จำหน่ายให้กับผู้ค้ามาตรา 7

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและสถานการณ์ปี 2562

ในปี 2562 สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ ค่อนข้างผันผวน โดยราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 63.53 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 5.89 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเทียบกับปี 2561 จากความต้องการใช้น้ำมันดิบที่เจริญเติบโตลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้จากเดิม 1,490,000 บาร์เรลต่อวัน เหลือเพียง 940,000 บาร์เรลต่อวัน เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวทั่วโลก และสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนส่งผลให้ความต้องการบริโภคน้ำมันลดลง อีกทั้งผลตอบแทนในการกลั่นที่ปรับตัวลดลง รวมถึงปริมาณการผลิตน้ำมันดิบและส่งออกจากสหรัฐอเมริกาปรับสูงขึ้น แต่ความร่วมมือของกลุ่มประเทศโอเปคและพันธมิตรควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันดิบ เพื่อช่วยรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน นอกจากนี้ยังมีแรงสนับสนุนจากสถานการณ์ในตะวันออกกลางที่ตลาดมีความกังวล รวมถึงมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกาที่มีต่อเวเนซุเอลาและอิหร่าน ทำให้ปริมาณการผลิตและส่งออกน้ำมันดิบลดน้อยลง ไปช่วยสนับสนุนราคาของน้ำมันดิบ

กราฟแสดงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกในปี 2561 – 2562



ที่มา : Platts & Reuters



คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบในปี 2563

สถานการณ์ในปี 2563 คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวในกรอบ 60–70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีปัจจัยบวกจากประเทศจีนที่มีความต้องการน้ำมันเพิ่มขึ้น 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวันจากโรงกลั่นที่สร้างใหม่ และถังน้ำมันดิบที่สร้างใหม่ความจุ 85 ล้านบาร์เรล ซึ่งก็จะมีความต้องการน้ำมันดิบเข้าไปเติมเต็มน้ำมันที่ก้นถังรวมถึงท่อขนส่งในช่วงแรกของการดำเนินการ และความร่วมมือลดกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศโอเปคและประเทศพันธมิตรอย่างต่อเนื่องยังคงช่วยสนับสนุนราคาน้ำมันดิบ รวมถึงตลาดต้องเฝ้าติดตามสถานการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวจะทำให้ความต้องการใช้และบริโภคน้ำมันลดลง และคาดการณ์การผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เป็น 13 ล้านบาร์เรลต่อวัน เป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบปี 2563

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ประกาศอย่างเป็นทางการถึงตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) ปี 2562 ที่เติบโตเพียงร้อยละ 2.6 ลดลงจากที่เคยคาดการณ์ไว้ว่าจะเติบโตในระดับร้อยละ 3 หากเทียบกับการเติบโตของจีดีพีในช่วงที่ผ่านมาก็พบว่าต่ำสุดในรอบ 5 ปี แต่ได้มีการคาดการณ์ว่าจีดีพีปี 2563 เฉลี่ยจะอยู่ที่ร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับปี 2562

ภาคเอกชนโดยเฉพาะจากคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน จากสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย (กกร.) และสภาผู้ส่งออกสินค้าทางเรือ (สรท.) ต่างก็มองในเรื่องของปัจจัยเสี่ยงต่อเศรษฐกิจและการส่งออกในปี 2563 ในทิศทางที่สอดคล้องกันนั่นคือ ปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอกซึ่งคงหนีไม่พ้นสงครามการค้าโลกระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่คาดว่าจะยังคงดำเนินต่อไป เพราะสหรัฐฯ มีเป้าหมายที่ไม่เพียงลดการขาดดุลทางการค้ากับจีนเท่านั้นแต่จะกดดันไม่ให้เศรษฐกิจจีนโตเร็วจนนำไปสู่การเป็นมหาอำนาจทางเศรษฐกิจโลกได้ ดังนั้นสงครามการค้า หรือ Trade War ครั้งนี้จึงเป็นยังกลายเป็นเรื่องของ Tech War ที่จะส่งผลให้สงครามดำเนินต่อไปโดยยังไม่มีท่าที่ว่าจะหยุดเมื่อใด อีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงคงหนีไม่พ้นภาวะค่าเงินบาทของไทยในปี 2562 เนื่องจากมีทิศทางแข็งค่าอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ แต่ที่สำคัญแข็งค่ากว่าประเทศเพื่อนบ้านที่เป็นคู่แข่งทางการค้า ส่งผลต่อขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีโลกลดลง มีการประเมินกันว่าปี 2563 ค่าเงินบาทของไทยคงไม่ได้เห็นการอ่อนค่าอยู่ที่ระดับ 34–35 บาทต่อเหรียญฯ เช่นอดีตอีกแล้ว คาดว่าจะแข็งค่าในระดับ 30–31 บาทต่อเหรียญฯ โดยเฉลี่ย เหตุผลสำคัญยังคงมาจากการที่ไทยอยู่ในภาวะเกินดุลบัญชีเดินสะพัด

ปัจจัยบวกและกลไกอื่น ๆ ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจความหวังของภาคเอกชนน่าจะโฟกัสไปที่นโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ของภาครัฐที่หวังว่าจะมีออกมาเพิ่มเติมเพื่อกระตุ้นต่อเนื่องไปจนถึงปี 2563 รวมไปถึงการเติบโตของการท่องเที่ยว การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐโดยเฉพาะในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี)

ทิศทางธุรกิจปี 2563 ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้ธุรกิจไทยเองจำเป็นต้องปรับตัวให้เข้ากับเทรนด์ของโลก เพิ่มศักยภาพการแข่งขันและลดต้นทุนด้วยการนำระบบไอที ระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ มาปรับใช้ รวมถึงระบบการค้าขายที่ต้องหันมาเป็นระบบออนไลน์มากขึ้น เพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป โดยเชื่อว่าแนวโน้มเหล่านี้จะเกิดขึ้นต่อเนื่อง “นโยบายไทยแลนด์ 4.0” ที่มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไทยในระยะยาว ให้หันมาปรับใช้เทคโนโลยีในการสร้างการเติบโตแบบยั่งยืนในอนาคตนั้น เป็นเรื่องที่ภาคเอกชนสนับสนุนและต้องการให้การขับเคลื่อนไปในทิศทางที่วางไว้ การปรับตัวเพื่อรองรับกับปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยาว เป็นสิ่งที่เอกชนไม่ว่าจะเป็นรายเล็กและรายใหญ่เองต้องติดตาม เพราะปี 2563 ปัจจัยเสี่ยงจากเศรษฐกิจโลกยังคงมีอยู่จึงต้องมีความระมัดระวังมากขึ้น

เศรษฐกิจไทยปี 2563 แม้ว่าจะยังคงเผชิญปัจจัยเสี่ยงจากภายนอกประเทศที่ไทยไม่อาจควบคุมได้ แต่ปัจจัยภายในนั้นสามารถควบคุมหรือดูแลให้ผลกระทบเกิดขึ้นไม่รุนแรงได้ การปรับตัวของภาคธุรกิจจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องเร่งนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ให้รับกับเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลง เช่นเดียวกับการปรับมาตรการและนโยบายของภาครัฐต้องรวดเร็วและทันสถานการณ์เพื่อให้เป็นแรงผลักดันให้เศรษฐกิจไทยก้าวต่อไป

(ที่มา : กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน สภาอุตสาหกรรม, กลุ่ม ปตท., สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

ลักษณะของลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามมาตรฐานตามที่กระทรวงพลังงานกำหนด อีกทั้งยังเน้นการขายผ่านช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดราคาน้ำมันให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และการร่วมมือกับบริษัทในเครือเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการวางกลยุทธ์การขาย โดยมีลักษณะของลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย ดังนี้

- การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายตรง อุตสาหกรรม (Industry) เช่น บริษัทรถ และเรือขนส่งสินค้าและรถโดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ รวมทั้งการขายให้บริษัทในเครือด้วย
- การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales/ Jobber) ทั้งรายเล็กและรายใหญ่ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าขายตรงและขายปลีก
- การจำหน่ายให้ผู้ค้ามาตรา 7 เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และปานกลาง ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง และนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง
- การส่งออก (Export) ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ แบ่งเป็นการขายทางเรือ โดยมีตลาดหลักในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น สิงคโปร์ กัมพูชา และเวียดนาม และการส่งออกทางรถโดยมีตลาดหลักในประเทศแถบอินโดจีน เช่น จีนตอนใต้ กัมพูชา ลาว และพม่า ในปี 2562 บริษัทฯ มียอดส่งออกรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37 ของยอดการจำหน่ายทั้งหมด
- Bunker เป็นการจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) ให้กับเรือที่มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทฯ
- Fishery เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ เป็นน้ำมันดีเซลสีเขียว โดยบริษัทฯ มีส่วนการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 50

ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ

ประเภทการจำหน่าย	สัดส่วน
1. การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales)	21%
2. การส่งออก	37%
3. การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7 (รวม Fishery)	40%
4. การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry)	2%

ที่มา : ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน



บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาดคุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น และการบริการผ่านการสั่งซื้อด้วยระบบที่ทันสมัยที่สุดเป็นรายแรกของธุรกิจปิโตรเลียมในภูมิภาค ด้วยระบบ PDA on Mobile ผ่านระบบ IRON รวมทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการจำหน่าย โดยรักษาระดับค่าการตลาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริการที่บริษัทฯ มีให้กับลูกค้า ดังนี้

- คลังน้ำมัน บริษัทฯ มีคลังน้ำมันจำนวน 5 แห่งเพื่อบริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาค และเปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง (เฉพาะคลังระยอง) และได้เพิ่มจุดจำหน่ายน้ำมันที่คลังไออาร์พีซีแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อเพิ่มการบริการลูกค้าในเขตภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน
- การขนส่ง บริษัทฯ มีบริการรถขนส่งน้ำมันเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั่วประเทศ รวมทั้งเรือ และท่าเทียบเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันทางเรือ
- บุคลากร มีผู้แทนขาย เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย รวมทั้งแผนกบริการงานขายไว้บริการลูกค้า และห้องออกตั๋วที่คอยรับการสั่งซื้อน้ำมันจากลูกค้า โดยผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน โดยสามารถปรับปรุงข้อมูลแบบ On-line และ Real Time ให้มีความถูกต้องแม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานข้อมูลที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และบริหารงานสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ และหลังนำระบบ IRON หรือ IRPC Oil On Net ระบบบริหารการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่รวมศักยภาพของระบบบริหาร Supply Chain ของบริษัทฯ เข้ากับระบบ Total Business Solution ซึ่งบริษัทฯ พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการในการทำธุรกรรมของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ยังคงดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการใช้งานใน Phase ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขายในช่องทางขายส่วนอื่นต่อไป
- การตรวจสอบคุณภาพ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่เทคนิคไว้คอยบริการให้ความรู้และแก้ปัญหา รวมทั้งออกไปตรวจเช็คคุณภาพตามสถานีบริการ คลังน้ำมัน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านคุณภาพให้กับลูกค้า

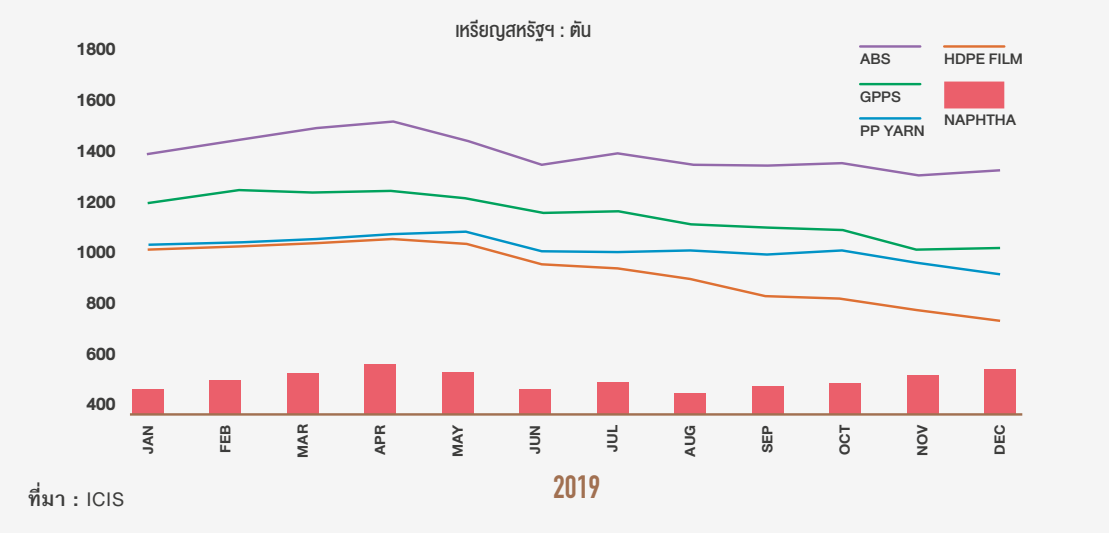
การตลาดและภาวะการแข่งขันผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ภาวะการแข่งขันในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยในปี 2562 มีการเติบโตในอัตราที่ชะลอลงอยู่ที่ร้อยละ 1-2 โดยยังคงเติบโตได้จากความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศเป็นหลัก รวมไปถึงการส่งออกไปยังภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา และลาว ซึ่งมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ โดยได้รับอานิสงส์จากกลุ่มผู้ผลิตในจีนที่ต้องการย้ายฐานการผลิตเพื่อหลีกเลี่ยงภาษีที่เพิ่มขึ้นจากส่งครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน

ทั้งนี้ ปัจจัยที่ทำให้อุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยมีการเติบโตได้ไม่สูงมากนักในปีที่ผ่านมา ได้แก่ 1) ภาวะเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักที่มีทิศทางชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีแนวโน้มชะลอตัวลง 2) ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ค่อนข้างผันผวน ทำให้ราคาและส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีความผันผวนตามไปด้วย และ 3) กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่มาจากจีน เวียดนาม และตะวันออกกลาง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาเป็นอย่างมาก และ 4) กระแสการต่อต้านการใช้พลาสติกและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ



ที่มา : ICIS

ในด้านของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในปี 2562 มีการปรับตัวลงอย่างมาก โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นการปรับตัวตามทิศทางและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ คือ น้ำมันดิบ และนาฟทา รวมไปถึงความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง และสถานการณ์ทางการตลาดที่มีการแข่งขันสูง จากกำลังการผลิตที่เพิ่มในภูมิภาค โดยราคาเฉลี่ยของโพลิโพรพิลีน (PP) มีการปรับตัวลงจากปี 2561 ราวร้อยละ 8 ลงมาอยู่ที่ 1,077 เหรียญสหรัฐฯ/ตัน โพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ลดลงร้อยละ 25 อยู่ที่ 991 เหรียญสหรัฐฯ/ตัน และโพลิสไตรีนเกรดทั่วไป ลดลงประมาณร้อยละ 20 อยู่ที่ 1,204 เหรียญสหรัฐฯ/ตัน ในขณะที่ Naphtha ปรับตัวลงประมาณร้อยละ 16 และน้ำมันดิบดูไบราคาปรับตัวลงราวร้อยละ 8.5

แนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทยปี 2563

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีปี 2563 คาดว่าจะมีความผันผวนตามสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก รวมไปถึงวัตถุดิบหลักหรือแนฟธา (Naphtha) โดยมีสาเหตุจากหลากหลายปัจจัย อาทิ มาตรการ IMO (International Maritime Organization) เกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือเดินทะเล การเพิ่ม/ ลด การผลิตน้ำมันดิบของประเทศกลุ่มโอเปค รัสเซีย และสหรัฐอเมริกา เหตุการณ์ความตึงเครียดในตะวันออกกลาง รวมถึงมาตรการคว่ำบาตรต่ออิหร่านและเวเนซุเอลา เป็นต้น

เนื่องด้วยอุตสาหกรรมปิโตรเคมีนั้นเกี่ยวเนื่องกับหลาย ๆ อุตสาหกรรมหลัก และมักจะมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5–3.7 ฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อยจากปี 2562 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.4 โดยได้รับแรงสนับสนุนที่สำคัญได้แก่ แนวโน้มการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือน และการลงทุนภาครัฐและเอกชน การปรับตัวของภาคการส่งออกซึ่งคาดว่าจะมีการปรับตัวได้ดีขึ้น รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้าต่าง ๆ ที่จะมีความชัดเจนมากขึ้น และมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ แต่ทั้งนี้ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ต้องจับตามอง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องอัตราการเติบโตของการค้าโลก การเจรจาสงครามการระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การเลือกตั้งในสหรัฐอเมริกา รวมถึงกระแสการต่อต้านการใช้พลาสติกและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะมีผลต่อปริมาณของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อีกทั้งยังมีกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะจากจีน เวียดนาม และมาเลเซีย ซึ่งเป็นตลาดหลักในการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก และอาจเป็นผลทำให้สถานการณ์การแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระดับความสามารถของการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปัจจุบันเป็นโลกยุคตลาดแข่งขันเสรี สิ่งที่จะต้องคำนึงถึงอยู่ตลอดเวลาก็คือบุคคลากรที่มีคุณภาพ การบูรณาการโครงสร้างและระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล การมีเครือข่ายทางธุรกิจที่ยั่งยืนในทุกภาคส่วน (Advancing Partnership for Sustainability) ซึ่งจะสนับสนุนเอื้ออำนวยต่อการแข่งขันของบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการสร้างความสมดุลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดทั้งสายโซ่อุปทานไปจนถึงผู้บริโภค โดยมุ่งเน้นถึงการสร้างคุณประโยชน์ คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ด้วยการบริหารงานแบบ Solution Provider ซึ่งจะเป็นนำเสนอการขายบนพื้นฐานสินค้าและบริการแบบเต็มรูปแบบทั้งในเรื่องคำปรึกษา การผลิต การใช้งาน วิธีการแก้ปัญหา และการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และ/ หรือกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์สุดท้าย พร้อมทั้งได้ริเริ่มโครงการ Eco Solution ซึ่งเป็นการบริหารจัดการเศษพลาสติกเหลือใช้ทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติกแบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม เพื่อนำไปสู่สังคม Zero Plastic Waste เกิดการใช้ทรัพยากรให้เกิดมูลค่าสูงสุด และเป็นการแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ราคา

เนื่องจากผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ หรือเม็ดพลาสติก เป็นสินค้าที่มีความเคลื่อนไหวของราคาตามตลาดในภูมิภาคและตลาดโลก รวมทั้งแปรผันทางตรง และแปรผกผันตามปัจจัยสภาวะต่าง ๆ รอบด้าน นับตั้งแต่ปัจจัยด้านต้นทุนวัตถุดิบต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ แนฟทา และโมโนเมอร์ ปัจจัยสภาวะตลาดทั้งระดับประเทศ ภูมิภาค และตลาดโลก ลักษณะผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม ปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทาน ภาวะเศรษฐกิจและการค้า ภาวะการแข่งขัน กฎหมาย กฎระเบียบทางการค้า นโยบายของรัฐบาลกลไกของประเทศคู่ค้าในเรื่องของการป้องกันการผูกขาด หรือการเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันในทางการค้า รวมทั้งจรรยาบรรณของนักธุรกิจ-ผู้ประกอบการ เป็นต้น

บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดราคา โดยพิจารณาตามปัจจัยดังกล่าว ให้เหมาะสมตามสภาวะการแข่งขัน หรือสอดคล้องกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์ของสินค้านั้น หรือสอดคล้องกับพื้นที่ของการจำหน่าย ณ เวลานั้น ๆ โดยมุ่งเน้นคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า คุณลักษณะเด่นของผลิตภัณฑ์ ประโยชน์ที่ลูกค้าได้รับ และหลักจริยธรรมเป็นสำคัญ

คุณภาพสินค้า

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทุกประเภทของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ ระหว่างดำเนินการผลิตจนเป็นผลิตภัณฑ์สุดท้ายก่อนส่งไปยังลูกค้า อีกทั้งยังมีการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกใหม่ ๆ ร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนกบริการด้านเทคนิค ซึ่งสามารถให้คำแนะนำในการเลือกใช้เม็ดพลาสติกที่เหมาะสมก่อนการขาย และให้คำปรึกษาและร่วมแก้ไขปัญหากับลูกค้าหลังการขายอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยกำหนดนโยบายการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของพนักงานและชุมชน อย่างเป็นรูปธรรมในทุก ๆ ผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 และ มอก. 18001 ในเม็ดพลาสติกทุกชนิด และโรงงานผลิตเอทธิลีน เม็ดพลาสติกโพลิเอทธิลีน เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน และเม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน ยังได้รับมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม [Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)] จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

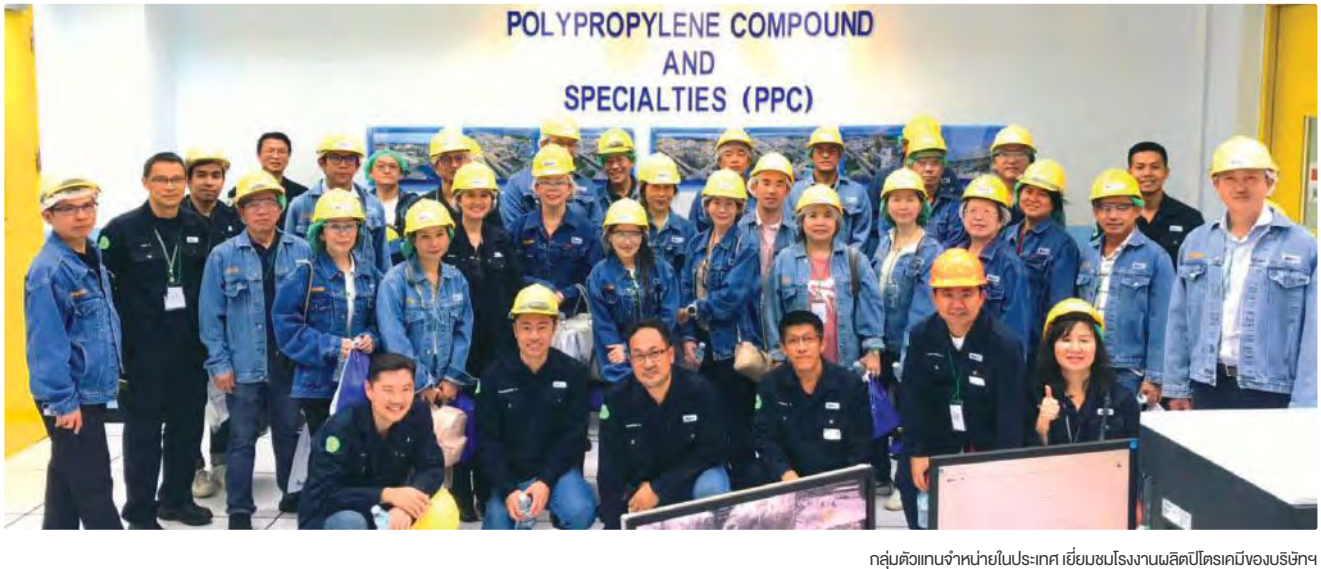
ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี ประกอบด้วยเม็ดพลาสติกหลากหลายประเภท ได้แก่ HDPE PP PS EPS ABS และ SAN รวมถึงยังมีโรงงาน Compounding และ Composites สำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี (Color Compounds) และเติมสารเพิ่มคุณสมบัติต่าง ๆ (Composites) ตั้งอยู่ภายในบริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกอื่น ๆ และอยู่ภายใต้การจัดการของกลุ่มไออาร์พีซี จึงทำให้การเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้รับความสะดวกและยืดหยุ่นมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า เช่น งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น เนื่องจากการเลือกใช้เม็ดพลาสติกขึ้นกับปัจจัยหลายประการ เช่น คุณสมบัติของเม็ดพลาสติกแต่ละประเภท ราคา และอุปทานในตลาด อีกทั้งการเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติกที่หลากหลายเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ตอบสนองการใช้งานของลูกค้า สามารถลดต้นทุนการขายเฉลี่ยต่อหน่วยในการทำตลาดได้อีกด้วย

กลยุทธ์การบริการงานขาย

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการส่งเสริมการขายเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ กิจกรรม “กินลม ชม Plant” ซึ่งเป็นนำตัวแทนจำหน่ายในประเทศชมศักยภาพของโรงงานผลิตปิโตรเคมี พร้อมทั้งจัดงานเลี้ยงขอบคุณขึ้นที่จังหวัดระยอง กิจกรรมสัมมนา “IRPC Growing Up Glowing Bright Together” สำหรับลูกค้า และ Trader จากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก เพื่อให้ข้อมูลตลาดและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติ เช่น งาน China Pals 2019 ณ เมืองกวางโจว ประเทศจีน K2019 ณ เมืองดุสเซลดอร์ฟ ประเทศเยอรมัน เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ได้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น และยังนับเป็นโอกาสในการพบปะกับลูกค้าในภูมิภาคนั้น

ด้วยบริษัทฯ เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มุ่งเน้นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainability) ต้องการให้ทุกคนรู้จักใช้พลาสติกอย่างถูกวิธี และเห็นคุณค่าของการนำกลับมาใช้ใหม่ จึงได้ริเริ่มโครงการ Eco Solution ขึ้น เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติก ลดขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม โดยชักชวนลูกค้าโรงงานผู้ผลิตพลาสติกซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ พร้อมทั้งจัดทำ Plastic Waste Platform รวบรวมข้อมูลขยะพลาสติกจากโรงงานต่าง ๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลได้ นำไปสู่การบริหารจัดการขยะพลาสติกมีประสิทธิภาพสูง ประหยัดงบประมาณ และใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า



กลุ่มตัวแทนจำหน่ายในประเทศ เยี่ยมชมโรงงานผลิตปิโตรเคมีของบริษัทฯ





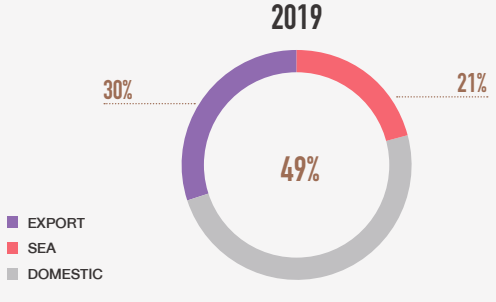
นายนพดล ปิ่นสุภา กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นประธานเปิดงานแสดงเจตนารมณ์ความร่วมมือ "นำประเทศสู่สังคม Zero Plastic Waste" ภายใต้โมเดล ECO Solution แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่น และไว้วางใจจากลูกค้าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกระดับประเทศ 15 ราย ที่เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับบริษัทฯ (IRPC) สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช) และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุน กิจกรรมจิตอาสาวิ่งเก็บขยะ "POLIMAXX Run3R Plogging Run" ในงาน '3 อ่าว บอสซ่ารัน 2019' เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็นการสร้างจิตสำนึกและให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีการคัดแยกขยะพลาสติกเพื่อการรีไซเคิล บริษัทฯ ได้ตอบรับนโยบายของภาครัฐ ขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการให้ข้อมูล ร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อช่วยผลักดันข้อตกลงทางการค้าเสรีตามกรอบหรือเป้าหมายของรัฐบาล เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดนั้น ๆ ลดอุปสรรคทางการค้าทั้งที่เป็นอุปสรรคทางภาษี และที่มิใช่ภาษี ช่วยเพิ่มมูลค่าในทางการค้าระหว่างประเทศและเพิ่มโอกาสการส่งออกได้ตลาดใหม่ และขยายตลาดเดิมอีกด้วย

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ด้วยผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบพื้นฐานที่ใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานยนต์ หรือแม้แต่อุตสาหกรรมการก่อสร้าง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงในทุกตลาดทั่วโลก โดยผ่านเครือข่ายที่ครอบคลุม รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการจัดจำหน่ายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของปริมาณการขายทั้งหมด โดยการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายมีศักยภาพ มีความชำนาญ ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจมาเป็นเวลานานกว่า 20 ปี และบางส่วนมีการจำหน่ายตรงให้กับลูกค้าผู้ผลิตในส่วนของตลาดส่งออก ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ได้มีการส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ร้อยละ 21 เนื่องจากความต้องการใช้เม็ดพลาสติกมีอัตรา

สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปี 2562



การเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยแต่ละประเทศหรือแต่ละอุตสาหกรรมจะมีความต้องการคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างกันออกไป จากผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายกระบวนการขึ้นรูปที่แตกต่าง คุณสมบัติในการนำไปใช้งานที่ตรงตามความต้องการ ไออาร์พีซีฯ จึงมีบุคลากรทั้งพนักงานขาย พนักงานบริการเทคนิค ที่สามารถให้คำแนะนำปรึกษาในการเลือกชนิดผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะที่เหมาะสม ข้อคิดเห็นรวมถึงแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการ และการนำไปใช้งานให้เกิดประโยชน์กับลูกค้าสูงสุดอีกด้วย

การตลาดและภาวะการแข่งขันธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ในปี 2562 เป็นปีที่หลายประเทศทั่วโลกต้องเผชิญกับภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างหนักจากหลากหลายปัจจัย อาทิ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ความไม่แน่นอนของอังกฤษในการถอนตัวจากสหภาพยุโรป และการประท้วงรุนแรงที่เกิดขึ้นในหลายประเทศ เป็นต้น สำหรับปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาค่าเงินบาทแข็งค่า ซึ่งกระทบต่อภาพรวมการส่งออกของประเทศ ภาวการณ์เหล่านี้ส่งผลในด้านลบกับลูกค้าในเขตประกอบการที่ต้องมีการส่งออกจากค่าเงินบาทและสงครามการค้า ทำให้ต้องลดกำลังการผลิตและใช้สาธารณูปโภคลดลงตามไปด้วย แต่ในภาพรวมเป็นผลดีต่อธุรกิจเนื่องจากธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นทำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคลดลง ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจฯ สูงขึ้นในปี 2562 และมีแนวโน้มที่ดีต่อเนื่องถึงปี 2563 และจากการที่บริษัทฯ ร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ไออาร์พีซีคลีนพาวเวอร์ จำกัด ทำให้สามารถช่วยสนับสนุนเพิ่มเติมสำหรับระบบไฟฟ้าปริมาณ 54 MW และไอน้ำปริมาณ 170 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งส่งผลให้เกิดความมั่นคงและเสถียรภาพในระบบฯ สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าและบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

การตลาดและภาวะการแข่งขันธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

จากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลายโครงการจากภาครัฐ เพื่อรองรับการลงทุนในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก เป็นปัจจัยหนึ่งในการสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจท่าเรือมีปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่านท่าเรือเพิ่มสูงขึ้น ในปี 2562 ธุรกิจท่าเทียบเรือของบริษัทฯ มีปริมาณสินค้าผ่านท่าประมาณ 16 ล้านตัน มีจำนวนเรือเทียบท่าประมาณ 2,550 ลำ



- **ท่าเรือสินค้าเทกองทั่วไป**

  เนื่องจากกลุ่มลูกค้าขนถ่ายสินค้าเหล็ก ประสบกับสภาวะการณ์มาตรการกำแพงภาษีจากสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่อยอดการขนถ่ายสินค้าเหล็ก จึงทำให้ยอดรายได้จากการขนถ่ายสินค้ากลุ่มนี้ลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ส่งผลให้ปี 2562 มีปริมาณสินค้าเทกองผ่านท่าประมาณ 1 ล้านตัน ซึ่งน้อยกว่าปี 2561 ประมาณ 0.4 ล้านตัน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และสร้างรายได้เพิ่มจากกลุ่มลูกค้าเดิม ได้แก่ เหล็ก กะลาปาล์ม ปุ๋ย เป็นต้น



ในปี 2563 บริษัทฯ มีแผนขยายการให้บริการในธุรกิจท่าเรือเพื่อรองรับนโยบายภาครัฐ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)” โดยมีการศึกษาและเตรียมพร้อมในการขยายขอบเขตการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกเพิ่มเติม มุ่งเน้นไปที่ 2 กลุ่มธุรกิจที่มีแนวโน้มที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นในอนาคต คือ

- กลุ่มธุรกิจ Offshore Services เพื่อให้สามารถรองรับการดำเนินธุรกิจนี้ได้ในอนาคต ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อดำเนินการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการท่าเทียบเรือไออาร์พีซี ระยอง ที่ระบุในรายงาน EIA ต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) คาดว่าการดำเนินการขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการท่าเทียบเรือไออาร์พีซี ระยอง จะแล้วเสร็จในปี 2563
- ศึกษาการให้บริการท่าเทียบเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทฯ มีท่าเรือสินค้าเทกองทั่วไปที่มีการใช้ประโยชน์ที่ 21% หรือประมาณ 1 ล้านตัน โดยยังสามารถรับสินค้าได้อีกประมาณ 3 ล้านตัน ซึ่งมีโอกาสสร้างรายได้จากการเพิ่มสินค้าเทกองทั่วไปได้ประมาณ 10-20 ล้านบาทต่อปี การศึกษาความเป็นไปได้ของการให้บริการท่าเทียบเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จึงเป็นอีกทางเลือกในการเพิ่มการใช้ประโยชน์ของท่าเรือ ซึ่งจากผลการศึกษา บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมทั้งการปรับปรุงท่าเรือ อุปกรณ์และเขื่อนกันคลื่น และการเข้าร่วมของสายเรือเพื่อสร้างอุปสงค์ของท่า ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อมูลประกอบการพิจารณาเชิงลึกต่อไป

- **ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลวและท่าเทียบเรือตามคลังน้ำมันต่าง ๆ**

  เนื่องจากในช่วงต้นปี 2562 บริษัทฯ มีการซ่อมบำรุงเครื่องจักรบางหน่วยผลิตของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ส่งผลให้การนำเข้าน้ำมันดิบมีปริมาณที่ลดลง อีกทั้งในช่วงปลายปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนแผนการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากการขนส่งทางเรือ เป็นการขนส่งทางรถบรรทุกแทน จึงทำให้ในปี 2562 มีปริมาณสินค้าผ่านท่าเรือรวมประมาณ 15 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนประมาณ 0.85 ล้านตัน

  ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายการให้บริการท่าเรือ เพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับมาตรการ IMO 2020 ที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) บังคับให้เรือทุกลำในโลกจะต้องเปลี่ยนเชื้อเพลิงไม่ให้มีการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์เกิน 0.5% จากเดิมเคยใช้อยู่ที่ประมาณ 3.5% จากมาตรการดังกล่าว ส่งผลที่ดีกับโรงกลั่น IRPC ที่สามารถผลิตน้ำมันเชื้อเพลิง LSFO ได้เพิ่มมากขึ้นเป็นพิเศษในช่วง 2-3 ปีแรก จนกว่าก่องเรือจะปรับตัวไปหาวิธีอื่นที่ดีกว่าหรือถูกกว่า ส่งผลให้ปริมาณสินค้าผ่านท่าและรายได้จากการให้บริการท่าเรือมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

  สำหรับภาวะตลาดของธุรกิจการให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จากการที่กระทรวงพลังงาน ออกมาตรการในการเพิ่มสัดส่วนการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน โดยมีเป้าหมายในการสร้างสมดุลปาล์มน้ำมันทั้งระบบของประเทศให้มีความยั่งยืน โดยการกำหนดเป้าหมายการใช้ไบโอดีเซล (B100) ให้ได้ประมาณ 7.0 ล้านลิตร/วัน ซึ่งจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์ม (Crude Palm Oil) ได้ประมาณ 2 ใน 3 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศในปัจจุบัน หรือประมาณ 2.2 ล้านตัน/ปี ซึ่งนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จะใช้กลยุทธ์การขยายฐานลูกค้าใหม่ และสร้างรายได้เพิ่มจากลูกค้ากลุ่มลูกค้าเดิม เพื่อรองรับการจัดเก็บน้ำมันดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ ให้บริการถังเก็บสำรองน้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เมทานอล (Methanol) ผลิตภัณฑ์เอทานอล (Ethanol)



น้ำมันดีเซลเกรดพิเศษ และสารเคมีต่าง ๆ ตลอดจนมีการขยายการให้บริการเก็บผลิตภัณฑ์ตัวใหม่ ได้แก่ Heavy Residue จากลูกค้ารายใหม่ ทำให้ในปี 2562 มีปริมาณสินค้าที่ฝากเก็บเป็นจำนวนกว่า 661,000 ตัน

การตลาดและภาวะการแข่งขันธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

ในวันที่ 9 ธันวาคม 2562 แผนผังการใช้ประโยชน์ในที่ดิน และแผนผังการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (ผัง EEC) ได้มีการประกาศเผยแพร่ในราชกิจจานุเบกษา ทำให้บริษัทฯ ได้รับอนุมัติพื้นที่สีม่วงเพิ่มขึ้นจำนวน 1,183 ไร่ รวมเป็นพื้นที่สีม่วงในเขตประกอบการทั้งหมด 5,518 ไร่ ส่งผลดีต่อการลงทุนอุตสาหกรรมในพื้นที่ที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากแผนงานพัฒนาโครงการของบริษัทฯ ในอนาคตและจากนักลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง

และในต้นปี 2563 พ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่จะมีผลบังคับใช้ บริษัทฯ ได้มีแผนการบริหารจัดการที่ดินโดยดำเนินการเพิ่มมูลค่าที่ดินแปลงอื่น ๆ ผ่านโครงการ Land Maximize Utilization อาทิ การให้เช่าทำการเกษตร การปรับปรุงพื้นที่เชิงพาณิชย์ และโครงการจัดสรร เป็นต้น

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และโพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 1 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 216,577 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย / สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	2560		2561		2562	
		ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
1. ธุรกิจปิโตรเลียม	บมจ.ไออาร์พีซี บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี (99.99%)	135,125	68%	182,953	71%	153,451	71%
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	บมจ.ไออาร์พีซี บจ.ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล (57.48%)	59,728	30%	72,739	28%	59,656	28%
3. ธุรกิจอื่น ๆ[1]	บมจ.ไออาร์พีซี	2,741	2%	3,227	1%	3,470	1%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ		197,594	100%	258,919	100%	216,577	100%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า		388		679		363	
สัดส่วนรายได้จากการขาย ในประเทศ : ต่างประเทศ		57% : 43%		57% : 43%		56% : 44%	

หมายเหตุ : [1] ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรมหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
1	**บมจ.ปตท. (PTT)**	- ขายสินค้า	22	14,973	บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังและบริการเกี่ยวเนื่องกับ PTT และขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้ PTT
	ลักษณะความสัมพันธ์ :				
	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 47.55%	- ซื้อสินค้า	155,802	180,340	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติจาก PTT
		- รายได้อื่น	11	280	บริษัทฯ รับค่าสินไหมทดแทนจากการขนส่งสินค้าและรับกำไรจากการขายที่ดินให้กับ PTT
	- มีกรรมการร่วมกันคือ นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร นายณัฐชาติ จารุจินดา	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	54	56	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTT
	- มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ นายนพดล ปิ่นสุภา นายกฤษณ์ อิ่มแสง นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	- ดอกเบี้ยจ่าย	31	-	บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น (ICBL) ให้ PTT
		- ลูกหนี้การค้า	2	3	
		- เจ้าหนี้การค้า	21,431	22,782	
		- ลูกหนี้อื่น	-	6	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	3	
2	**บมจ.ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)**	- ขายสินค้า	26,830	15,390	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTOR
	ลักษณะความสัมพันธ์ :				
	บมจ.ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- ซื้อสินค้า	22	7	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจาก PTTOR
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1	-	บจ.น้ำมันไออาร์พีซี และ บจ.เทคโนโลยีไออาร์พีซี จ่ายค่าสิทธิและค่าการตลาดในการขายสินค้าให้กับ PTTOR
		- ลูกหนี้การค้า	1,608	1,455	
		- เจ้าหนี้การค้า	-	2	
3	**บมจ.ไทยออยล์ (TOP)**	- รายได้จากการบริการ	177	346	บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันให้ TOP
	ลักษณะความสัมพันธ์ :	- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	2,240	1,668	บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ TOP
	บมจ.ปตท. ถือหุ้น 47.53%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4	-	
		- ลูกหนี้การค้า	9	18	บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินค้าให้ TOP
4	**บมจ.ไทยลู้บเบส (TLB)**	- ขายสินค้า	192	140	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้ TLB
	ลักษณะความสัมพันธ์ :	- ซื้อสินค้า	5	-	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจาก TLB
	บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%				
5	**บจ.ไทยพาราไซลีน (TPX)**	- ขายสินค้า	44	165	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ TPX
	ลักษณะความสัมพันธ์ :	- ซื้อสินค้า	606	1,299	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์จาก TPX
	บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- เจ้าหนี้การค้า	11	(45)	

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
6	**บจ.ไทยออยล์มารีน (TOM)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99%	- รายได้จากการบริการ - ลูกหนี้การค้า	34 3	33 4	บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือกับ TOM
7	**บจ.ท็อป โซลเว้นท์ (TS)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ.ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,100 90 85 8	1,448 107 104 8	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TS บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์จาก TS
8	**บจ.ท็อป โซลเว้นท์ (เวียดนาม) (TSV)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ.ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	675 32	791 29	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TSV
9	**บจ.ศักดิ์ไชยสิทธิ (SAKC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ.ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้น 80.52%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	324 4	287 5	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ SAKC
10	**บจ.พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 40.00% บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้น 20.00% - มีกรรมการร่วมกันคือ นายนพดล ปิ่นสุภา	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	97	115	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านเทคนิคให้กับ PTTES
11	**บจ.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 50.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	98	95	บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับ EnCo
12	**PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้จากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น	18,248 629 201 1,289 40	23,052 331 12 1,207 5	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTT บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTT บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับ PTTT
13	**บมจ.ทิพยประกันภัย (TIP)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 13.33%	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	6 270 2	- 259 2	บริษัทฯ รับค่าสินไหมทดแทนจาก TIP บริษัทฯ ชำระค่าเบี้ยประกันภัยโรงงานและอุบัติเหตุให้ TIP
14	**บจ.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTTTANK)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	3 -	3 1	บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTTANK

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
15	**บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 25.00%	- รายได้อื่น	3	3	บจ.น้ำมันไออาร์พีซี รับรายได้ค่าบริหารร้านค้าจาก BSA
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	267	261	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ BSA
		- เจ้าหนี้อื่น	22	2	
16	**บจ.สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (SSA)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ.บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกันคือ พล.อ.ท บุญสืบ ประสิทธิ์ - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ นายโพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง	- รายได้จากการบริการ	2	-	บจ.เทคโนโลยีไออาร์พีซี ให้บริการด้านอาคารสถานที่กับ SSA
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5	5	บริษัทฯ สนับสนุนค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ทีมฟุตบอล ปตท.ระยอง ให้ SSA
17	**บจ.ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล (PTTEPI)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท.สผ. ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	-	บริษัทฯ จ่ายค่าตรวจสอบความปลอดภัยให้ PTTEPI
18	**บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ปตท. ถือหุ้น 47.92%	- ขายสินค้า	13,413	19,954	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้ GC
		- ซื้อสินค้า	19,312	25,809	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GC
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	405	-	บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ GC
		- รายได้อื่น	-	2	บริษัทฯ ให้บริการด้านการวิจัยกับ GC
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7	7	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ GC
		- ลูกหนี้การค้า	1,200	1,517	
		- เจ้าหนี้การค้า	1,721	1,941	
19	**บจ.จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ (GCM)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.00%	- ขายสินค้า	124	249	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ให้ GCM
		- ซื้อสินค้า	377	571	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์จาก GCM
		- ลูกหนี้การค้า	19	15	
		- เจ้าหนี้การค้า	13	33	
20	**บจ.จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ (GCL)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5	3	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งให้ GCL

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
21	**บจ.จีซี สไตรีนิคส์ (GCS)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	55 -	231 50	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ GCS
22	**บจ.จีซี ไกลคอล (Glycol)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	2 -	13 2	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี จาก Glycol
23	**บจ.จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (GCME)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	15 3	2 2	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านวิศวกรรมให้กับ GCME
24	**บจ.พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 50.00%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,417 131	2,241 185	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก PTTAC
25	**บจ.พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 40.00% บมจ.ปตท. ถือหุ้น 20.00% - มีกรรมการร่วมกันคือ นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	31 -	31 1	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้าน IT ให้ PTT DIGITAL
26	**บจ.พีทีที ฟีนอล (PPCL)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- รายได้จากการบริการ - ลูกหนี้การค้า	9 3	- -	บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันให้กับ PPCL
27	**บจ.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส (NPC S&E)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 99.99%	- ซื้อสินค้า - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	- 1	1 2	บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์นิรภัยจาก NPC S&E บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าอุปกรณ์นิรภัยให้ NPC S&E
28	**บมจ.โกลบอลกรีน เคมิคอล (GGC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้น 72.29%	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	212 64	255 62	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GGC
29	**GCM Polymer Trading DMCC*** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ.จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	128 5	72 8	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ให้ GCM Polymer Trading DMCC

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2561	ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
30	**บจ.ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ (IRPC-CP)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้น 51.00% บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้น 48.99% - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ นางณิชชา จิรเมธธนกิจ นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - รายได้อื่น - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	45 2,356 116 8 341 1 213	62 2,308 28 6 342 5 226	บริษัทฯ ขายกระแสไฟฟ้าและน้ำให้กับ IRPC-CP บริษัทฯ ซื้อไอน้ำจาก IRPC-CP บริษัทฯ รับรายได้จากค่าซ่อมบำรุงและบริการที่เกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้าจาก IRPC-CP

หมายเหตุ: *Polymer Marketing DMCC เปลี่ยนชื่อเป็น GCM Polymer Trading DMCC

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบริษัทในเครือ ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันและการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบอย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกัน และให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

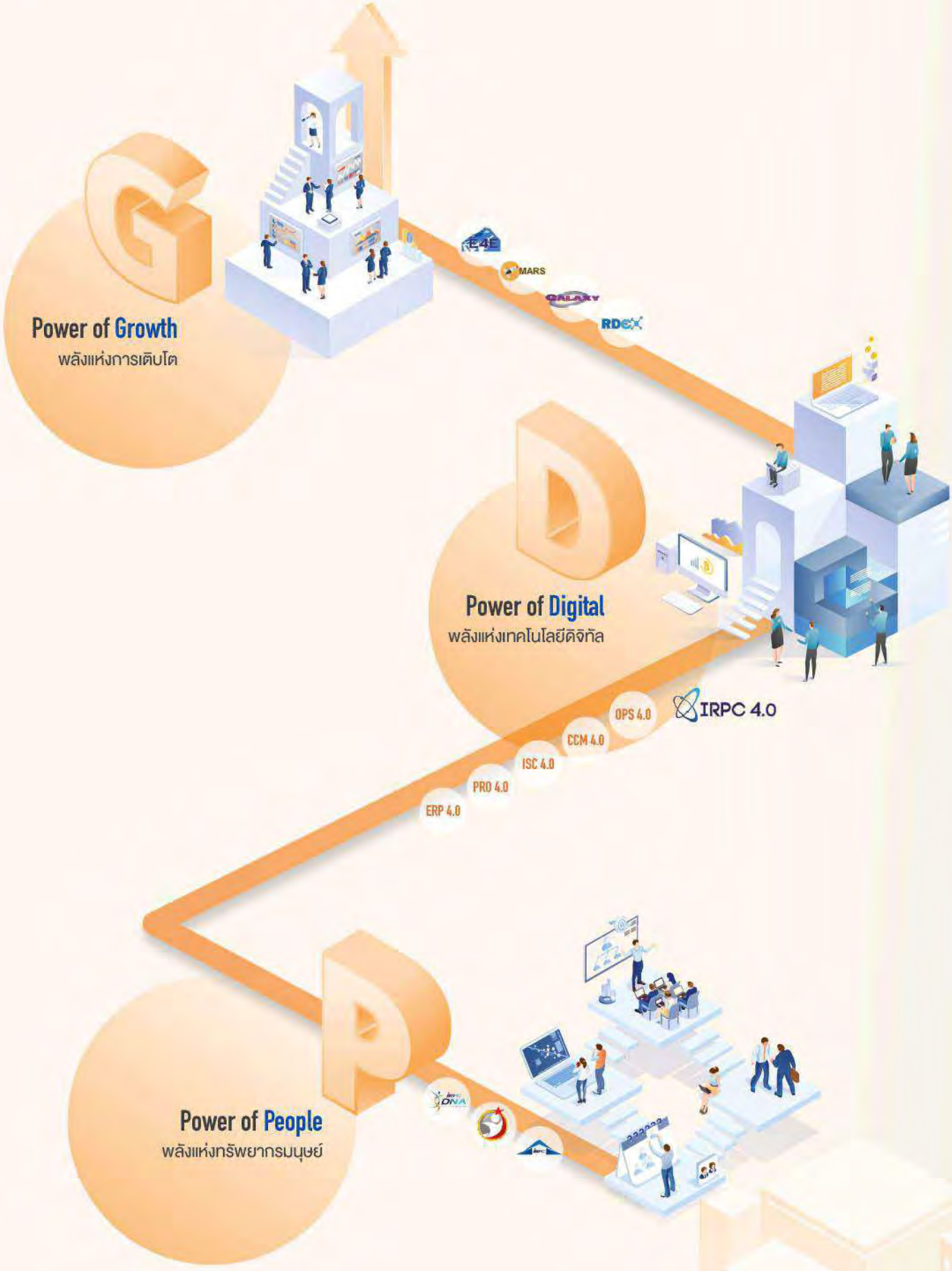


รายงานผลการดำเนินธุรกิจ และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์

การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ


Power of Growth
พลังแห่งการเติบโต
MARS
RDeX
Power of Digital
พลังแห่งเทคโนโลยีดิจิทัล
IRPC 4.0
OPS 4.0
CCM 4.0
ISC 4.0
PRD 4.0
ERP 4.0
Power of People
พลังแห่งทรัพยากรมนุษย์

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์



การดำเนินงานโครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ Power of GDP ซึ่งประกอบไปด้วย 3 ขุมพลังหลัก คือ พลังแห่งการเติบโต (Power of Growth) พลังแห่งเทคโนโลยีดิจิทัล (Power of Digital) และพลังแห่งทรัพยากรมนุษย์ (Power of People) ควบคู่กับการสร้างสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย โดยมีทิศทางและกลยุทธ์ ดังนี้



พลังแห่งการเติบโต
(Power of Growth)

บริษัทฯ มีแนวทางขยายขอบเขตการลงทุนเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเพิ่มกำลังการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพการผลิต การสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรและการพัฒนาธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม ประกอบด้วย 4 โครงการสำคัญ ได้แก่

1) Everest Forever (E4E)

เพื่อต่อยอดความสำเร็จจากโครงการ Everest ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างผลกำไรส่วนเพิ่มจากการดำเนินธุรกิจเดิมทั่วทั้งองค์กร สร้างความแข็งแกร่งของสุขภาพองค์กร (Organization Health) รวมทั้งรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ครอบคลุมทั้งด้านการผลิต (Operations Area) ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Supply Chain) ด้านการตลาดและการขาย (Commercial Area) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Area) ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Area) ภาพรวมองค์กร (Corporate Area) ต่อเนื่องมาจากปี 2560 ซึ่งในปี 2562 สามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ (EBIT) ถึง 12,027 ล้านบาท จากเป้าหมาย 12,700 ล้านบาท ดังนี้

- **ด้านการผลิต (Operations Area)** มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพการผลิต สามารถสร้างผลกำไรได้ 5,014 ล้านบาท จากเป้าหมาย 5,700 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - **การปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักร (Unit Operation and Energy)** มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการใช้พลังงาน หรือเปลี่ยนไปใช้พลังงานชนิดอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า การดำเนินการเพื่อลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นให้สามารถนำกลับมาใช้ได้ใหม่ควบคู่ไปกับการดำเนินงาน Model Plant เพื่อเปลี่ยนทัศนคติและพฤติกรรมของพนักงาน รวมถึงการบริหารทีมงานให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - **การปรับปรุงกระบวนการซ่อมบำรุงเพื่อเพิ่มเสถียรภาพการผลิต (Maintenance and Reliability)** มุ่งเน้นการลด Unplanned Shutdown ที่เกิดขึ้นและการปรับปรุงกระบวนการให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้
- **ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Supply Chain)** มุ่งเน้นการปรับปรุงเครื่องมือที่ใช้ในการวางแผนการผลิต ให้มีประสิทธิภาพสูงและสามารถวิเคราะห์ผลการผลิตได้แม่นยำมากขึ้น โดยการนำเครื่องมือใหม่ ๆ ที่ได้รับการยอมรับจากบริษัทชั้นนำ เช่น Advance Optimized PIMS (PIMS AO) P-PIMS ORION และ Multi Blending Optimization (MBO) เพื่อให้การวางแผนจัดซื้อน้ำมันดิบได้ตามที่กำหนด ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรได้ 2,703 ล้านบาท จากเป้าหมาย 2,960 ล้านบาท
- **ด้านการขายและการตลาด (Commercial Area)** มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเชิงพาณิชย์และสร้างกำไรส่วนเพิ่มจากดำเนินงานปกติ พัฒนาศักยภาพของทีมงานให้มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาแนวทางสร้างผลกำไรส่วนเพิ่ม ด้วยการระดมสมองเพื่อสร้างโครงการใหม่ สร้างจิตสำนึกถึงความเป็นเจ้าของ เพิ่มทักษะในการแก้ปัญหา การประสานงานระหว่างหน่วยงานและทำงานร่วมกันเป็นทีม ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรได้ 2,687 ล้านบาท จากเป้าหมาย 2,590 ล้านบาท
- **ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Area)** มุ่งเน้นการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุและงานบริการเชิงกลยุทธ์ รวมถึงการสร้างเสริมปรับปรุงสมรรถนะทีมงานจัดซื้อให้มีทัศนคติและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้วยการใช้เครื่องมือใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองโดยคำนึงถึงจริยธรรม ความโปร่งใส และความเป็นธรรมในการดำเนินงานอย่างชัดเจน และการนำเครื่องมือใหม่ ๆ

ที่ได้มาตรฐานสากลมาใช้ อาทิเช่น e-Auction, e-Catalog, e-Buyer ยกระดับไปสู่การเป็น Digital Procurement ซึ่งช่วยทำให้ต้นทุนในการจัดซื้อสินค้าและบริการต่าง ๆ ลดลง ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรได้ 654 ล้านบาท จากเป้าหมาย 550 ล้านบาท

- **ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Area)** มุ่งเน้นบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพของตนเองให้ได้มากที่สุด สามารถรับผิดชอบงานได้มากขึ้น การจัดหา Outsource ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรได้ 309 ล้านบาท จากเป้าหมาย 280 ล้านบาท
- **ภาพรวมองค์กร (Corporate Area)** มุ่งเน้นพัฒนาความเป็นเลิศในทุกสายงาน (Functional Excellence) ซึ่งเป็นพื้นฐานในการพัฒนาไปสู่การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Cross Functional Group Excellence) เช่นการปรับปรุงค่าใช้จ่ายอุปกรณ์งานสารสนเทศ การลดค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายในการบริหาร การจัดการด้านงบประมาณ เป็นต้น ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรได้ 660 ล้านบาท จากเป้าหมาย 620 ล้านบาท

2) โครงการ Maximum Aromatics (MARS)

เป็นโครงการผลิตพาราไซลีนกำลังการผลิต 1.3 ล้านตันต่อปี และเบนซีน 5 แสนตันต่อปี ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับวัตถุดิบที่มีอยู่ภายในบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยจะสามารถเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี จากร้อยละ 17 เป็นร้อยละ 27 โดยน้ำหนัก ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม (FEED) รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของโครงการ (EHIA) คาดการณ์ว่าสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในปี 2568

3) โครงการ Galaxy

เป็นโครงการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อต่อยอดและสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่ม ด้วยการลงทุน ร่วมทุน เพื่อผนึกกำลังทางธุรกิจ (Synergy) นำไปสู่การเติบโตในอนาคต

4) โครงการ R&D Excellence

เป็นโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง ด้วยความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ในธุรกิจหลักที่สำคัญ เช่น PP และ ABS และโอกาสในธุรกิจใหม่ (New S-Curve)



พลังแห่งเทคโนโลยีดิจิทัล
(Power of Digital)

การนำระบบดิจิทัลและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร และพัฒนาการบริการลูกค้าสู่ความเป็นดิจิทัลทั้งระบบ ภายใต้ชื่อโครงการ IRPC 4.0 ผลการดำเนินงานในปี 2562 มีแผนงานย่อยที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 23 โครงการ จากจำนวน 27 โครงการ และคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นทุกโครงการภายในกลางปี 2563 โดยในปี 2562 โครงการสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทได้ถึง 1,906 ล้านบาท จากเป้าหมาย 1,560 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย 5 ด้านหลัก ได้แก่

1) OPS 4.0 การพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติในโรงงานเป็น Smart Operation (AI) ควบคุมและวางแผนระบบการผลิตด้วยปัญญาประดิษฐ์

2) CCM 4.0 การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขายและการตลาดโดยใช้ระบบดิจิทัล (Customer Centric Digital) เพื่อสามารถเข้าถึงความต้องการลูกค้า และตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว

3) ISC 4.0 การใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการเลือกซื้อน้ำมันดิบ วัตถุดิบ และวางแผนการผลิต โดยวิเคราะห์พฤติกรรมการซื้อของลูกค้าและความพร้อมในการส่งมอบวัตถุดิบของคู่ค้าในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน

4) PRO 4.0 การปรับปรุงระบบจัดซื้อ เพื่อลดต้นทุนและเวลา (Lean Procurement) ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนจัดซื้อ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

5) ERP 4.0 การวางโครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรสู่ระบบดิจิทัล โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรสู่ความเป็นเลิศ



พลังแห่งทรัพยากรมนุษย์
(Power of People)

การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม สามารถบริหารงานได้อย่างคล่องตัว รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมขององค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพของพนักงาน การคัดสรรบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน พัฒนาภาวะผู้นำ นำไปสู่วัฒนธรรมองค์กรที่ดีและสอดรับกับการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 3 โครงการหลัก ได้แก่

1) โครงการปลูกฝัง IRPC DNA ให้กับบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ (Truly Embed and Live The IRPC DNA) โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน และวัดผลการตอบสนองและแสดงพฤติกรรมตาม IRPC DNA อย่างต่อเนื่อง

2) โครงการพัฒนาผู้บริหาร (Develop Next Generation of Top 30 Leaders) โดยวิเคราะห์ความต้องการของบริษัทฯ จัดทำแผนพัฒนาเพื่อคัดสรรบุคลากร รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในอนาคต

3) โครงการปรับโครงสร้างองค์กร (Continue to Establish Lean, Fit-for-Purpose Organization) เพื่อออกแบบ กำหนดโครงสร้างองค์กร และวางแผนการจัดสรรกำลังคนในระยะยาว รวมถึงการนำระบบดิจิทัลเข้ามาใช้ในกระบวนทำงาน เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดความสำเร็จให้กับองค์กรในอนาคต

อีกทั้งในปี 2562 ยังมีโครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญได้แก่

- **โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)** เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro V) เพื่อสนับสนุนมาตรการภาครัฐในการเตรียมความพร้อมการประกาศใช้ในประเทศไทย ซึ่งจะทำให้ลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm ในมาตรฐานยูโร 4 เป็น 10 ppm ภายในปี 2565 และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากแนวโน้มทางการตลาดของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Diesel Low Sulfur) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) ที่มีความต้องการสูงขึ้น จากโครงการนี้ยังช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ มีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลัก ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งมั่นการเป็นโรงงานสีเขียว (Eco Factory) ที่ทันสมัย ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2566
- **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar)** ขนาด 12.5 เมกกะวัตต์ เป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้ทดแทนไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล เพื่อใช้สำหรับกระบวนการผลิตในบริษัทฯ โดยตัวทุ่นลอยน้ำ (Floating Support) เกิดจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ HDPE ของบริษัทฯ และโครงการนี้ยังเป็นการใช้พื้นผิวน้ำของบ่อเก็บน้ำสำรองของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ สามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจก (CO_2 Emission) ลงได้ประมาณ 10,000 ตันต่อปี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และจะสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563
- **โครงการขยายกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder Expansion)** เป็นโครงการปรับปรุงหน่วย Polymerization เพื่อให้มีกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder) เพิ่มขึ้น 6,000 ตันต่อปี และเพิ่มคุณภาพของผงพลาสติก ABS โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563

นอกจากนี้ จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ อาทิ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน การเติบโตเศรษฐกิจของโลกชะลอตัว ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนจากความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง ส่งผลให้ส่วนต่างของกำไรระหว่างผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบลดลง และสะท้อนต่ออัตราการทำกำไร ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงสถานการณ์ และขอความร่วมมือในภาวะเร่งด่วน โดยจัดตั้งโครงการ "Together We Can" ซึ่งเป็น



โครงการระยะสั้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพการทำกำไรในปี 2562 โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- มาตรการประหยัดค่าใช้จ่าย โดยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกระดับในองค์กร รวมถึงการทบทวนแผนการลงทุน และงบประมาณโครงการลงทุนให้มีความเหมาะสม
- สร้างกำไรส่วนเพิ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง การลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย รวมถึงการแสวงหาช่องทางจำหน่ายใหม่
- โครงการลดค่าใช้จ่ายภาคการผลิต เช่น การลดการใช้พลังงาน ค่าใช้จ่ายสาธารณูโภค รวมถึง การเร่งผลักดันโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตด้วยระบบดิจิทัลผ่านโครงการ IRPC 4.0
- ขยายความร่วมมือร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคา
- การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินและบริการ ซึ่งประกอบด้วย คลังสินค้า รถขนส่ง และบุคลากร ของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างโอกาสในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต



ยกระดับความสามารถด้านการวิจัยพัฒนา
และสร้างสรรค์นวัตกรรมให้สามารถ
เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำระดับโลก
ภายใต้กลยุทธ์การวิจัยและพัฒนา
เพื่อความเป็นเลิศ

การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ

ปี 2562 ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีมีบุคลากรวิจัยและพัฒนาจำนวน 127 คน มีระดับปริญญาเอกคิดเป็นร้อยละ 13 ของบุคลากรวิจัยและพัฒนาทั้งหมด และได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาจำนวนร้อยละ 0.7 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

เติบโตสู่ฟ้าใหม่จากการขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (Approaching New Horizon by Innovation Driven)

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี มีเป้าหมาย “เพื่อยกระดับความสามารถด้านการวิจัยพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำระดับโลก (World-Class Fast Follower)” ภายใต้กลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศ (R&D Excellence) โดยมีกรอบการทำงานทั้งหมด 8 ด้าน (8 Strategic Innovation Frameworks)

8 Pillars Strategic Innovation Framework



ในปี 2562 ศูนย์นวัตกรรมฯ มีการดำเนินการบริหารโครงการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับแผนแม่บท (Product Portfolio and Technology Roadmap) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลัก (Core Business) และการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษจากการต่อยอดธุรกิจข้างเคียง (Adjacent Business) รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ สร้างธุรกิจ New S-curve เพื่อความยั่งยืนขององค์กรในอนาคต โดยเน้นเป้าหมายการวิจัยพัฒนาวัสดุชั้นสูง (Advanced Materials) และเทคโนโลยีใน 7 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย 1. ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มเน้นการใช้งานได้หลากหลายควบคู่กับการลดต้นทุนการผลิต (Value Added Product by Application Development and Cost Optimization) 2. ผลิตภัณฑ์ผสมชีวภาพ (Bio-content and Bio-based Products) 3. สารเคมีและสารตัวเติม (Chemical and Additives) 4. วัสดุนาโน (Nanomaterials) 5. วัสดุเพื่อพลังงานสะอาด (Clean Energy)

6. วัสดุเพื่อรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) และ 7. วัสดุเพื่อผลิตภัณฑ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics)

จากการดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทำให้ปี 2562 มีโครงการวิจัยที่สามารถนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดได้ถึง 26 โครงการ ซึ่งคิดเป็นกำไรส่วนเพิ่มมูลค่า 150 ล้านบาท นอกจากนี้ จากการนำเสนอโครงการวิจัยใหม่อย่างต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ ทำให้ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการวิจัยพัฒนา (R&D Portfolio) คิดเป็นมูลค่าถึง 353 ล้านบาท โดยมีการกระจายตัวตามระยะเวลาอย่างสมดุลอยู่ใน Healthy Corridor นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้าง New S-curve ผ่านโปรแกรมการวิจัยและพัฒนา De novo Research เน้นที่หมึกนำไฟฟ้าและฟิล์มโปร่งใสนำไฟฟ้า (Transparent Conductive Ink and Film) สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) ที่ประยุกต์ใช้ในงานหมึกนำไฟฟ้าสำหรับ RFID (Radio Frequency Identification) และในงานหมึกนำไฟฟ้ารองพื้น (Conductive Primer) ในการฉีดสีของชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังมีงานวิจัยใน De novo Research อีก 2 เทคโนโลยี ได้แก่ แบตเตอรี่ลิเทียมไอออน และ Organic Light-emitting Diode (OLED) ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการทดลองเพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต้นแบบเพื่อทดสอบคุณสมบัติร่วมกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศต่อไป

ปี 2562 ศูนย์นวัตกรรมฯ มีบุคลากรวิจัยและพัฒนาจำนวน 127 คน มีระดับปริญญาเอกคิดเป็นร้อยละ 13 ของบุคลากรวิจัยและพัฒนาทั้งหมด และได้รับอนุมัติงบประมาณในการดำเนินกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาจำนวนร้อยละ 0.7 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

สำหรับโครงสร้างพื้นฐานด้านงานวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่อเติมอาคารปฏิบัติการ Application Lab แล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะสามารถติดตั้งเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อรองรับงานวิจัยพร้อมขนย้ายอุปกรณ์เข้าและสามารถเริ่มปฏิบัติการได้ภายในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทฯ คาดว่าศูนย์นวัตกรรมฯ จะรองรับบุคลากรและเครื่องมือทางด้านงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตได้ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางการต้อนรับผู้มาเยี่ยมเยียนและติดต่อทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่

- ลิขสิทธิ์ (Copyright) มีทั้งหมด 7 รายการที่จดทะเบียนแล้ว ซึ่งแบ่งเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 6 รายการ และผลงานตีพิมพ์ 1 รายการ
- เครื่องหมายการค้า (Trademark) มีทั้งหมด 172 รายการที่จดทะเบียนแล้ว ใน 22 ประเทศทั่วโลก



หมึกนำไฟฟ้า (Transparent Conductive Ink and Film)



ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) ของ RFID (Radio Frequency Identification) จากหมึกนำไฟฟ้า

- สิทธิบัตร (Patent) มีทั้งหมด 16 รายการที่จดทะเบียนแล้ว และ 23 รายการที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียน ซึ่งเป็นทั้งกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสารเคมีต่าง ๆ

การพัฒนาบุคลากร

ในปี 2562 ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้พัฒนาความสามารถของบุคลากรผ่านวัฒนธรรมองค์กร IRPC DNA โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศของนักวิจัยรวมทั้งการแบ่งปันความรู้ภายในสายงานอย่างเป็นประจำ (Knowledge Sharing) นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมฯ ยังส่งเสริมให้มีการร่วมวิจัยกับองค์กรชั้นนำทั้งภายในและต่างประเทศผ่านกลไกนวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation) หลายองค์กร อาทิ สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) เน้นการวิจัยในแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน OLED, วัสดุนาโน และการสังเคราะห์ตัวเร่งปฏิกิริยาและสารตัวเติม, บริษัท Japan Advanced Institute of Science and Technology (JAIST) ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านการสังเคราะห์ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับโพลิเมอร์เกรดพิเศษและสารเคมีในแบตเตอรี่, บริษัท Haydale Technologies Thailand Haydale เน้นการวิจัยด้านหมึกและฟิล์มโปร่งใส



ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ขณะกำลังดำเนินการก่อสร้าง ณ เดือนมกราคม ปี 2563 คาดว่าจะเริ่มปฏิบัติการได้ในเดือนมีนาคม 2563

นำไฟฟ้าและ Materials Functionalization เป็นต้น การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างองค์กร ทำให้ระยะเวลาการวิจัยและความเสี่ยงในการนำผลิตภัณฑ์ออกสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ลดลง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรูปแบบ Open Innovation โดยการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อต่อยอดธุรกิจเดิมและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ เน้นเทคโนโลยี Advanced Materials ที่ตอบสนองกลยุทธ์ของศูนย์นวัตกรรมฯ ซึ่งประกอบด้วย 4 เทคโนโลยีหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่า (High Value Added Product), รถยนต์ไฟฟ้าและระบบการกักเก็บพลังงาน (Energy Vehicle/Energy Storage System), ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์สังคมเมือง (Urbanization Materials) และพลังงานสะอาด (Clean Energy)

การพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมให้เป็นค่านิยมองค์กร กอปรกับความจำเป็นที่ประเทศไทยจำเป็นต้องมีการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดภาระการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ ในปี 2562 ทางศูนย์นวัตกรรมฯ มีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจากงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถผลิตเชิงพาณิชย์ พร้อมออกสู่ตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เหมาะสำหรับการใช้งานหลากหลาย โดยแบ่งตามเทคโนโลยีหลักตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการลดต้นทุน (Value added product by cost optimization) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและขยายตลาดได้มากขึ้น

เนื่องด้วยตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับการผลิตโพลิโพรพิลีนที่ทางบริษัทฯ คิดค้นวิจัยขึ้นมาไม่เพียงพอต่อการใช้งาน จึงต้องนำเข้าตัวเร่งปฏิกิริยาจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูง ทำให้ต้นทุนของการผลิตโพลิโพรพิลีนสูงขึ้นด้วย ศูนย์นวัตกรรมฯ จึงได้ศึกษาและพัฒนาขีดความสามารถของตัวเร่งปฏิกิริยานี้ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และประสบความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาในปี 2562 ซึ่งเกิดจากความร่วมมือทั้งฝ่ายการตลาด ฝ่ายผลิต และฝ่ายวิจัยและพัฒนา ทำให้สามารถลดต้นทุนของการผลิตโพลิโพรพิลีนได้ถึง 75 ล้านบาทต่อปี

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้พัฒนาโพลิโพรพิลีนสำหรับงานฟิล์มบรรจุภัณฑ์อาหาร ภายใต้ชื่อเกรด 1127NK เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าต่างประเทศที่มีรูปแบบการใช้งานแตกต่างจากลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งฟิล์ม 1127NK ที่ถูกพัฒนาขึ้นนี้มีความขาว ปราศจากสารเรืองแสง ทำให้เป็นมิตรต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม สามารถขึ้นรูปเป็นฟิล์มบางที่มีความหนาน้อยกว่า 20 ไมครอนได้ดี สามารถเปิดปากถุงได้ง่าย และยังคงคุณภาพที่ดีได้เหมือนเดิมทำให้ลูกค้าสามารถผลิตได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ต้องลดกำลังการผลิต

2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product by Application Development)

โพลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงยิ่งยวดชนิดทนแรงกระแทกสูง (High Impact Ultra-high Molecular Weight Polyethylene; UHMWPE) เป็นผงโพลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงยิ่งยวดที่มีความทนทานต่อแรงกระแทก (Impact Strength) สูง ซึ่งถูกวิจัยและพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการนำไปขึ้นรูปเป็นแท่ง (Rod) หรือแผ่น (Sheet) และต้องการความทนทานต่อแรงกระแทกเป็นพิเศษ โดยที่ยังคงคุณสมบัติทนทานต่อการสึกกร่อนจากการเสียดสี และสารเคมี คุณสมบัติความเหนียวที่ดีเยี่ยม และมีน้ำหนักเบาของ UHMWPE ไว้คงเดิม

ผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีนสำหรับท่อน้ำร้อนและท่อน้ำเย็น (PP-R Pipe) เพื่อการอุปโภคและบริโภค มีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความแข็งแรงและความเหนียว สามารถทนทานต่อแรงดันน้ำภายใต้สภาวะอุณหภูมิสูง และมีอายุการใช้งานยาวนาน ซึ่งวิจัยและพัฒนาในชื่อเกรด T5100 และพร้อมที่จะผลิตเชิงพาณิชย์ได้

3. ผลิตภัณฑ์ทางชีวภาพ (Bio-content and Bio-based Products)

Functionalized Natural Rubber Additive เป็นสารเติมแต่งที่สังเคราะห์จากยางธรรมชาติ โดยนำมาผ่านกระบวนการทางเคมี ทำให้โครงสร้างโมเลกุลมีความเป็นขั้วมากขึ้น และมีน้ำหนักโมเลกุลประมาณ 5,000–20,000 ทำให้สามารถเข้ากับวัสดุคอมพอสิตต่าง ๆ ได้ดี จึงเหมาะสำหรับการใช้เป็นสารเติมแต่ง เช่น สารควบคู่ (Coupling Agent) หรือสารช่วยผสม (Compatibilizer) ในโพลิเมอร์ผสมหรือวัสดุคอมพอสิต เป็นต้น เพื่อปรับปรุงคุณสมบัติต่าง ๆ ของโพลิเมอร์ผสม เช่น การทนทานต่อแรงกระแทก (Impact strength)

จากแนวคิด Circular Economy หรือ เศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุด ทางศูนย์นวัตกรรมฯ จึงมีแนวคิดสร้างมูลค่าเพิ่มให้ของเสียจากกระบวนการผลิตโพลิสไตรีน โดยใช้นวัตกรรมในการผลิตของเสียเป็นเม็ดโพลิสไตรีนที่มีคุณภาพเทียบเท่าผลิตภัณฑ์เกรดพรีเมี่ยม มีคุณสมบัติในการขึ้นรูปได้ดี มีความแข็งแรงสูง ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์จากเม็ดพลาสติกรีไซเคิลได้ครบถ้วน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์เม็ดโพลิสไตรีนรีไซเคิล เกรด RMM151 ได้มีการจำหน่ายในเชิงพาณิชย์เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกล่องนาฬิกาแบรนด์ชั้นนำของโลกแล้ว



ฟิล์มโพลิโพรพิลีนของบริษัทฯ ก่อนและหลังการพัฒนาเปรียบเทียบกับคู่แข่ง

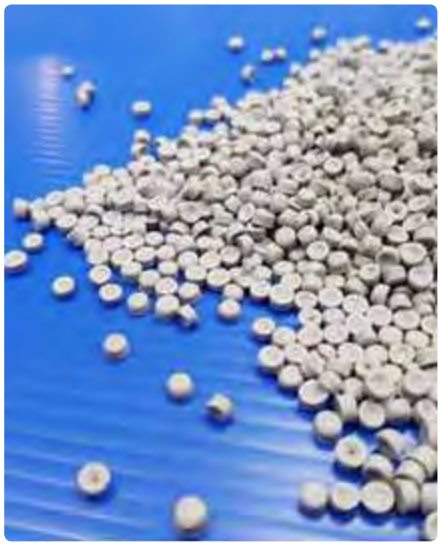
4. วัสดุเพื่อพลังงานสะอาด (Clean Energy)

ธุรกิจโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำของโลกมีการเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงได้วิจัยและพัฒนาพลาสติกชนิดโพลิสไตรีนเอทิลีนความหนาแน่นสูงเกรดพิเศษ (High Density Polyethylene: HDPE) เพื่อใช้เป็นทุ่นลอยน้ำสำหรับแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นคือ มีความทนทาน สามารถใช้งานภายนอกได้ยาวนานถึง 25 ปี ไม่ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตกระแสไฟฟ้าต่ำลง มีความเป็นเนื้อเดียวกัน ขึ้นรูปได้ง่ายและไม่เกิดมลพิษต่อแหล่งน้ำ ในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนงานโครงการติดตั้งโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำบนพื้นที่บ่อน้ำดิบของบริษัทฯ จำนวน 200 ไร่ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 12.5 เมกะวัตต์



ผลิตภัณฑ์โพลิโพรพิลีนสำหรับท่อน้ำร้อนและท่อน้ำเย็น (PP-R Pipe)





เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูงเกรดพิเศษ (High Density Polyethylene: HDPE) เพื่อใช้เป็นทุ่นลอยน้ำสำหรับแผงพลังงานแสงอาทิตย์

5. วัสดุเพื่อชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle)

เพื่อตอบโจทย์แนวโน้มของโลกในเรื่องสิ่งแวดล้อม และอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวมากขึ้น บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมพลาสติกโพลิโพรพิลีนคอมปาวด์สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้า เกรด ICBP001X สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าภายนอก (Exterior Part) และเกรด ICIP002X สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าภายใน (Interior Part) ที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงสูง ทนทานต่อสภาวะแวดล้อม มีน้ำหนักเบา สามารถออกแบบและฉีดขึ้นรูปได้ง่าย มีการปลดปล่อยสารอินทรีย์ระเหยที่ต่ำ (Low Volatile Organic Compounds) สอดคล้องกับแนวความคิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์พลาสติกอย่างยั่งยืน (Sustainable Product)



ผลิตภัณฑ์กล่องนาฬิกา จากเม็ดโพลิสไตรีนรีไซเคิล เกรด RMM151

6. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum Product)

เนื่องจากการขยายตัวของชุมชนเมืองทำให้งานจราจรทางรถยนต์เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับอุณหภูมิอากาศที่สูงขึ้น ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้วิจัยและพัฒนาวัสดุยางมะตอยชนิด Penetration เกรด AC40/50 (Asphalt Cement; Penetration Grade AC40/50) ที่เพิ่มสมบัติความแข็งวัสดุ (Penetration) ความต้านแทนแรงเฉือน (DSR) และความยืดหยุ่น (Viscoelasticity) ทำให้ลดโอกาสการเกิดรอยร้าวและรอยร่องล้อบนพื้นผิวถนนจากการใช้งานและความร้อนจากสภาพอากาศได้ดีกว่าวัสดุยางมะตอยเกรดเดิม และเพิ่มความปลอดภัยกับผู้ใช้รถยนต์



รถยนต์ไฟฟ้าที่มีชิ้นส่วนผลิตจากพลาสติกโพลิโพรพิลีนคอมปาวด์ของบริษัทฯ



บริษัทฯ ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยการวิจัยและพัฒนาร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมถึงการหาพันธมิตรทางการผลิตและการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

	หน่วย	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น	ล้านบาร์เรล	72.00	76.05	(5%)
รายได้จากการขาย[1]	ล้านบาท	239,315	280,551	(15%)
รายได้จากการขายสุทธิ[2]	ล้านบาท	216,577	258,919	(16%)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด	ล้านบาท	19,555	33,607	(42%)
(Market GIM)	USD/bbl[3]	8.70	13.60	(36%)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี	ล้านบาท	20,169	32,370	(38%)
(Accounting GIM)	USD/bbl	8.97	13.10	(32%)
EBITDA	ล้านบาท	5,940	18,344	(68%)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	(1,174)	7,735	(115%)

หมายเหตุ : [1] **รายได้จากการขาย** ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ

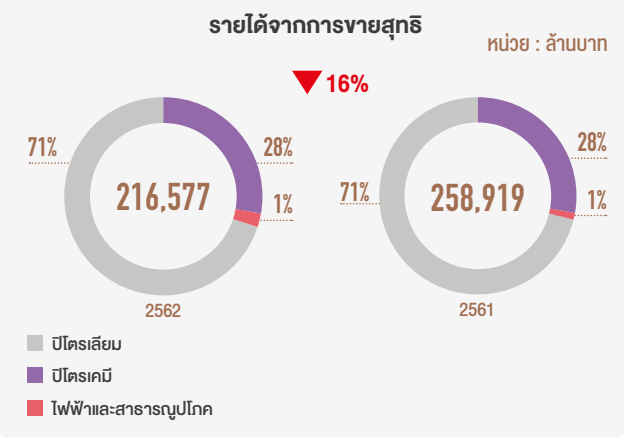
[2] **รายได้จากการขายสุทธิ** ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

[3] **กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด** (Market GIM : USD/bbl) : [(กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด/ปริมาณการผลิต)/อัตราแลกเปลี่ยน]

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 216,577 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายลดลงร้อยละ 12 จากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงและค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น รวมทั้งปริมาณขายลดลงร้อยละ 4 โรงกลั่นน้ำมันใช้อัตราการกลั่นเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 197,000 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงงาน RDCC เป็นเวลา 28 วันและโรงกลั่นน้ำมัน (ADU 1) 18 วัน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) อยู่ที่ 19,555 ล้านบาท (8.70 เหรียญ สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ปรับตัวลดลงร้อยละ 42 เป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ทำให้ความต้องการสินค้าลดลง ขณะที่อุปทานปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากสหรัฐฯ และกำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาค ส่งผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ทั้งกลุ่มปิโตรเลียมและปิโตรเคมีส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการ Everest และ Everest Forever (E4E) อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ มีกำไรจากสต๊อกน้ำมันสุทธิรวม 614 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Hedging) เทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันสุทธิ 1,238 ล้านบาท ทำให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) ลดลงอยู่ที่ 20,169 ล้านบาท (8.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) หรือลดลงร้อยละ 38 รายได้อื่น ๆ มีจำนวน 2,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 ส่วนใหญ่จากการบันทึกรับเงินค่าปรับจากการรับประกันผลงานก่อสร้างของโครงการ UHV ค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีจำนวน 14,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่จากการบันทึกค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างจากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) อยู่ที่ 5,940 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 68



ต้นทุนทางการเงินสุทธิมีจำนวน 934 ล้านบาท ลดลง 1,293 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและดอกเบี้ย (Cross Currency Swap: CCS) จำนวน 951 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนขาดทุนจาก CCS จำนวน 276 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 458 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีกำไรอยู่ที่ 68 ล้านบาท จากเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน 770 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนบันทึกกำไร 296 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการกลับรายการด้อยค่าที่ดินและเงินลงทุน และบันทึกกำไรจากการขายที่ดินให้กับบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด (WHA IER) บริษัทฯ มีเครดิตภาษีเงินได้ 779 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,147 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 1,174 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรสุทธิ 7,735 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2562

- **บันทึกรับรู้ผลประโยชน์พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน**

  พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 กำหนดให้ลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิม 300 วัน ทำให้บริษัทฯ บันทึกรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 763 ล้านบาท

- **การลงทุนในบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.**

  ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. (“GZSJ”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมพลาสติก ผ่านระบบ E-Commerce รายใหญ่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นเงิน 135 ล้านหยวน หรือประมาณ 600 ล้านบาท

- **การลงทุนในบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด**

  ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 55 โดยบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 เพื่อดำเนินธุรกิจซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมพลาสติก ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศไทย

- **การลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด**

  ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 650 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นเงินลงทุนรวม 260 ล้านบาท

- **การขายที่ดิน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง**

  ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายและดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ให้กับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด เนื้อที่ 2,152 ไร่ คิดเป็นเงิน 624 ล้านบาท โดยบันทึกกำไรจากการขายที่ดินจำนวน 124 ล้านบาท

- **การกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น**

  ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้บันทึกกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 438 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารเดิม จำนวน 4 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท พรชัย วิสาหกิจ จำกัด, บริษัท ทีพีไอ อีโออีจี จำกัด, บริษัท ทีพีไอ โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด

- **การขายหุ้นในบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด**

  ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นในบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 2.50 คิดเป็นเงิน 3.96 ล้านบาท ให้กับบริษัท นิปปอน เอ แอนด์ แอล ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาร่วมทุน โดยภายหลังการขายหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ลดลงอยู่ที่ร้อยละ 57.48

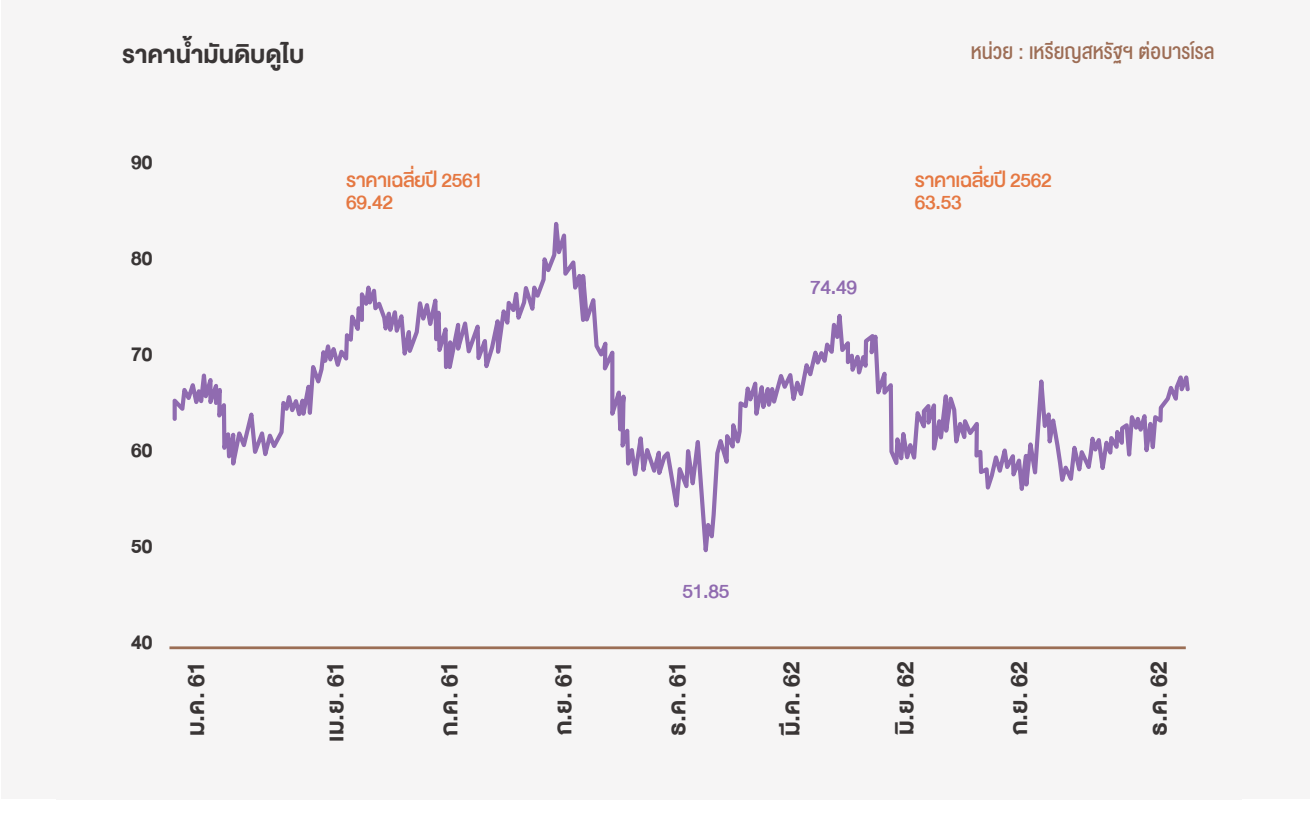
ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

1.1. กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม

1.1.1 สถานการณ์ตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบในปี 2562 ปริมาณการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ 100.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ปี 2561 อยู่ที่ 100 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวในกรอบ 51.85 - 74.49 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 63.53 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 5.89 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากราคาเฉลี่ยปี 2561 ที่ 69.42 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนค่อนข้างสูงตลอดทั้งปี โดยในช่วงต้นปี ราคาปรับเพิ่มขึ้นจากความร่วมมือของผู้ผลิตในกลุ่มโอเปกและพันธมิตร ในการปรับลดกำลังการผลิตประมาณ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน การประกาศเพิ่มโควตาการนำเข้าน้ำมันดิบของประเทศจีน รวมถึงประเทศโปแลนด์และเยอรมนีได้สั่งห้ามการซื้อน้ำมันดิบจากรัสเซียผ่านท่อขนส่งน้ำมันดรูซบา (Druzhba Pipeline) หลังพบสารปนเปื้อนคลอไรด์ ทำให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุดที่ 74.49 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในเดือนเมษายน 2562 หลังจากนั้น ราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากความกังวลต่อสภาวะเศรษฐกิจถดถอยและปริมาณการใช้น้ำมันดิบที่ลดลงเนื่องจากความยืดเยื้อของสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐฯ ประกอบกับปริมาณการผลิตจากสหรัฐฯ ที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่ากลุ่มโอเปกยืนยันที่จะคงกำลังการผลิตในระดับต่ำเพื่อรักษาสมดุลตลาด ตลอดจนมาตรการการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ ต่ออิหร่านและเวเนซูเอลาก็ตาม



อย่างไรก็ดี ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้ง ในช่วงกลางเดือนกันยายน 2562 จากความขัดแย้งในตะวันออกกลาง รวมถึงเหตุการณ์ที่หน่วยผลิตน้ำมันดิบของซาอุดิอาระเบีย (Saudi Aramco) ถูกโจมตี ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของโรงกลั่นที่กลับมาเดินกำลังการผลิตอย่างเต็มที่หลังจากหยุดซ่อมบำรุงเพื่อรองรับการผลิตน้ำมันตามมาตรฐานน้ำมันเดินเรือใหม่ (IMO) ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับสูงขึ้นในช่วงปลายปี

1.1.2 อัตราการใช้กำลังการผลิต

ปิโตรเลียม	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบนำเข้ากลั่น			
ล้านบาร์เรล	72.00	76.05	(5%)
พันบาร์เรลต่อวัน	197	208	(5%)
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
โรงกลั่นน้ำมัน	92%	97%	(5%)
โรงงาน RDCC	102%	99%	3%
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	82%	85%	(3%)

> ในปี 2562 ปริมาณการกลั่นรวมอยู่ที่ 72 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 197,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 92 ปรับลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากปี 2562 โรงงาน RDCC และ ADU1 หยุดซ่อมบำรุงตามแผน

ในปี 2562 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 72 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 197,000 บาร์เรลต่อวัน (197 KBD) โดยมีอัตราการใช้กำลังผลิตอยู่ที่ร้อยละ 92 ลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากปี 2562 มีการหยุดผลิตของโรงงาน RDCC (Residue Deep Catalytic Cracking) ตามแผน เพื่อติดตั้งระบบ Catalyst Cooler ในไตรมาส 1/2562 และหน่วยผลิต ADU 1 (Atmospheric Distillation Unit1) หยุดซ่อมบำรุงตามแผน เป็นเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ เพื่อทำความสะอาดและตรวจสอบระบบแลกเปลี่ยนความร้อนในไตรมาส 3/2562

สำหรับโรงงาน RDCC ในปี 2562 มีอัตราการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 102 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2561 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 99 จากการเดินกำลังการผลิตเต็มที่หลังจากติดตั้งระบบ Catalyst Cooler ในไตรมาส 1/2562 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตหน่วย Hyvahl เพื่อเตรียมวัตถุดิบสำหรับผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำตามมาตรฐาน IMO

โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการผลิตในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 82 เทียบกับปี 2561 ลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากการลดกำลังการผลิตเพื่อหยุดซ่อมบำรุงอุปกรณ์ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหล่อลื่นในไตรมาส 3/2562

1.1.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (ล้านบาร์เรล)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561
น้ำมันเชื้อเพลิง	57.99	60.83	136,670	163,724
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	6.88	7.01	16,781	19,229
รวม	**64.87**	**67.84**	**153,451**	**182,953**

> ปี 2562 รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียม ลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคาน้ำมันดิบและปริมาณขายลดลง

รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียม สำหรับปี 2562 จำนวน 153,451 ล้านบาท ลดลง 29,502 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปรับลดลงร้อยละ 12 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง และปริมาณขายลดลงจาก 67.84 ล้านบาร์เรลเป็น 64.87 ล้านบาร์เรล หรือลดลงร้อยละ 4 โดยปริมาณขายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ขณะที่ปริมาณขายแนฟทาและน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (LSFO 0.5%) เพิ่มขึ้น

1.1.4 สัดส่วนมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	2562		2561	
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ
น้ำมันเชื้อเพลิง	58%	42%	60%	40%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	41%	59%	40%	60%
รวม	**56%**	**44%**	**57%**	**43%**

สำหรับปี 2562 สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเลียม มีสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออกในอัตราร้อยละ 56:44 ตามลำดับ โดยสัดส่วนการขายในประเทศลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2561 ส่วนใหญ่ลดลงจากน้ำมันดีเซล ขณะที่ปริมาณขายน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (LSFO 0.5%) เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การขายส่งออกสำหรับปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย และประเทศกัมพูชา ตามลำดับ

1.1.5 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบดูไบ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	63.53	69.42	(8%)
น้ำมันเชื้อเพลิง (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)			
แนฟทา - น้ำมันดิบดูไบ	(6.6)	(2.4)	(175%)
ULG95 - น้ำมันดิบดูไบ	9.0	10.5	(14%)
Gas Oil 0.05%S - น้ำมันดิบดูไบ	13.7	14.6	(6%)
FO 180 3.5%S - น้ำมันดิบดูไบ	(4.9)	(2.6)	(88%)
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)			
500SN - FO 180 3.5%S	321	447	(28%)
150BS - FO 180 3.5%S	490	518	(5%)
Asphalt - FO 180 3.5%S	13	(46)	128%

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคากลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **Naphtha Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบ สำหรับปี 2562 อยู่ที่ -6.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ -2.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลงร้อยละ 175 เนื่องจากการผลิตน้ำมันดิบเบาจากสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น เมื่อนำไปกลั่นทำให้ได้สัดส่วนแนฟทาที่สูงขึ้น การผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่น Hengli ในประเทศจีน ประกอบกับความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมี สำหรับส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ -2.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ -7.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 72 จากปริมาณการส่งออกจากประเทศแถบตะวันออกกลางและยุโรปที่เข้ามาในภูมิภาคเอเชียลดลง และความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากโรงงานปิโตรเคมี (Naphtha Cracker) ที่กลับมาเดินเครื่องจักรหลังจากหยุดซ่อมบำรุงประจำปี รวมทั้งความต้องการแนฟทาไปเป็นส่วนผสมน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาน้ำมันเบนซินปรับตัวดีขึ้น
- **ULG95 Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG 95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 9.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2561 ที่ 10.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 14 จากปริมาณน้ำมันเบนซินที่อยู่ในระดับสูง หลังจากสหรัฐฯ ปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบชนิดเบาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากประเทศจีนเป็นปัจจัยกดดันราคา สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG 95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 12.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ 11.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากความต้องการในสหรัฐฯ อินเดีย และอินโดนีเซียที่ยังคงมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกำลังการผลิตที่ลดลงจากการที่โรงกลั่นเข้าสู่ฤดูกาลปิดซ่อมบำรุง
- **Gas Oil Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล (Gasoil 0.05%S) กับราคาน้ำมันดิบดูไบ สำหรับปี 2562 อยู่ที่ 13.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 14.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 6 สาเหตุจากอุปทานล้นตลาดจากการผลิตน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับสำหรับมาตรฐานเดินเรือใหม่ IMO เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์ปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้น ขณะที่เรือเดินสมุทรยังเลือกใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำมากกว่าน้ำมันดีเซล โดยที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล (Gasoil 0.05%S) กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 14.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ 15.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 7 เนื่องจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน และการผลิตน้ำมันดีเซลสำหรับมาตรฐาน IMO ไว้ในปริมาณสูง ขณะที่เรือเดินสมุทรยังเลือกใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำมากกว่าน้ำมันดีเซล
- **Fuel Oil Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2562 อยู่ที่ -4.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ -2.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 88 เนื่องจากความต้องการที่ลดลงจากการเปลี่ยนมาตรฐานน้ำมันเดินเรือตามข้อบังคับของ IMO จากน้ำมันเตากำมะถันสูง (HSFO) เป็นน้ำมันเตากำมะถันต่ำ (LSFO 0.5%) โดยที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ -18.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ 0.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลง 19.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากความต้องการที่ลดลงอย่างมาก เนื่องจากการเปลี่ยนมาตรฐานน้ำมันเดินเรือของ IMO ที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2563 ในขณะที่ LSFO 0.5% มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างราคา LSFO 0.5% กับ ราคาน้ำมันดิบดูไบ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

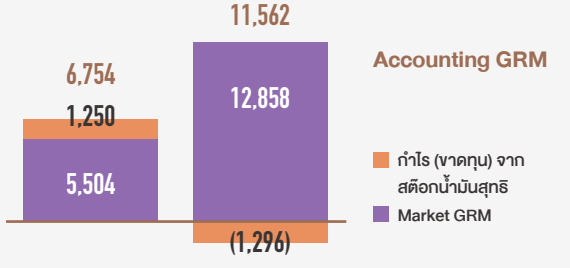
ส่วนต่างราคากลุ่มน้ำมันหล่อลื่นกับราคาน้ำมันเตา

- **500 SN Spread ลดลง** ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตา สำหรับปี 2562 อยู่ที่ 321 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 447 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 28 เนื่องจากความต้องการที่ลดลงเป็นผลจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน กดดันให้ผู้ผลิต Base Oil ปรับลดราคาสินค้าเพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลัง สำหรับส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 384 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ 283 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เนื่องจากการลดกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศญี่ปุ่น และราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลงอย่างมากจากผลกระทบของการเตรียมตัวก่อนเริ่มน้ำมันเดินเรือตามมาตรฐานใหม่ (IMO)

- **Asphalt Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ -46 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 128 ตามความต้องการที่เพิ่มจากงานก่อสร้างในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีมาอย่างต่อเนื่อง และราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลงจากผลกระทบของการเตรียมตัวก่อนเริ่มน้ำมันเดินเรือตามมาตรฐานใหม่ (IMO) สำหรับส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 98 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ -2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้น 100 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เนื่องจากความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นหลังฤดูมรสุม การเร่งงานก่อสร้างถนนเพื่อให้เสร็จทันการปิดงบประมาณในช่วงปลายปี และราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลงจากผลกระทบของการเตรียมตัวก่อนเริ่มบังคับใช้น้ำมันเดินเรือตามมาตรฐานใหม่ (IMO)

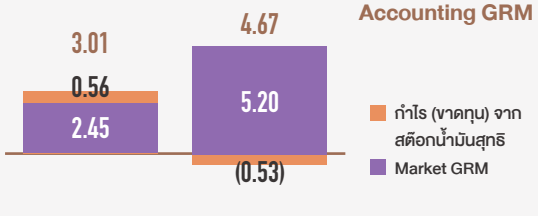
1.1.6 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin)

หน่วย : ล้านบาท



2562	2561	
2,554	8,704	น้ำมันเชื้อเพลิง
2,950	4,154	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
5,504	**12,858**	Market GRM

หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



2562	2561	
1.14	3.52	น้ำมันเชื้อเพลิง
1.31	1.68	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
2.45	**5.20**	Market GRM

สำหรับปี 2562 Market GRM ลดลง 7,354 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงโดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน

สำหรับปี 2562 กำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market GRM) อยู่ที่ 5,504 ล้านบาท หรือ 2.45 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 7,354 ล้านบาท หรือ 2.75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปรับลดลงโดยเฉพาะน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน โดยบริษัทฯ มีกำไรจากสต๊อกน้ำมันสุทธิ 1,250 ล้านบาท หรือ 0.56 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แบ่งเป็นขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 91 ล้านบาท กำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM) 665 ล้านบาท และกำไรจาก Oil Hedging 676 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) จำนวน 6,754 ล้านบาท หรือ 3.01 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 4,808 ล้านบาท หรือ 1.66 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน

1.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

1.2.1 สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมี

สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีในปี 2562 ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีปรับลดลง ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยธนาคารโลก (World Bank) ได้ปรับลดการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 จากร้อยละ 2.6 เป็นร้อยละ 2.4 จากความกังวลในเรื่องสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ยืดเยื้อ สอดคล้องกับสำนักงานสถิติแห่งชาติของจีนประกาศอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนในปี 2562 ขยายตัวเพียงร้อยละ 6.1 ต่ำที่สุดตั้งแต่ปี 2533 เป็นต้นมา ผลกระทบดังกล่าวยังส่งผลไปอีกหลายประเทศ รวมถึงในสหภาพยุโรป โดยเฉพาะประเทศที่ต้องพึ่งพาการค้าระหว่างประเทศ ประกอบกับการรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม โดยใช้มาตรการลดการบริโภคพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic Ban) ส่งผลให้ความต้องการใช้เม็ดพลาสติกลดลง นอกจากนี้ กำลังการผลิตใหม่ในกลุ่มโพลีโอเลฟินส์ที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาค เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่กดดันราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อย่างไรก็ดี การบริโภคพลาสติกกลุ่มที่ใช้ได้หลายครั้งกลับเพิ่มขึ้นแทน เช่น ผลิตภัณฑ์ภาชนะพลาสติกที่มีความคงทนสูง แก้วกาแฟเก็บความเย็น ถุงผ้า รวมถึงกลุ่มบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่งสินค้าเพื่อตอบสนองการบริโภคสินค้าผ่านระบบอินเตอร์เน็ตที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น และการเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่มีแนวโน้มจะยุติลงในช่วงปลายปีเป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้เม็ดพลาสติก

1.2.2 กำลังการผลิตปิโตรเคมี

ปิโตรเลียม	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
กลุ่มโอเลฟินส์	95%	94%	1%
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิคส์	93%	101%	(8%)

ในปี 2562 อัตราการผลิตของกลุ่มโอเลฟินส์อยู่ที่ร้อยละ 95 ใกล้เคียงกับปี 2561 ที่มีอัตราการผลิตร้อยละ 94 และอัตราการผลิตของกลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิคส์อยู่ที่ร้อยละ 93 ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับอัตราการผลิตในปี 2561 ที่ร้อยละ 101 เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงเพื่อเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกริยา (Catalyst) ในโรงงาน EBSM และเปลี่ยนอุปกรณ์ควบคุมการผลิตของโรงงาน ABS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานในไตรมาส 1/2562

1.2.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (พันตัน)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561
กลุ่มโอเลฟินส์	1,117	1,107	37,671	43,979
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิคส์	702	728	21,985	28,760
รวม	**1,819**	**1,835**	**59,656**	**72,739**

> ปี 2562 รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ลดลงร้อยละ 17 และปริมาณขายลดลงร้อยละ 1

สำหรับปี 2562 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายสุทธิ 59,656 ล้านบาท ลดลง 13,084 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากราคาเฉลี่ยลดลงร้อยละ 17 ตามราคาวัตถุดิบที่ปรับลดลง และปริมาณขายลดลงร้อยละ 1 ส่วนใหญ่จาก Styrene Monomer, Mixed Xylene และ Toluene ขณะที่ปริมาณขาย PP เพิ่มขึ้น

1.2.4 สัดส่วนมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	2562		2561	
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ในประเทศ	ต่างประเทศ
กลุ่มโอเลฟินส์	59%	41%	58%	42%
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิคส์	45%	55%	46%	54%
รวม	**54%**	**46%**	**53%**	**47%**

สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีสำหรับปี 2562 มีสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออกในอัตราร้อยละ 54:46 โดยสัดส่วนการขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากโพลิโพรพิลีน ทั้งนี้ การขายส่งออกส่วนใหญ่ในปี 2562 เป็นการขายไปยังฮ่องกง ประเทศสิงคโปร์ และประเทศเวียดนาม ตามลำดับ

1.2.5 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
แนฟทา	523	614	(15%)
โอเลฟินส์			
เอทิลีน - แนฟทา	301	526	(43%)
HDPE - เอทีลีน	298	360	(17%)
HDPE - แนฟทา	599	886	(32%)
โพรพิลีน - แนฟทา	316	375	(16%)
PP - โพรพิลีน	256	278	(8%)
PP - แนฟทา	572	653	(12%)
อะโรเมติกส์			
เบนซิน - แนฟทา	118	207	(43%)
โทลูอีน - แนฟทา	121	123	(2%)
มิกซ์ไซลีน - แนฟทา	169	196	(14%)
สไตรีนิคส์			
SM - แนฟทา	484	726	(33%)
ABS - แนฟทา	934	1,272	(27%)
PS (GPPS) - แนฟทา	724	912	(21%)

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคากลุ่มโพลิโอเลฟินส์กับราคาแนฟทา

- **HDPE Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 599 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 886 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 32 จากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนและการลดความต้องใช้พลาสติกเกรดทั่วไปสำหรับผลิตถุงพลาสติกใช้ครั้งเดียว ตามการรณรงค์อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสภาวะอุปทานล้นตลาด จากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นมากในสหรัฐฯ สำหรับส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 457 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2562 ที่ 589 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 22 เนื่องจากความกังวลต่อการเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ยังไม่บรรลุข้อตกลงทำให้ผู้ผลิตเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารสินค้าคงคลัง
- **PP Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 572 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2561 ที่ 653 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 12 เนื่องจากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน และกำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาค ในขณะที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่สังคมเมือง (Urbanization) ของประเทศกำลังพัฒนาเป็นปัจจัยสนับสนุนราคา สำหรับส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 499 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2562 ที่ 586 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 15 เนื่องจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาค และการส่งออกจากตะวันออกกลางเข้ามากดดันตลาดมากขึ้น

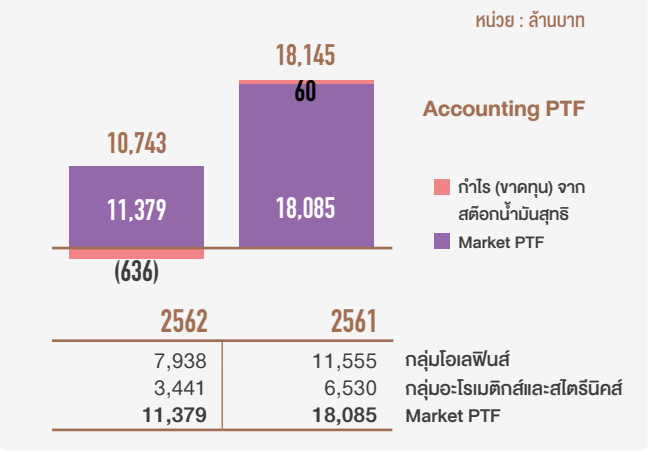
ส่วนต่างราคากลุ่มอะโรเมติกส์กับราคาแนฟทา

- **TOL Spread และ MX Spread ลดลง** ในปี 2562 ส่วนต่างราคาโทลูอีนกับแนฟทาอยู่ที่ 121 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 169 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 2 และ ร้อยละ 14 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากกำลังการผลิตพาราไซลีนใหม่ครบวงจรในประเทศจีนเพิ่มขึ้น เช่น โรงงาน Hengli ที่มีกำลังการผลิต 4.5 ล้านตันต่อปี ทำให้อุปทานของผลิตภัณฑ์ล้นตลาด ประกอบกับความต้องการพาราไซลีนลดลงจากผลกระทบของสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ยืดเยื้อ ส่งผลต่อความต้องการโทลูอีน และมิกซ์ไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบปรับตัวลดลงตามสำหรับไตรมาส 4/2562 ส่วนต่างราคาโทลูอีนและแนฟทาอยู่ที่ 120 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 149 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 26 และ 29 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2562 เนื่องจากกำลังการผลิตพาราไซลีนใหม่ครบวงจรในประเทศจีนเพิ่มขึ้น

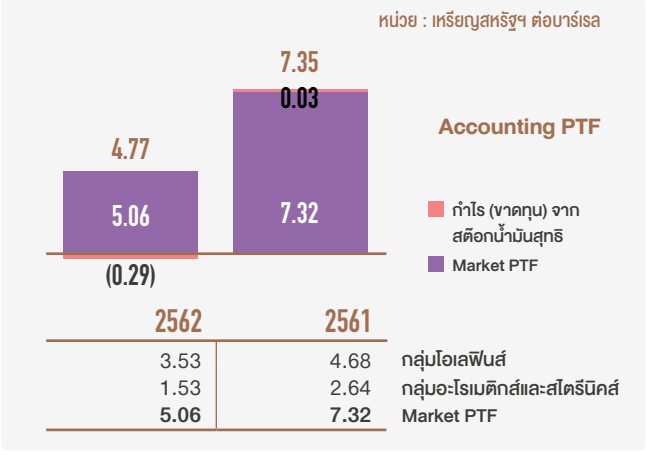
ส่วนต่างราคากลุ่มโพลิสไตรีนิคส์กับราคาแนฟทา

- **ABS Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 934 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 1,272 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 27 โดยมีสาเหตุจากความต้องการที่ปรับลดลงจากประเทศจีน ซึ่งเป็นผลกระทบจากความกังวลต่อสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ยืดเยื้อ ถึงแม้ว่าจะมีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยก็ตาม สำหรับส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 848 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ 932 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากความไม่แน่นอนของการเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน กดดันผู้ผลิตสินค้าให้ชะลอการสั่งซื้อสินค้าในช่วงเทศกาลในช่วงสิ้นปี
- **PS Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 724 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 912 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 21 จากความต้องการที่ปรับลดลง โดยมีสาเหตุจากการรณรงค์ลดพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Use Plastic) เช่น กล่องโฟม และการถูกทดแทนด้วยเม็ดพลาสติกชนิดอื่น ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2562 อยู่ที่ 622 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2562 อยู่ที่ 721 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 14 เนื่องจากความไม่แน่นอนของการเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ประกอบกับการลดระดับสินค้าคงคลังในช่วงปลายปีของผู้ผลิต

1.2.6 กำไรขั้นต้นจากการผลิต (Product to Feed: PTF)



2562	2561	
7,938	11,555	กลุ่มโอเลฟินส์
3,441	6,530	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิคส์
11,379	**18,085**	Market PTF



2562	2561	
3.53	4.68	กลุ่มโอเลฟินส์
1.53	2.64	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิคส์
5.06	**7.32**	Market PTF

> ในปี 2562 Market PTF ลดลง 6,706 ล้านบาท หรือ 2.26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงอย่างมาก

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market PTF) อยู่ที่ 11,379 ล้านบาท หรือ 5.06 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 6,706 ล้านบาท หรือ 2.26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากส่วนต่างราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงอย่างมาก เป็นผลจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน โดยมีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันสุทธิ 636 ล้านบาท แบ่งเป็นขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 649 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรจากการกลับรายการ LCM 13 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting PTF) จำนวน 10,743 ล้านบาท หรือ 4.77 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 7,402 ล้านบาท หรือ 2.58 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน

1.3 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

1.3.1 กำลังการผลิตและรายได้จากการขาย

	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
ไฟฟ้า	71%	79%	(8%)
ไอน้ำ	60%	79%	(19%)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)			
ไฟฟ้า	2,071	1,947	6%
ไอน้ำ	1,153	1,034	12%
อื่น ๆ	246	246	0%
รวม	**3,470**	**3,227**	**8%**

ในปี 2562 อัตราการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 71 และอัตราการผลิตไอน้ำอยู่ที่ร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปี 2561 อัตราการผลิตไฟฟ้าลดลงร้อยละ 8 และอัตราการผลิตไอน้ำลดลงร้อยละ 19 ตามลำดับ เนื่องจากโรงงาน RDCC หยุดผลิตตามแผนเพื่อติดตั้งระบบ Catalyst Cooler ในปี 2562 รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคจำนวน 3,470 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้น 244 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จากปริมาณขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น และราคาไอน้ำที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

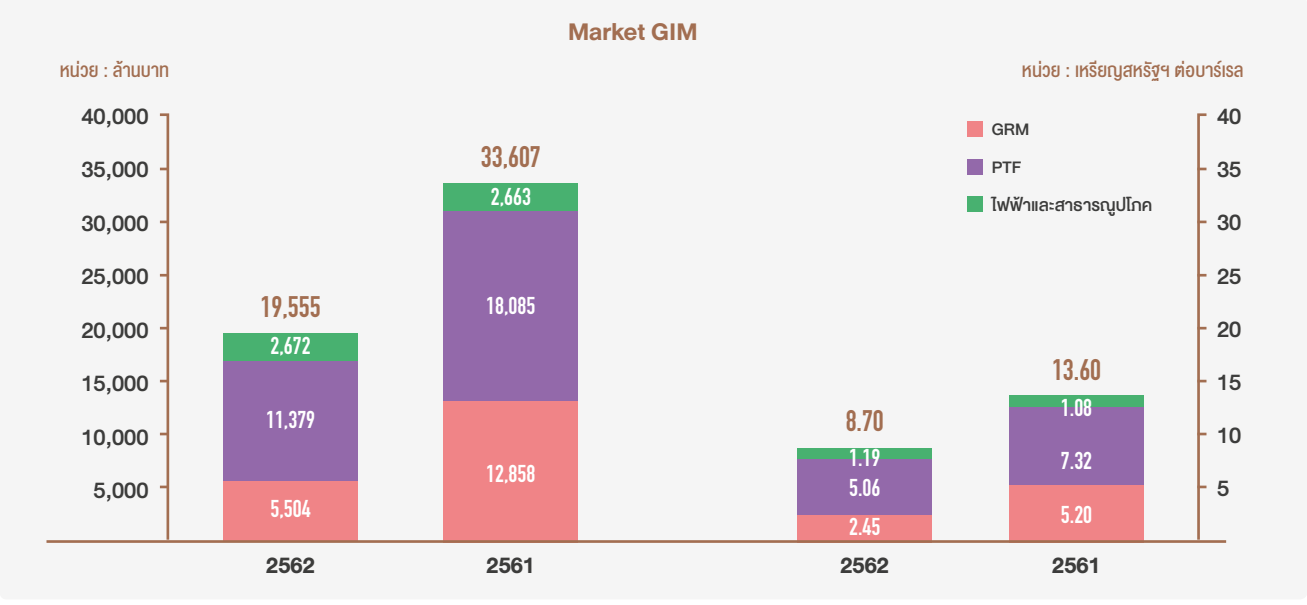
2. ผลการดำเนินงานรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2562

ผลการดำเนินงานรวม	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	
	2562	2561	2562	2561
อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	31.22	32.48		
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น (ล้านบาร์เรล)	72.00	76.05		
ราคาน้ำมันดิบถัวเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)[1]	66.99	72.65		
รายได้จากการขาย[2]	239,315	280,551	106.46	113.58
รายได้จากการขายสุทธิ[3]	216,577	258,919	96.35	104.82
ต้นทุนวัตถุดิบตามราคาตลาด	(197,022)	(225,312)	(87.65)	(91.22)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	**19,555**	**33,607**	**8.70**	**13.60**
กำไร (ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมัน	(740)	(420)	(0.33)	(0.17)
ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM)	678	(848)	0.30	(0.34)
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	676	30	0.30	0.01
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	**20,169**	**32,370**	**8.97**	**13.10**
รายได้อื่น ๆ[4]	2,021	1,577	0.90	0.64
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,464)	(1,524)	(0.65)	(0.62)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี และรายได้อื่น ๆ	**20,726**	**32,423**	**9.22**	**13.12**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(14,786)	(14,080)	(6.58)	(5.70)
EBITDA	**5,940**	**18,344**	**2.64**	**7.42**
ค่าเสื่อมราคา	8,542	(8,237)	(3.80)	(3.33)
EBIT	**(2,602)**	**10,106**	**(1.16)**	**4.09**
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ	(934)	(2,227)	(0.42)	(0.90)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราการแลกเปลี่ยน	458	68	0.20	0.03
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน	770	296	0.34	0.12
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	368	680	0.16	0.27
ค่าใช้จ่ายอื่น	15	(8)	0.01	(0.00)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	**(1,925)**	**8,915**	**(0.87)**	**3.61**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	779	(1,147)	0.35	(0.46)
กำไร (ขาดทุน) ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28)	(34)	(0.01)	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(1,174)**	**7,735**	**(0.53)**	**3.14**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	**(0.06)**	**0.38**		

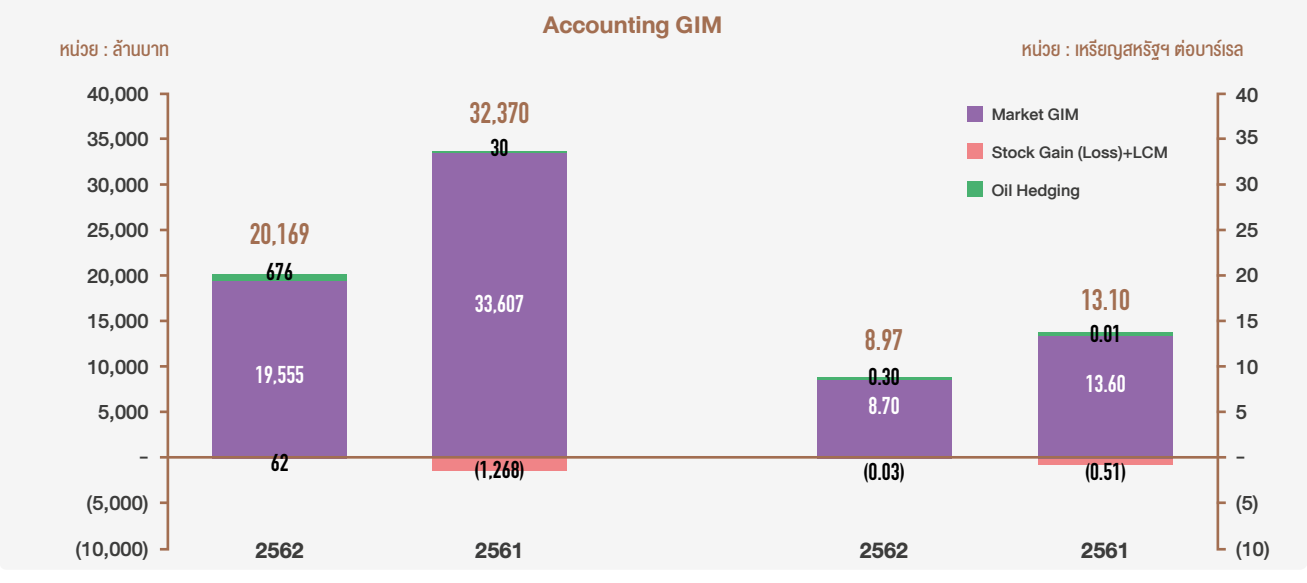
หมายเหตุ : [1] ราคาตลาดถัวเฉลี่ยของน้ำมันดิบรวมซึ่งใช้ในกระบวนการผลิต
[2] รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
[3] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
[4] ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน ค่าบริการท่าเรือ ค่าเช่าถังบรรจุสินค้า และอื่น ๆ

2.1 กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มี Market GIM จำนวน 19,555 ล้านบาท หรือ 8.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 14,052 ล้านบาท หรือ 4.90 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีส่วนใหญ่ปรับตัวลดลงอย่างมาก จากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน

2.2 กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 20,169 ล้านบาท หรือ 8.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปีก่อนลดลง 12,201 ล้านบาท หรือ 4.13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจาก Market GIM ลดลง 14,052 ล้านบาท หรือ 4.90 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขณะที่บริษัทฯ มีกำไรจากสต๊อกน้ำมันสุทธิในปี 2562 จำนวน 614 ล้านบาท หรือ 0.27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปีก่อนมีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันสุทธิ 1,238 ล้านบาท หรือ 0.50 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

(หน่วย : ล้านบาท)

	2562	2561	เปลี่ยนแปลง
Market GIM	**19,555**	**33,607**	**(42%)**
กำไร (ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมัน	(740)	(420)	(76%)
ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือ (LCM)	678	(848)	180%
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	676	30	n.a.
กำไร (ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมันสุทธิ	**614**	**(1,238)**	**150%**
Accounting GIM	**20,169**	**32,370**	**(38%)**

2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 2,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 444 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าปรับจากการรับประกันผลงานก่อสร้างของโครงการ UHV (Warranty Claim) จำนวน 271 ล้านบาท และรายได้ค่าบริการจากบริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด

2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 14,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 706 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงาน เนื่องจากการบันทึกผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงานที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ให้นายจ้างจ่ายชดเชยพนักงานที่ทำงานครบ 20 ปี กรณีที่เลิกจ้างหรือเกษียณ จากเดิมที่ได้รับเงินชดเชยจำนวน 300 วัน เพิ่มเป็น 400 วัน ขณะที่ลดลงจากค่าที่ปรึกษา

สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจจำนวน 268 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาภายใน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เงินเดือนของนักวิจัยและบุคลากรในสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำนวน 200 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับงานวิจัยและพัฒนาจำนวน 68 ล้านบาท

2.5 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 ค่าเสื่อมราคาจำนวน 8,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 305 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากโครงการปรับปรุงและขยายงานที่แล้วเสร็จ เช่น โครงการ Catalyst Cooler ที่ติดตั้งแล้วเสร็จและมีการผลิตเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562

2.6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

ต้นทุนทางการเงินสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 934 ล้านบาท ลดลง 1,293 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจาก CCS จำนวน 951 ล้านบาท

2.7 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่วนใหญ่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 458 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไร 68 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นจากสิ้นปี 2561 ที่ 32.61 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ มาปิดที่ 30.33 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ณ วันสิ้นปี 2562 โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 770 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 474 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการกลับรายการด้อยค่าที่ดินและเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารเดิม และมีกำไรจากการขายที่ดิน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ให้กับ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด

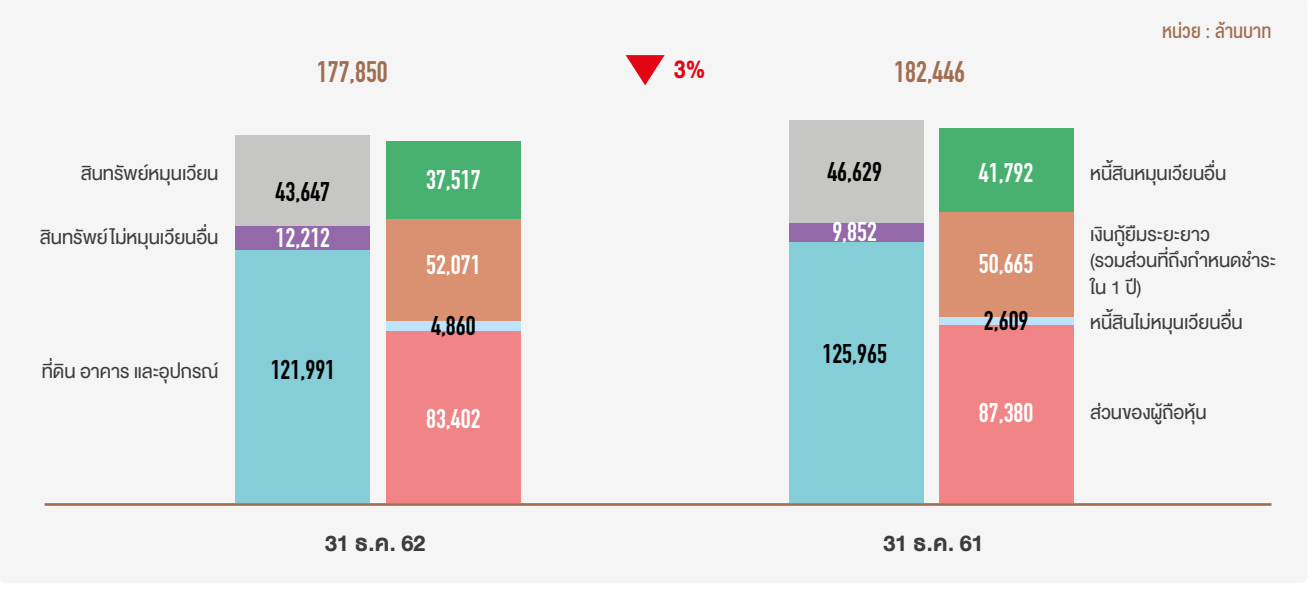
2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 368 ล้านบาท ลดลง 312 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลง

2.10 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเครดิตภาษีเงินได้ 779 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,147 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่ลดลง

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 177,850 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 4,595 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เนื่องจาก

- ลูกหนี้การค้าลดลง 2,097 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 จากปริมาณขายและราคาขายลดลง รวมทั้งค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน จำนวน 43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.43 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 32 ล้านบาท ขณะที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 17 วัน เพิ่มขึ้น 1 วัน เมื่อเทียบกับปี 2561
- สินค้าคงเหลือลดลง 2,464 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 ส่วนใหญ่เป็นผลจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 41 วัน เพิ่มขึ้น 1 วัน เมื่อเทียบกับปี 2561
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,578 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 698 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 815 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 177 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนลดลง 277 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 1,614 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 สาเหตุจากสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 3,957 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้น และการขายที่ดินในอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ในขณะสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น จากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 1,025 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการลงทุนในบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. และการกลับรายการด้อยค่าที่ดินและเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารเดิม นอกจากนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 458 ล้านบาท และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1,054 ล้านบาท

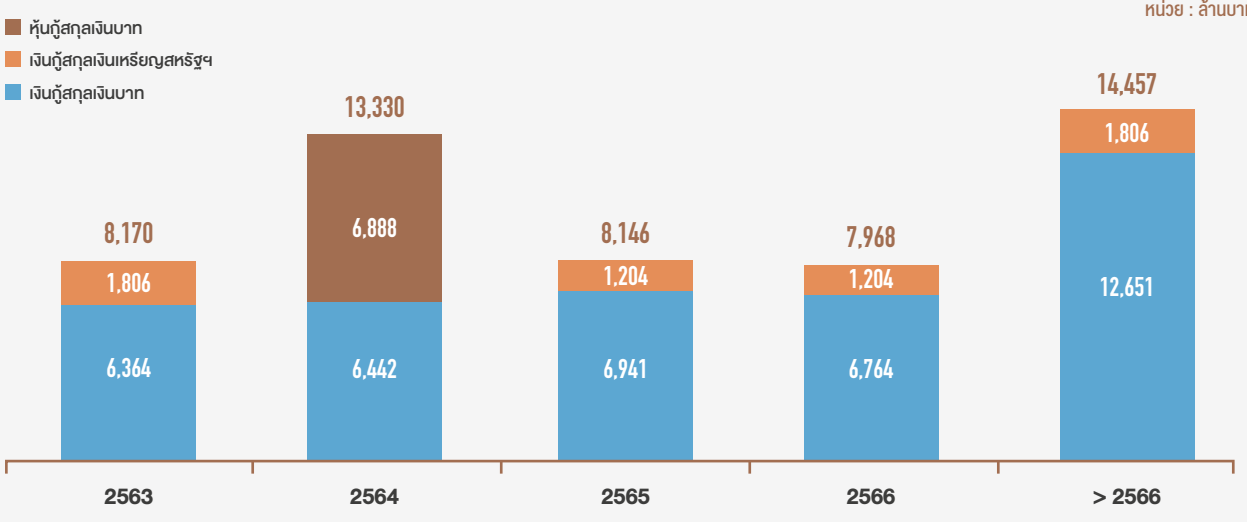
หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 94,448 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 618 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 เนื่องจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจกรรมดำเนินงานและเพิ่มสภาพคล่อง

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 1,341 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบค้างจ่าย ณ สิ้นปี 2562 ลดลง และค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ในขณะที่ราคาน้ำมันดิบในเดือนธันวาคม 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 39 วัน เพิ่มขึ้น 3 วันเมื่อเทียบกับปี 2561
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 3,135 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้งานก่อสร้างและเจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ถาวรอื่นลดลง 1,688 ล้านบาท เจ้าหนี้สรรพสามิตและกองทุนน้ำมันลดลง 1,099 ล้านบาท โบนัสค้างจ่ายลดลง 310 ล้านบาท ในขณะที่เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 245 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 1,406 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 8,950 ล้านบาท ในขณะที่จ่ายชำระคืนเงินกู้ 7,104 ล้านบาท และบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 457 ล้านบาท จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

กราฟแสดงกำหนดชำระหนี้สินระยะยาว



หมายเหตุ : หนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	เปลี่ยนแปลง
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	6,888	10,250	(3,362)
เงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	6,021	6,463	(442)
เงินกู้สกุลเงินบาท	39,162	33,952	5,210
รวม	**52,071**	**50,665**	**1,406**
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(8,190)	(7,104)	(1,086)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ	**43,881**	**43,561**	**320**

หมายเหตุ : ณ 31 ธ.ค. 2562 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (Cross Currency Swap: CCS) จำนวน 280 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2,251 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 83,402 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,978 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 1,174 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 1,837 ล้านบาท และบันทึกผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 1,006 ล้านบาท จากการปรับปรุงสมมติฐานการคำนวณภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานให้เป็นข้อมูลปัจจุบัน

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

		2562	2561
1	EBITDA	5,940	18,344
2	การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,587	(40)
3	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	7,527	18,304
4	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,954)	(6,536)
5	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(875)	(11,575)
6	**เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)**	**698**	**193**
7	เงินสดยกมาต้นงวด	2,338	2,145
8	**เงินสดคงเหลือสิ้นงวด**	**3,036**	**2,338**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 3,036 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 698 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,527 ล้านบาท เป็นเงินสดที่ได้จากกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ภาษีและดอกเบี้ยจ่าย (EBITDA) จำนวน 5,940 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,587 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าลดลง 2,092 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 2,741 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนลดลง 278 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้น 245 ล้านบาท ในขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าลดลง 1,340 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 1,329 ล้านบาท โบนัสค้างจ่ายลดลง 310 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 797 ล้านบาท
- กระแสเงินสดจ่ายเพื่อกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,954 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายเพื่อโครงการลงทุนต่าง ๆ ประกอบด้วย โครงการ Catalyst Cooler, เงินลงทุนใน บริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. และเงินลงทุนใน บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด
- กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 875 ล้านบาท กระแสเงินสดจ่ายประกอบด้วย ชำระเงินกู้ยืมระยะยาว 7,104 ล้านบาท ชำระค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 2,056 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 1,837 ล้านบาท ขณะที่เงินสดรับประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว 8,928 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้น 200 ล้านบาท และกำไรจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 969 ล้านบาท

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2562 เท่ากับ 0.95 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยบริษัทฯ มี สภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.67 เท่า เพิ่มขึ้น 0.04 เท่า เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 ที่ 0.63 เท่า เป็นผลจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนดและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ครบถ้วน

แนวโน้มปี 2563

1. ธุรกิจปิโตรเลียม

ทิศทางและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบปี 2563 คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ประมาณ 102.1 ล้านบาร์เรลต่อวันเพิ่มขึ้น 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปีที่แล้วที่เพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงกลั่นที่กลับมาเดินกำลังการผลิตอย่างเต็มที่เพื่อผลิตน้ำมันตามมาตรฐานน้ำมันเดินเรือใหม่ (IMO) การประกาศลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มโอเปกและพันธมิตรเพิ่มเติมอีก 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน จาก 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2562 เป็น 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในไตรมาส 1/2563 และมีแนวโน้มจะคงอัตราการผลิตน้ำมันดิบในระดับต่ำเพื่อรักษาสมดุลของตลาด รวมทั้งการคลายความกังวลต่อสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ที่สามารถบรรลุข้อตกลงเฟสแรกได้ในเดือนมกราคมที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลดีต่อเศรษฐกิจโดยรวม แต่มีปัจจัยลบจากกำลังการผลิตน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นจากสหรัฐอเมริกาที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และความกังวลต่อความต้องการใช้น้ำมันจากการระบาดของเชื้อไวรัสในตระกูลโคโรนาไวรัส (Coronavirus) ที่เมืองอู่ฮั่น ประเทศจีน ที่สามารถติดต่อได้ถึงแม้จะอยู่ในระยะฟักตัวขณะที่ผู้ติดเชื้อยังไม่แสดงอาการ ทำให้คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของจีนปรับลดลงถึง 3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นปริมาณมากที่สุดนับตั้งแต่วิกฤติซับไพรม์ ปี 2551 หากสามารถจำกัดการแพร่กระจายของเชื้อโรคให้อยู่ในพื้นที่ได้ แต่หากไม่สามารถควบคุมเชื้อโรคออกไปสู่ภูมิภาคอื่นได้ ความต้องการใช้น้ำมันจะลดลงมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) อาจส่งผลกดดันต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมัน ทั้งนี้ ตลาดฯ คาดการณ์ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบปี 2563 อยู่ในช่วง 55 - 65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ดี ยังมีปัจจัยระยะยาวที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์น้ำมันที่ต้องติดตาม อาทิ นโยบายพลังงานสีเขียว และการพัฒนาของนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อมุ่งสู่พลังงานที่ยั่งยืนอาจทำให้ความต้องการใช้พลังงานเปลี่ยนไป

2. ธุรกิจปิโตรเคมี

แนวโน้มตลาดปิโตรเคมี ปี 2563 ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์คาดว่าปรับตัวดีขึ้น จากการปรับเพิ่มประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกปี 2563 ของธนาคารโลก (World Bank) จากร้อยละ 2.4 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 2.5 ในปีนี้ โดยต้นปีอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเริ่มมีสัญญาณฟื้นตัวจากปีที่ผ่านมาหลังจากการบรรลุข้อตกลงทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนในเฟสแรก และการเตรียมผลิตภัณฑ์ไว้สำหรับเทศกาลตรุษจีนที่เริ่มต้นเร็วกว่าทุกปี ประกอบกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ อาทิ การใช้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของธนาคารกลางจีน (PBOC) เพื่อลดผลกระทบจากภาวะซบเซาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โคโรน่า สายพันธุ์ใหม่ด้วยการอัดฉีดเงินเข้าสู่ระบบเป็นจำนวนเงิน 1.5 แสนล้านหยวน โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ของรัฐบาลไทย อย่างไรก็ดี ประมาณการกำลังการผลิตใหม่ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากในปีนี้โดยเฉพาะกลุ่มโพลีโอเลฟินส์ที่คาดว่าจะมีกำลังการผลิตใหม่ 12-13 ล้านตัน ในขณะที่คาดการณ์ความต้องการเพิ่มขึ้นในระดับ 5-6 ล้านตัน และการรณรงค์ลดการบริโภคพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic Ban) รวมทั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ซึ่งส่งผลต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ลดลง เป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันราคา ทั้งนี้ เหตุการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา แม้ว่าจะส่งผลกระทบต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจโดยรวม แต่กลับเป็นปัจจัยบวกต่อความต้องการพลาสติกในกลุ่มผลิตภัณฑ์เวชภัณฑ์ และอาจทำให้ภาคการผลิตของปิโตรเคมีในประเทศจีนต้องลดกำลังการผลิต ซึ่งอาจส่งผลดีต่อราคาผลิตภัณฑ์ในระยะสั้น

เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การลดการบริโภคพลาสติกในกลุ่มที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตใหม่ที่มีมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงด้วยการวิจัยและพัฒนาร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมถึงการหาพันธมิตรทางการผลิตและการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ยานยนต์ กลุ่มผลิตภัณฑ์ทุ่นลอยน้ำสำหรับโซลาร์เซลล์ กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อพัฒนาแบตเตอรี่ทั้งองค์ประกอบ ได้แก่ แผ่นกันขั้วแบตเตอรี่ รวมถึงส่วนประกอบของแบตเตอรี่ลิเธียม ซึ่งสอดรับกับนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการขยายตัวของสังคมเมือง (Urbanization)

โครงการลงทุน

1. ความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

1.1 โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้ได้ตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro V) เพื่อสนับสนุนมาตรการภาครัฐที่คาดว่าจะประกาศใช้น้ำมันดีเซลมาตรฐานใหม่นี้ในปี 2567 โดยน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 จะช่วยลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm (มาตรฐานยูโร 4)

เป็น 10 ppm (มาตรฐานยูโร 5) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จากแนวโน้มความต้องการที่สูงขึ้นของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) นอกจากโครงการ UCF จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ซึ่งมีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักแล้ว โครงการนี้ยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่การเป็นโรงงานสีเขียว (Eco factory) ที่ทันสมัย ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2565

1.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 12.5 เมกกะวัตต์ เป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เพื่อใช้สำหรับกระบวนการผลิตในบริษัทฯ โดยตัวทุ่นลอยน้ำ (Pontoon) เกิดจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ HDPE เกรดพิเศษของบริษัทฯ และโครงการนี้ยังเป็นการใช้พื้นผิวน้ำของบ่อเก็บน้ำสำรองของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ สามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจก (CO_2 Emission) ลงได้ประมาณ 10,000 ตันต่อปี ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และจะสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาส 1 ปี 2563

1.3 โครงการขยายกำลังการผลิตผงพลาสติก ABS (ABS Powder Expansion) เป็นโครงการปรับปรุงหน่วย Polymerization ทำให้ผงพลาสติก ABS (ABS Powder) มีคุณสมบัติดีขึ้น ลดต้นทุนการผลิต และกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 6,000 ตันต่อปี รวมทั้งยังช่วยลดการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง ซึ่งผลิตภัณฑ์ผงพลาสติก ABS สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย โดยเฉพาะการปรับปรุงคุณภาพเม็ดพลาสติกที่นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle Plastic) ที่ความต้องการของตลาดมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 2 ปี 2563

2. แผนการลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2562 มีมติอนุมัติแผนธุรกิจ 5 ปี (ปี 2563-2567) วงเงินรวม 53,953 ล้านบาท โครงการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย

2.1 โครงการ Maximum Aromatics หรือ MARS เป็นโครงการผลิตพาราไซลีนและสารเบนซีน เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับวัตถุดิบภายในของบริษัทฯ

2.2 โครงการ Ultra Clean Fuel หรือ UCF เป็นโครงการลงทุนเพื่อรองรับการประกาศใช้น้ำมันมาตรฐานยูโร 5

2.3 โครงการลงทุนทั่วไปและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงโรงงาน โดยในปี 2565 ได้รวมค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Turnaround) ซึ่งดำเนินการซ่อมบำรุงตามแผนทุก ๆ 5 ปี

2.4 โครงการ E4E และ IRPC 4.0 โดยโครงการ E4E หรือ EVEREST Forever เป็นการดำเนินโครงการต่อเนื่องจากโครงการ EVEREST เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ส่วนโครงการ IRPC 4.0 เป็นการบูรณาการระบบดิจิทัลและนำนวัตกรรมทันสมัยต่าง ๆ มาใช้ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงการลงทุน*	2563	2564	2565	2566	2567	รวม
(1) โครงการ Maximum Aromatics (MARS)	88	3,675	14,428	11,315	2,965	32,472
(2) โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)	3,785	2,839	2,365	-	-	8,989
(3) โครงการลงทุนทั่วไปและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงโรงงาน	1,570	2,164	3,797	1,392	1,632	10,555
(4) โครงการ E4E และ IRPC 4.0	264	194	-	-	-	458
(5) อื่น ๆ	1,255	225	-	-	-	1,480
รวม	**6,962**	**9,097**	**20,590**	**12,707**	**4,597**	**53,953**

หมายเหตุ : * ไม่รวมงบลงทุนสำหรับสร้างโอกาสลงทุนจำนวน 14,108 ล้านบาท


IRPC
IRPC



ความรับผิดชอบขององค์กรและการจัดการอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

การจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

ภาคผนวก

การปฏิบัติตามเกณฑ์
การกำกับดูแลกิจการที่ดี
ประจำปี 2562



ยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
และการดำเนินการด้านความยั่งยืน
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
และบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายจัดการ ได้กำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเห็นชอบให้ใช้ยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินการด้านความยั่งยืน (Governance and Sustainability) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดนโยบายที่แสดงถึงการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ สามารถทำกิจกรรมเพื่อสังคมได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

Execution Of Strategics Initiatives

Innovation Driving Growth

S1 World-class Fast Follower of Advanced Materials
- 8 Strategic Innovation Frameworks
- Innovation Focus

S2 Leveraging Digital Technologies
- Digital & Innovation Transformation
- Analytic Organization
- Infrastructure Excellence
- Empowering People

Governance and Sustainability

S3 To be Leading of Vocational Institution and Training Center
- i-EMS
- i-REC
- i-VOT

S4 Good Corporate Citizen with Trustworthy and Credibility in Social & Governance
- Good Corporate Governance
- Compliance Excellence
- Corporate Social Responsibility & Good Reputation
- Legal Excellence

S5 Delivering Value Creation to Stakeholders
- ESG Framework Prioritization & Analysis
- Embedding 3D in Core and Work Processes
- SD Leadership Attributes to Create Traction

S6 Internal Audit Excellence
- Business Enablement
- Transparency Enhancement
- IA Capabilities Enhancement

กระบวนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าและคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงสังคม ชุมชน มีดังนี้

1. กำหนดให้งาน CSR เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กรด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีโครงสร้างที่ครอบคลุมทั้งด้านธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน เกณฑ์มาตรฐานสากล การสร้างผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนเสีย มีการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม มีการประเมินความคุ้มค่าทางสังคมของโครงการ และมีเป้าหมายเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นต่อสังคมและชุมชน เป็นต้น การดำเนินงานตามโมเดลดังกล่าวยังเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในเรื่องการอยู่ร่วมกันของโรงงานและชุมชนได้อย่างยั่งยืน สร้างภาพลักษณ์ที่ดี สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นพลเมืองดีของโลกตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ
2. คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการใช้งบประมาณในกิจกรรมเพื่อสังคมเป็นประจำทุกปี เพื่อช่วยสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดงบประมาณเป็นกลุ่มใหญ่ 3 กลุ่ม ได้แก่ โครงการเพื่อการศึกษา โครงการเพื่อสังคมชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน และโครงการเพื่อสังคมโดยรวมทั้งประเทศ รายละเอียดอยู่ในโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในปี 2562 หน้า 222-239

   นอกจากนั้น ยังมีการกำหนดกรอบการดำเนินกิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมที่สร้างความสมดุลระหว่างผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และบริษัทฯ กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการที่จะก่อให้เกิดผลกระทบนั้น เพื่อให้ยังประโยชน์สูงสุดทั้งในเรื่องการใช้งบประมาณ และการสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. ปฏิบัติตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) โดยรูปแบบของโครงการยังถูกออกแบบให้สอดคล้องและตอบสนองต่อแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ SDGs 17 ข้อ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความยั่งยืนของกิจการด้วยดัชนีวัด DJSI ซึ่งเป็นเป้าหมายระดับองค์กร โดยในปี 2562 IRPC ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้จัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบการรายงานของ Global Reporting Initiative ฉบับ Standards (GRI Standards) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) และตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ สะท้อนความตั้งใจและความสามารถในการดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคำนึงถึง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทให้เติบโตไปพร้อมกัน รายละเอียดอยู่ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562
4. ดำเนินการตามแนวทาง UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทเข้าเป็นภาคีสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และยังเป็นผู้ร่วมก่อตั้ง Global Compact Network Thailand: GCNT หนึ่งในเครือข่ายที่มีอยู่กว่า 80 ประเทศทั่วโลก เพื่อนำหลักการสากล 10 ประการของ UNGC ที่ครอบคลุม 4 ด้านสำคัญมาปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบต่อพันธสัญญา โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเป็นพลเมืองโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship Policy) และนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้ปฏิบัติในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี รายละเอียดการดำเนินงานตามนโยบายอยู่ในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้า 93-130
5. การดำเนินงานตามแนวทาง ISO 26000 บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางของ ISO 26000 และตามกรอบแนวทางการนำเสนอข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Guidelines for Social Responsibility และ Guidelines for CSR Report) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วนและครอบคลุมในทุกมิติ ได้แก่ 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3. การต่อต้านการทุจริต 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และ 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม รายละเอียดในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้า 94-130 และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในปี 2562 หน้า 222-239

โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญในปี 2562

โครงการด้านการศึกษา

สถาบันวิทยสิริเมธีและโรงเรียนกำเนิดวิทย์

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ก่อตั้งสถาบันวิทยสิริเมธี และโรงเรียนกำเนิดวิทย์ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการดำเนินงานตามสัญญาเป็นประจำตั้งแต่ปี 2557 เพื่อสร้างนักวิทยาศาสตร์ และนักวิจัยคนไทยที่มีความเป็นเลิศในประเทศ



วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี (IRPCT)

กว่า 24 ปี ที่บริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญของการผลิตกำลังคนด้วยการจัดการเรียนการสอนแบบโรงเรียน - โรงงาน เปิดให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ และใช้อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร ที่มีความทันสมัย รวมถึงสร้างประสบการณ์ด้วยการฝึกงานในบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนสถานประกอบการชั้นนำอื่น ๆ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี (IRPCT ขึ้นในจังหวัดระยอง เป็นสถานศึกษาที่ได้รับการยอมรับถึงความเป็นมืออาชีพในการผลิตช่างฝีมือที่มีความเชี่ยวชาญในภาคอุตสาหกรรมของประเทศด้วยการได้รับการรับรองมาตรฐานการศึกษาจาก สมศ. มาตรฐาน Excellent Model School และการเป็นสถาบันการศึกษาที่ได้รับรางวัลโล่สถานศึกษารางวัลพระราชทาน อีกทั้งยังเป็นวิทยาลัยฯ ทำให้นักเรียน นักศึกษาที่จบการศึกษาจากสถาบันแห่งนี้รวมกว่า 7,000 คน เป็นอาชีวะฝีมือชนที่มีความรู้ความสามารถทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานอย่างแท้จริง

ปัจจุบัน IRPCT ร่วมกับองค์กรในกลุ่มประเทศอาเซียนเพื่อการพัฒนาการอาชีวศึกษากับประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ภายใต้ความร่วมมือของกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานการศึกษาของประเทศต่าง ๆ จึงถือได้ว่าเป็นวิทยาลัยอาชีวะนักศึกษา 5 สัญชาติแห่งแรกของประเทศ โดยเปิดการเรียนการสอนหลากหลายหลักสูตร ทั้ง Thai Program English Program และ Mini English Program ในสาขาวิชา ช่างกลโรงงาน ช่างยนต์ ช่างไฟฟ้า ช่างอิเล็กทรอนิกส์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บัญชี และคอมพิวเตอร์ธุรกิจ

นอกจากนี้ IRPCT ยังมีโครงการพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษาชั้นสูงกลุ่มปิโตรเคมีและเทคนิคพลังงาน (โครงการ iPEC) ในสาขาวิชาปิโตรเคมี เคมีอุตสาหกรรม และเทคนิคพลังงาน ซึ่งเป็นโครงการที่มีร่วมมือในการสอบคัดเลือก จัดหลักสูตร จัดการเรียนการสอน และประเมินผลอย่างเข้มข้นร่วมกับสถานประกอบการบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการทำให้นักศึกษามีทั้งความรู้ ทักษะ และสมรรถนะตรงกับความต้องการของสถานประกอบการอย่างแท้จริง



ผลงานที่สำคัญของสถาบันในปี 2562

- ผ่านการประเมินในระดับเหรียญทองตามมาตรฐาน Asia Pacific Accreditation and Certification Commission (APACC) ซึ่งเป็นหน่วยงานประเมินมาตรฐานอาชีวศึกษาในระดับอาเซียน IRPCT เป็นวิทยาลัยอาชีวศึกษาประเภทช่างอุตสาหกรรมแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานนี้
- Dr. Ramhari Lamichhane, President of APACC มอบรางวัล ASIA PACIFIC ACCREDITATION AND CERTIFICATION COMMISSION (APACC) ระดับ Gold Award ให้แก่ นายนพดล ปิ่นสุภา กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในฐานะประธานกรรมการบริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด และมอบ APACC Certificate of Accreditation ให้แก่ ดร.โพธิวัฒน์ เผ่าพงศ์ช่วง กรรมการผู้จัดการและผู้รับใบอนุญาต วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี









- ผ่านการรับรองการเป็น Excellent Model School (EMS) กลุ่มปิโตรเคมีและเทคนิคพลังงาน จากสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) ในสาขาวิชาปิโตรเคมี สาขาเคมีอุตสาหกรรม และสาขาเทคนิคพลังงาน โดย เข้ารับรางวัลกับ ฯพณฯ คุณหญิงกัลยา โสภณพนิช รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ



- ผ่านการประเมินคุณภาพภายนอกรอบที่ 4 จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)



ผลงานโดดเด่นของนักศึกษา

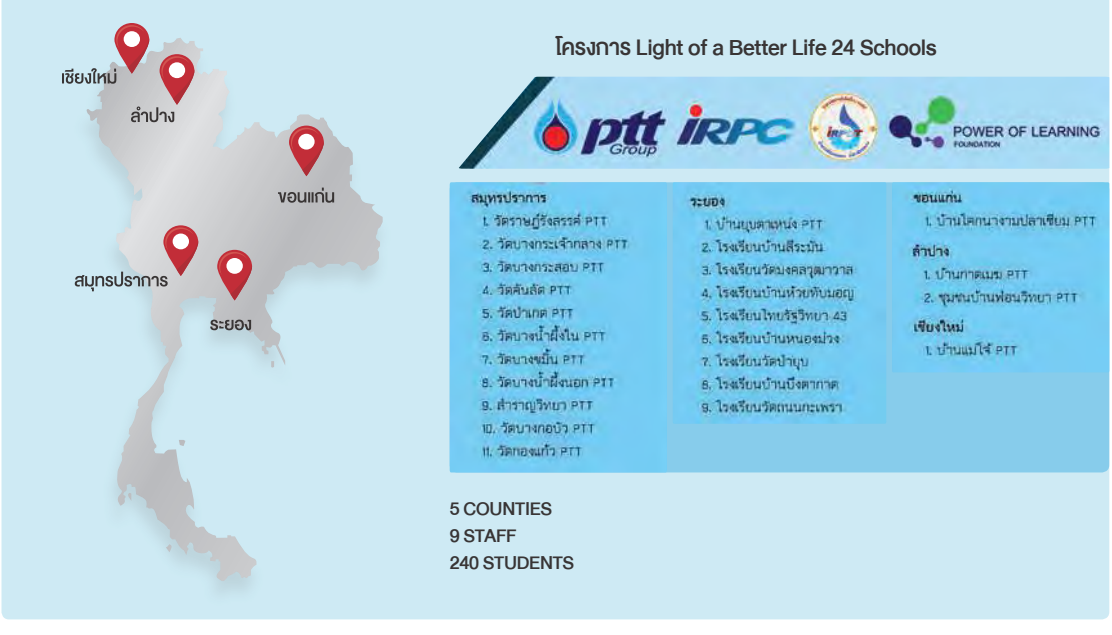
- สร้างประติมากรรม Goby The Fish ซึ่งเป็นถังขยะโครงเหล็กสำหรับทิ้งขยะพลาสติกจัดทำโดยคณะครู และนักศึกษาแผนกช่างกลโรงงาน IRPCT และได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยจะมีการจัดวางตามริมชายหาดเพื่อสร้างความสวยงาม และลดปัญหาขยะพลาสติกบนชายหาดและในทะเล
- สร้างเครื่องผสมน้ำยาอเนกประสงค์มอบให้กับ ศูนย์ฝึกอาชีพพอเพียงเฮิร์บ ตำบลตาขัน เพื่อใช้ในการผลิตน้ำยาอเนกประสงค์ โดยได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- โครงการ Light of a Better Life ตามที่คณะกรรมการมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้และกลุ่มปตท. ได้มอบหมายให้วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ดำเนินงานในโครงการ Light for a Better Life 2 ภายใต้โครงการประชารัฐด้านการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ (E5) ตามนโยบายของภาครัฐ ปี 2560 มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้จึงได้ร่วมกับวิทยาลัยฯ จัดทำหลักสูตรการพัฒนาด้านวิชาการและโครงการสนับสนุนของกลุ่มปตท. โดยวิทยาลัยฯ ได้มอบหมายให้กับนักศึกษาในแผนกวิชาช่างไฟฟ้าเป็นผู้ดำเนินงานในการลงพื้นที่ให้บริการในโรงเรียน 24 แห่ง 5 จังหวัดทั่วประเทศ ประกอบไปด้วย จังหวัดระยอง เชียงใหม่ สมุทรปราการ ขอนแก่น และลำปาง เพื่อดูแลโรงเรียนในโครงการให้มีความปลอดภัยจากอันตรายด้านไฟฟ้าลัดวงจร ไฟฟ้าดูด มีการดูแลปรับปรุงเปลี่ยนอุปกรณ์ต่าง ๆ ไฟฟ้าที่เสื่อมคุณภาพให้ได้มาตรการการใช้งาน รวมถึงการควบคุมดูแลจุดเสี่ยงต่าง ๆ ภายในโรงเรียนที่อาจทำให้เกิดเพลิงไหม้ได้ เพื่อสร้างปลอดภัยต่อทรัพย์สินและผู้ใช้งาน







วิทยาลัยเทคโนโลยีฯ เปิดศูนย์บริการเทคโนโลยีไออาร์พีซี ให้บริการจัดอบรมหลักสูตรที่ได้มาตรฐานแรงงานและหลักสูตรด้านการจัดการ กว่า 50 หลักสูตร อาทิ เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ จัดได้ทั้งรูปแบบ In-House และ Public Training Programs รวมถึงให้บริการสถานที่ในการจัดอบรมหรือประชุมต่าง ๆ



IRPCT 4.0 Strategy “2 (X) Excellent Model”







แผนกลยุทธ์ปี 2020 – 2024 : มุ่งสู่ Top 10 Vocational College in ASEAN by 2025

ในปี 2563 IRPCT ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อยกระดับสู่วิทยาลัยอาชีวศึกษาชั้นนำ 1 ใน 10 ของอาเซียนภายในปี 2025 จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2020 – 2024) โดยใช้ชื่อว่า “IRPCT 4.0 2 (X) Excellent Model” เพื่อใช้ขับเคลื่อนเพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์โดยมียุทธศาสตร์หลัก 2 ด้าน ได้แก่

1. Excellent Model School (EMS) การเป็นวิทยาลัยอาชีวศึกษาที่มีความเป็นเลิศในการสร้างกำลังคนอาชีวะทั้งในด้านปิโตรเคมีและพลังงานและในสาขาอื่น ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ
2. Excellent Social Contribution (ESC) การเป็นวิทยาลัยที่สร้างคุณค่าสู่สังคมทั้งด้านวิชาการ วิชาชีพ วิจัย นวัตกรรม และการเป็นศูนย์ฝึกอบรมระยะสั้นเพื่อ Reskill/ Upskill

IRPCT ยังคงมุ่งมั่นที่จะจัดการศึกษาให้มีคุณภาพสูงขึ้นอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อผลิตบุคลากรให้จังหวัดระยอง สถานประกอบการในเขต EEC และทั่วประเทศ อันเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป


สาขาเทคนิคพลังงาน


สาขาปิโตรเคมี


สาขาเคมีอุตสาหกรรม

โครงการเพื่อชุมชน

คลินิกปันน้ำใจ

จัดตั้งขึ้นในพื้นที่ของศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชนไออาร์พีซี เปิดให้บริการด้านสาธารณสุขและตรวจรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นทั่วไปให้กับชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2553 ในปี 2562 มีประชาชนให้ความไว้วางใจใช้บริการจำนวน 4,111 คน ส่วนใหญ่เป็นโรคกระดูกและกล้ามเนื้อ ความดัน ทางเดินอาหาร ทางเดินหายใจ สำหรับข้อมูลการตรวจสุขภาพของคลินิกปันน้ำใจจะส่งให้โรงพยาบาลระยองนำเข้าระบบฐานข้อมูลสุขภาพ เพื่อใช้วางแผนในการรักษากรณีที่เกิดการเจ็บป่วยในพื้นที่ต่อไป นอกจากนี้ ปี 2562 มียอดการทำบัตร IRPC CARD จำนวน 830 ใบ รวมจำนวนผู้มีบัตรจนถึงปัจจุบันทั้งสิ้น 10,729 ใบ ซึ่งผู้ถือบัตรนี้จะได้รับสิทธิประโยชน์ในการขอใช้บริการรักษาฟรีที่คลินิกปันน้ำใจ รวมถึงใช้ลดหย่อนในการเติมน้ำมันที่ปั๊มน้ำมันไออาร์พีซีในอัตราลิตรละ 50 สตางค์

หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจสุขภาพชุมชน (Mobile Clinic)

บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กรมแพทย์ทหารเรือ ให้บริการแก่ผู้ที่ไม่สะดวกเดินทางไปโรงพยาบาลหรือใช้บริการที่คลินิกปันน้ำใจ ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่บริการตรวจรักษาโรคฟรี เช่น โรคเส้นและกระดูก โรคทางเดินหายใจ โรคทางเดินอาหาร ถอนฟัน บริการตัดแว่นสายตาให้ชุมชนในราคา 100 บาท (ส่วนที่เกิน บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบ) โดยมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ผู้เข้ารับบริการรับทราบอย่างต่อเนื่อง หน่วยแพทย์เคลื่อนที่จะให้บริการชุมชนเดือนละ 1 ครั้ง รวม 12 ครั้งต่อปี

ในปี 2562 มีผู้เข้ารับบริการจำนวน 2,051 คน ครอบคลุมพื้นที่รอบเขตประกอบการฯ ได้แก่ ตำบลบ้านแลง ตำบลตะพง ตำบลนาตาขวัญ เทศบาลตำบลเชิงเนิน และเทศบาลนครระยอง ข้อมูลการตรวจรักษาของชุมชนจะใช้เป็นข้อมูลจัดทำแผนการตรวจรักษาสุขภาพประชาชนให้ตรงกับกลุ่มโรคโดยแพทย์เฉพาะทางในปีต่อไป



กองทุนส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการในปี 2559 เพื่อดูแลด้านสุขภาพให้ชุมชนที่อยู่รอบเขตประกอบการฯ ในรัศมี 5 กิโลเมตร โดยเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนบริหารจัดการกองทุนฯ ด้วยตนเอง ภายใต้คำแนะนำด้านอาชีวอนามัยจากผู้เชี่ยวชาญด้านสาธารณสุข โดยบริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณเงินกองทุนจำนวน 6 ล้านบาท ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โครงการนี้ให้ประโยชน์ทางด้านการส่งเสริม การป้องกัน การรักษาและฟื้นฟูสุขภาพของประชาชนรอบเขตประกอบการฯ นอกจากนั้น ยังได้จัดประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าทุก 2 เดือน

ปี 2562 คณะกรรมการกองทุนได้อนุมัติโครงการที่ชุมชนเสนอและผ่านหลักเกณฑ์ จำนวน 31 โครงการ อาทิ โครงการเชื่อมทางเดินระหว่างอาคาร รพ.สต.ตะพง กับอาคารตะพงรวมใจไออาร์พีซี โครงการอบรมการเลือกซื้ออาหารที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ (เทศบาลนครระยอง) โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ให้ตำบลบ้านแลง โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ทันตกรรมให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านหนองตะแบก โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์และครุภัณฑ์ทางการแพทย์ เพื่อจัดบริการให้กับผู้ป่วยติดเตียง หมู่ที่ 7 ตำบลเชิงเนิน โครงการจัดซื้อเครื่องพ่นหมอกควันเพื่อใช้ในการควบคุมและป้องกันโรคติดต่อในชุมชนตำบลตะพง โครงการปรับปรุงซ่อมแซมห้องอุบัติเหตุฉุกเฉินและบัตรของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านก้นหนอง โครงการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกายกลางแจ้ง (หมู่ 2) ตำบลนาตาขวัญ โครงการจัดซื้อชุดอุปกรณ์ตรวจวัดสุขภาพหมู่ 3 ชุมชนบ้านหนองมะหาด ตำบลทับมา และยังให้การสนับสนุนโครงการ “วิ่งเพื่อหัวใจ ไปด้วยรัก” แก่มูลนิธิศาสตราจารย์ นายแพทย์ หม่อมราชวงศ์กัลยาณกิตติ์ กิติยากร อีกด้วย



โครงการส่งเสริมธุรกิจชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบเขตประกอบการฯ จึงได้สนับสนุนกลุ่มอาชีพในชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี มาตั้งแต่ปี 2550 โดยการเพิ่มศักยภาพด้านความรู้ ทักษะ การแปรรูป การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ ช่องทางการตลาดในการจำหน่ายสินค้า พาคณะศึกษาดูงานสถานที่ต่าง ๆ เช่น ศึกษาดูงานเครื่องจักรแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร ณ ศูนย์ปฏิรูปอุตสาหกรรม (ITC) Pilot Plant อาคารโรงงานปฏิบัติการ ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 9

โครงการน้ำดื่มเพื่อชุมชน

บริษัทฯ ได้จัดทำน้ำดื่มสะอาดเพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ สร้างสัมพันธ์ให้ชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่รอบเขตประกอบการฯ สำหรับใช้ในงานสาธารณประโยชน์ เช่น กิจกรรมวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา การอบรม การประชุม กิจกรรมประเพณีงานบุญต่าง ๆ ฯลฯ ในปี 2562 ได้สนับสนุนน้ำดื่มชนิดแก้ว จำนวน 93,024 แก้ว ชนิดขวด จำนวน 29,160 ขวด

โครงการหัวใจอาสาพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานใช้ศักยภาพนำองค์ความรู้ของตนเองร่วมทำกิจกรรมพัฒนาชุมชนในทุกพื้นที่รอบเขตประกอบการฯ ทั้งในส่วนกิจกรรมของบริษัทฯ และกิจกรรมของชุมชน เช่น ปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่ ระบบประปาชุมชน นอกจากนั้น พนักงานยังให้ความรู้สอนภาษาอังกฤษเบื้องต้นและภาษาไทยให้กับกลุ่มนักเรียนผู้สูงอายุโรงเรียนผู้สูงอายุหนองจอกคอนแวนต์ด้วย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนส่วนรวมและเป็นการปลูกจิตสาธารณะให้กับพนักงาน เกิดเครือข่ายความร่วมมือ และสร้างวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นกับพนักงานขององค์กร (CSR DNA) ในปี 2562 มีพนักงานร่วมกิจกรรม จำนวน 6,938 คน คิดเป็นชั่วโมงหัวใจอาสารวม 26,960 ชั่วโมง





บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงหอกระจายข่าวชุมชน ตำบลตะพง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชนที่มาติดต่อและใช้บริการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน

จัดตั้งขึ้นเพื่อมุ่งหวังให้เป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม พัฒนาอาชีพและเศรษฐกิจชุมชน ตลอดจนเป็นเวทีในการพบปะเพื่อกระชับความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกในชุมชน ชุมชนกับชุมชน และชุมชนกับไออาร์พีซีให้แน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น โดยแต่ละเดือนจะมีกิจกรรมสับเปลี่ยนหมุนเวียนกันไป อาทิ อบรมทำอาหารและทำขนม ชมรม Design Reuse (ต่อผ้า Quilt) ชมรมโยคะ ชมรมวิทยาศาสตร์ ชมรมภาษาอังกฤษ ชมรมจินตคณิต ชมรมวาทะศิลป์ ชมรมเทควันโด้ ชมรมลีลาศ เป็นต้น ในปี 2562 มีผู้ใช้บริการร่วมทำกิจกรรมวันเสาร์ – อาทิตย์ จำนวน 15,675 คน ใช้ห้องประชุมจำนวน 19,737 คน กิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิต 24 ครั้ง นอกจากนี้ ยังจัดโครงการ “เติมฝัน ปันโอกาสให้น้อง” เปิดติวเข้ม 3 วิชาหลัก วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และภาษาอังกฤษให้นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 เพื่อสอบเข้าศึกษาในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 อีกด้วย





โครงการพัฒนาสิ่งก่อสร้างสาธารณะประโยชน์

เป็นโครงการที่ช่วยพัฒนาสาธารณประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ของชุมชน ที่ภาครัฐไม่สามารถสนับสนุนได้ ทำให้เป็นส่วนที่เติมเต็มให้กับชุมชนและเพิ่มศักยภาพในพื้นที่ชุมชน อาทิ สร้างห้องน้ำวัดเนินพุทรา ตำบลเชิงเนิน ปรับปรุงภูมิทัศน์วัดปลวกเกตุ ตำบลเชิงเนิน ปรับปรุงภูมิทัศน์ รพ.สต.บ้านยายดา สร้างศาลาประชาคมหมู่บ้าน ม.10 ตำบลตะพง ปรับปรุงภูมิทัศน์รอบสระหนองน้ำท่ากระสาว ตำบลบ้านแลง ปรับภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.บ้านแลง





แก้ไขปัญหาน้ำท่วมรอบเขตประกอบการไออาร์พีซี

ช่วงฤดูฝนของทุกปีมักเกิดปัญหาน้ำหลาก ซึ่งสร้างความกังวลใจแก่ชุมชน บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา จัดทำแผนงานเตรียมการและป้องกันน้ำท่วม โดยสนับสนุนการดำเนินงานขุดลอกวัชพืชตามลำรางสาธารณะทั้งในเขตและนอกเขตประกอบการฯ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 มีการเตรียมความพร้อมในการลดระดับน้ำ (มาตรการพร่องน้ำ) ในบ่อสำรองที่อยู่ในเขตประกอบการฯ คิดเป็นปริมาตร 1 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อรองรับน้ำฝนกรณีที่ฝนตกหนัก และมีมาตรการตรวจสอบปริมาณน้ำฝนและน้ำในอ่างเก็บน้ำจังหวัดระยองอย่างต่อเนื่อง โดยประสานกับสำนักงานชลประทานจังหวัดระยอง เพื่อปิดเปิดประตูระบายน้ำก่อนลงสู่ทะเล และเพื่อให้เกิดความสัมพันธ์กับปริมาณน้ำที่มีอยู่

นอกจากนั้น ยังได้สนับสนุนเครื่องจักรกลหนักพัฒนาพื้นที่สาธารณะของชุมชน อาทิ งานขุดลอกและฟื้นฟูคูคลองเพื่อการใช้ประโยชน์ร่วมกันของชุมชน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนเครื่องจักรกลหนักพัฒนาพื้นที่สาธารณะของชุมชน เช่น งานขุดลอกและฟื้นฟูคูคลองเพื่อการใช้ประโยชน์ร่วมกันของชุมชน เช่น หนองน้ำท่ากระสาว ตำบลบ้านแลง โดยสามารถเพิ่มพื้นที่กักเก็บน้ำและชะลอน้ำในฤดูฝน เป็นการช่วยลดผลกระทบมิให้น้ำท่วมขังในฤดูฝนซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมด้านสร้างสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชน

ในปี 2562 ได้ดำเนินการทำความสะอาดขุดลอกคูคลองแล้วเสร็จทั้ง 7 คลอง ในพื้นที่รอบเขตประกอบการฯ ได้แก่ หนองสีโสม ตำบลนาตาขวัญ หนองน้ำท่ากระสาว ตำบลบ้านแลง คลองบ้านแลง ตำบลบ้านแลง คลองตาสอน บ้านก้นหนอง ตำบลบ้านแลง คลองตาป๋อ บ้านตะพงใน ตำบลตะพง คลองคึกฤทธิ์ พื้นที่ตะพง และคลองคา ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองจังหวัดระยอง

โครงการทุนการศึกษาเพื่อชุมชน

บริษัทฯ สร้างโอกาสด้านการเรียนรู้ จัดโครงการมอบทุนการศึกษาเพื่อชุมชน ประจำปี 2562 ให้แก่เยาวชนรอบเขตประกอบการไออาร์พีซีที่มีผลการศึกษาดี ความประพฤติดี โดยผ่านการคัดเลือกจากผู้นำชุมชน จำนวน 66 หมู่บ้าน จำนวนบ้านละ 3 ทุน ทุนละ 2,000 บาท ทั้งหมดจำนวน 198 ทุน ทุนการศึกษาสำหรับสถานศึกษารอบเขตประกอบการฯ จำนวน 27 โรงเรียน โรงเรียนละ 3 ทุน ทุนละ 2,000 บาท จำนวนทั้งหมด 81 ทุน ทุนวิชาชีพทุนละ 5,000 บาท จำนวน 10 ทุน รวมทุนการศึกษาทั้งสิ้น จำนวน 279 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 608,000 บาท

โรงเรียนผู้สูงอายุอำเภอเมืองระยอง

เป็นรูปแบบหนึ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต การจัดการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ โดยบริษัทฯ ได้เข้าไปจัดระบบการเรียนการสอนตามรูปแบบของโรงเรียนผู้สูงอายุ โดยจัดหลักสูตรและกิจกรรมการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับผู้เรียนในชุมชนและมีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะชีวิตที่จำเป็นทั้งด้านร่างกายและจิตใจ



เพื่อให้ผู้สูงอายุมีความสุขในการพบปะหรือทำกิจกรรมร่วมกัน สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปสร้างอาชีพ สร้างรายได้เพื่อเกิดประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว และสังคม ปัจจุบันมีนักเรียนจำนวนทั้งสิ้น 90 คน ในปี 2562 ได้ดำเนินกิจกรรมพัฒนาการเรียนรู้จำนวน 16 ครั้ง อาทิ กิจกรรมสันทนาการสร้างสุข เช่น เต้นบาสโลป เรียนทำอาหาร ทำพวงกุญแจ ทำแชมพูสมุนไพร เพื่อต่อยอดในการพัฒนาอาชีพ เรียนแพทย์แผนไทยเพื่อดูแลตนเองที่บ้าน สอนพับเหรียญโปรยทาน เพื่อต่อยอดในการส่งเสริมเป็นอาชีพ การดูแลตนเองด้วยภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย ศึกษาดูงานกสิกรรมธรรมชาติสองสลึง อำเภอแกลงด้านเศรษฐกิจพอเพียง ศึกษาดูงานสวดมนต์ไหว้พระ นั่งสมาธิที่วัดป่าภูมาศ พานักเรียนผู้สูงอายุเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เป็นต้น



โครงการเปิดบ้านสานสัมพันธ์ (Open House)

บริษัทฯ จัดโครงการเปิดบ้านสานสัมพันธ์เป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รับรู้ถึงการดำเนินธุรกิจและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยในปีนี้ได้จัดให้มีการเสวนาหัวข้อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของเขตประกอบการฯ และได้นำคณะเข้าเยี่ยมชมโครงการโรงงานตามมาตรการ EIA, EHIA, CSR-DI, SF จำนวน 15 โรงงาน ท่าเรือน้ำลึก ทั้งหมด 22 ครั้ง จำนวนคนเข้าร่วมกิจกรรม 829 คน ได้แก่ ชุมชนรอบเขตประกอบการฯ ครู นักเรียน นักศึกษาคณะผู้สูงอายุ และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนรอบเขตประกอบการฯ

โครงการทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2562

บริษัทฯ ได้จัดให้มีงานทอดกฐินสามัคคีวัดต่าง ๆ ที่อยู่ในรอบพื้นที่เขตประกอบการฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมประเพณีไทยร่วมกันระหว่างชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน ซึ่งถือเป็นประเพณีปฏิบัติทุกปี สำหรับปี 2562 ได้จัดทอดกฐินสามัคคี จำนวน 10 วัด โดยบริษัทฯ เป็นเจ้าภาพหลักจำนวน 2 วัด และร่วมเป็นเจ้าภาพอีกจำนวน 8 วัด ภายใต้งบประมาณจำนวน 1,200,000 บาท

โครงการถวายเทียนพรรษา

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดประเพณีทางพระพุทธศาสนา โดยเทศกาลเข้าพรรษามีประเพณีถวายเทียนพรรษาอันเป็นประเพณีที่ถือปฏิบัติกันอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคีและถวายเทียนพรรษา จำนวน 9 วัด

โครงการหนังใหญ่วัดบ้านดอน

บริษัทฯ ร่วมอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรมอันทรงคุณค่าของไทยที่มีอายุกว่า 200 ปี มิให้สูญหายไป เป็นศิลปะการแสดงชั้นสูงที่ประกอบไปด้วยหัตถศิลป์ นาฏศิลป์ คีตศิลป์ วาทศิลป์ และวรรณศิลป์อันทรงคุณค่าทั้ง 5 แขนงเอาไว้ด้วยกัน บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนงบประมาณดำเนินการทางด้านต่าง ๆ เช่น จอสำหรับใช้แสดงจำนวน 2 จอ เครื่องแต่งกายนักแสดง ค่าอาหารระหว่างแสดง สนับสนุนเยาวชนในจังหวัดระยองที่สนใจศิลปะพื้นบ้านเข้ามาเรียนรู้ฝึกฝนการเชิดหนังใหญ่ เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจและตระหนักถึงศิลปะประจำท้องถิ่น อันจะก่อให้เกิดการพัฒนาและยกระดับศิลปะประจำท้องถิ่นของจังหวัดระยอง ให้เป็นศิลปะระดับชาติและระดับโลกต่อไป







สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานวโรกาสให้นางปิยดา จงพยุหะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร น้อมเกล้าฯ ถวายเครื่องบดพลาสติก เพื่อให้มูลนิธิขาเทียมฯ สามารถบริหารจัดการเศษพลาสติกที่เหลือจากการทำขาเทียมนำไปเข้าขบวนการรีไซเคิลได้อย่างเป็นระบบ

โครงการเพื่อสังคมโดยรวม

โครงการขาเทียม (IRPC Prostheses Project)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการขาเทียมขึ้นเพื่อช่วยลดปัญหาด้านความเหลื่อมล้ำ และสร้างประโยชน์แก่สังคมอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ด้วยการนำผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ผสานกับองค์ความรู้ของบุคลากร มาใช้ผลิตขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียมให้แก่ผู้พิการขาขาดโดยไม่คิดมูลค่า เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของสังคมและภาครัฐในการดูแลผู้พิการขาขาดที่มีเป็นจำนวนมาก เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ข้อที่ 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduced Inequalities)

ตั้งแต่ปี 2554 บริษัทฯ บริจาคเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ให้มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ปีละประมาณ 20 ตัน ใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียมให้แก่ผู้พิการโดยไม่คิดมูลค่า โดยตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปี 2562 มีขาเทียมที่ผลิตให้แก่ผู้พิการโดยใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของไออาร์พีซี ทั้งสิ้น จำนวน 25,715 ขา นอกจากการบริจาคผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกในการผลิตขาเทียมแล้ว บริษัทฯ ยังร่วมกับมูลนิธิขาเทียมฯ ทำการวิจัยและพัฒนาวัสดุสำหรับทำขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียมมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถผลิตขาเทียมและอุปกรณ์ขาเทียมที่มีคุณภาพมีความคงทน และมีน้ำหนักเบา

ในปี 2562 มูลนิธิขาเทียมฯ ได้เริ่มใช้ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทางบริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิขาเทียมฯ พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ผลิตเบ้าขาเทียม ซึ่งเดิมใช้เม็ดพลาสติก Polypropylene เกรด 2500H ซึ่งมีคุณสมบัติขุ่นโดยธรรมชาติ เมื่อนำมาผลิตเบ้าขาเทียมให้แก่ผู้พิการขาขาด จะต้องใช้เวลาในการผลิตนาน เนื่องจากคุณสมบัติที่มีความขุ่น ทำให้ช่างทำขาเทียมไม่สามารถมองเห็นความพอดีของเบ้าขาเทียมและตอขา ทำให้ต้องมีการปรับแก้ไขหลายครั้ง แต่หลังจากที่บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ Copolymer Polypropylene เกรด 3340H ซึ่งมีคุณสมบัติโปร่งแสง ทำให้แก้ไขปัญหาดังกล่าวข้างต้น และสามารถลดระยะเวลาในการปรับแก้ขาเทียมลงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนมูลนิธิขาเทียมฯ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- **มอบเครื่องบดพลาสติกจากการทำขาเทียมให้แก่มูลนิธิขาเทียมฯ**

บริษัทฯ ได้นำเครื่องบดพลาสติกซึ่งเป็นเครื่องที่ปลดระวางการใช้งานของบริษัทฯ นำไปเช็คสภาพเครื่องซ่อมแซมส่วนที่ชำรุดสึกหรอ และทดสอบเครื่องให้มั่นใจว่าสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปบริจาคให้แก่มูลนิธิขาเทียมฯ ทำให้มูลนิธิขาเทียมฯ สามารถนำเศษพลาสติกที่เหลือจากการทำขาเทียมและการวิจัยพัฒนา มาบดให้เป็นชิ้นเล็ก ๆ และนำไปเข้ากระบวนการรีไซเคิล โดยนำมาใช้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกต่าง ๆ ได้อีก ทำให้มูลนิธิขาเทียมฯ สามารถกำจัดขยะพลาสติกได้อย่างเป็นระบบ ช่วยลดจำนวนขยะพลาสติก ช่วยลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ส่งมอบเครื่องบดพลาสติกดังกล่าว ให้แก่มูลนิธิขาเทียมฯ อย่างเป็นทางการในวันที่ 23 มกราคม 2562



• สนับสนุนการจัดรับบริจาคทุนทรัพย์ให้แก่มูลนิธิขาเทียมฯ

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนในด้านการหาทุนเพื่อดำเนินงานมูลนิธิขาเทียมฯ โดยจัดรับบริจาคทุนทรัพย์ในงานหรือกิจกรรมต่าง ๆ ไออาร์พีซีจัดให้มีขึ้น เพื่อผู้ให้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและช่วยเหลือสังคม โดยผู้บริจาคยังสามารถนำใบเสร็จรับเงินของมูลนิธิฯ ไปลดหย่อนภาษีรายได้อีกด้วย ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อหาทุนให้มูลนิธิ ดังนี้

- ตั้งโต๊ะรับบริจาคสมทบทุนให้มูลนิธิขาเทียมฯ ในงาน “ไออาร์พีซี วันปันกัน” ซึ่งเป็นกิจกรรมด้าน CSR ของบริษัทฯ จำนวน 2 วัน (วันที่ 30 – 31 ม.ค. 2562) ได้รับเงินบริจาคจำนวน 242,164 บาท
- พนักงานจิตอาสาจัดทำเสื้อยืดคอกลมในงาน“ไออาร์พีซี วันปันกัน” ได้เงินบริจาคหลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้แก่มูลนิธิขาเทียมฯ จำนวน 21,210 บาท
- พนักงานจิตอาสานำสินค้าที่ผลิตเองมาจำหน่ายในงาน “ไออาร์พีซี วันปันกัน” และมอบรายได้ส่วนหนึ่งให้แก่มูลนิธิขาเทียมฯ จำนวน 5,600 บาท
- ตั้งโต๊ะรับบริจาคสมทบทุนให้มูลนิธิขาเทียมฯ ในงาน “ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บมจ. ไออาร์พีซี” (วันที่ 3 เม.ย. 2562) ได้รับเงินบริจาคจำนวน 23,580 บาท

• สนับสนุนโครงการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ เพื่อเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว

บริษัทฯ สนับสนุนภารกิจการทำแขน-ขาและอุปกรณ์เครื่องช่วยความพิการในโครงการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ระหว่างวันที่ 4 – 8 พฤศจิกายน 2562 ณ อาคารศูนย์กลางเกษตรจังหวัดระยอง องค์การบริหารส่วนตำบลตะพง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยสถาบันสิรินธรเพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข สามารถจัดทำแขน-ขาเทียมมอบให้แก่ผู้พิการในพื้นที่จังหวัดระยองที่มาเข้ารับบริการจำนวนทั้งสิ้น 120 คน ประกอบไปด้วยขาเทียม 138 ขา แขนเทียม 20 ข้าง นอกจากนี้ ผู้พิการยังได้รับอุปกรณ์ช่วยเดินจำนวน 31 ราย และเก้าอี้รถเข็น (Wheelchair) อีก 3 ราย







นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกิจการองค์กร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
รับเกียรติบัตรผู้สนับสนุนการ
ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพ
ผู้พิการ จาก ดร.สาธิต ปิตุเตชะ
รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข

• สนับสนุนโครงการพัฒนาหุ่นยนต์ช่วยเดินสำหรับผู้พิการครึ่งท่อนล่าง

บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความร่วมมือ (MoU) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม และสถาบันสิรินธร เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ ในโครงการพัฒนาหุ่นยนต์ช่วยเดินสำหรับผู้พิการครึ่งท่อนล่าง โดยบริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณและผลิตภัณฑ์เพื่อใช้พัฒนาหุ่นยนต์ช่วยเดินฯ ซึ่งเป็นกายอุปกรณ์ที่ช่วยพยุงขาชนิดขับเคลื่อนด้วยพลังงานภายนอก เพื่อใช้ฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้พิการที่มีปัญหาด้านการเคลื่อนไหว โดยการพัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบช่วยเดินสำหรับผู้พิการอัมพาตครึ่งล่าง โดยมุ่งเน้นการใช้อุปกรณ์ที่ผลิตและพัฒนาระบบสมองกล เพื่อลดต้นทุนและลดการนำเข้าจากต่างประเทศ ส่งผลให้สถานฟื้นฟูฯ ในประเทศไทย (ซึ่งมีจำนวนกว่า 100 แห่ง) สามารถเข้าถึงได้ และเป็นการกระจายการให้บริการการฟื้นฟูได้กว้างขวางยิ่งขึ้น นับเป็นหนึ่งในการพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์สำหรับผู้พิการ โดยมีการขยายเครือข่ายความร่วมมือไปสู่การผลิตในภาคอุตสาหกรรมเพื่อผู้พิการในประเทศ รวมถึงในภูมิภาคอาเซียนในอนาคต

โครงการลำไทรโยงโมเดล

โครงการลำไทรโยงโมเดล นับเป็นโครงการตัวอย่างที่ภาคเอกชนสามารถช่วยสนับสนุนภาครัฐในการแก้ปัญหาภัยแล้งให้ประชาชน โดยได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2557 ในพื้นที่ตำบลลำไทรโยง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ จากการที่บริษัทฯ ได้นำองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำไปช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในพื้นที่แห้งแล้งโดยพัฒนาและบริหารจัดการให้มีพื้นที่สำหรับกักเก็บน้ำสำหรับทำการเกษตรในฤดูแล้งเพิ่มมากขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายพื้นที่การทำโครงการลำไทรโยงโมเดลออกไปยังพื้นที่อื่น ๆ ได้แก่ จังหวัดอุดรดิตถ์ จังหวัดศรีสะเกษ และจากการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้พบว่าการขาดแคลนน้ำเป็นปัญหาใหญ่และซับซ้อน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขแบบแยกส่วนไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดลตามแนวคิดใหม่ที่มองน้ำ อาหาร และพลังงาน แบบเชื่อมโยงกันเป็นระบบ (The Water-Food-Energy Nexus) เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงและช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำ ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นแบบลูกโซ่ และจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และให้เป็นไปตามการสนับสนุนการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) 3 ข้อ ได้แก่

โครงการลำไทรโยงโมเดล จังหวัดศรีสะเกษ



ข้อ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน (Zero Hunger)

ข้อ 6 สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคน และมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน (Clean Water and Sanitation)

ข้อ 7 สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน (Affordable and Clean Energy)



จังหวัดอุดรธานี ตำบลบ้านม่วง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดล ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี บ้านศรีวัฒนา ตำบลบ้านม่วง อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสร้างอาชีพคนพิการ ในปี 2560 ปัจจุบันศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ แห่งนี้เปิดรับให้ผู้พิการและผู้ดูแลผู้พิการ (จำนวน 51 คน) เข้ามาประกอบอาชีพทั้งด้านเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ตามความเหมาะสมของร่างกายและความถนัด แต่เนื่องจากที่ผ่านมาทางศูนย์ฯ ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำสำหรับทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์ในฤดูแล้ง ทำให้ผู้พิการต้องหยุดทำงานและขาดรายได้เลี้ยงชีพ

โครงการลำไทรโยงโมเดล ทำให้ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ มีน้ำสำหรับใช้ทำการเกษตร และเลี้ยงสัตว์อย่างเพียงพอในช่วงฤดูแล้ง และนอกจากนี้ยังได้กำหนดแผนระยะยาวในการพัฒนารูปแบบการทำเกษตรกรรม โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง และการบริหารจัดการพื้นที่ประมาณ 200 ไร่ ให้เป็นพื้นที่ทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์อย่างเป็นระบบและถูกสุขลักษณะ ทำให้ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ แห่งนี้สามารถจะเป็นต้นแบบสำหรับการเรียนรู้ในการประกอบอาชีพทางการเกษตรของผู้พิการต่อไป

ในปี 2562 ไออาร์พีซีได้ดำเนินการ ดังนี้

- ขุดลอกและขยายสระเก็บน้ำเพื่อการเกษตรจำนวน 2 สระ เพื่อรองรับน้ำฝนและน้ำหลากตามธรรมชาติในช่วงฤดูฝน เมื่อแล้วเสร็จสามารถกักเก็บน้ำรวม ทั้งสิ้น 27,000 ลบ.ม.
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 4.6 KW พร้อมก่อสร้างอาคาร
- ติดตั้งเครื่องสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์
- ติดตั้งถังเก็บน้ำบนดินและถังน้ำสูง จำนวน 12 ถัง เพื่อนำน้ำไปใช้ทำการเกษตร เลี้ยงสัตว์ และใช้ภายในศูนย์ฯ
- วางท่อส่งน้ำระยะทาง 470 เมตร เพื่อส่งน้ำไปเก็บไว้ในถังเก็บน้ำที่ติดตั้งอยู่แต่ละจุดภายในศูนย์ฯ
- ก่อสร้างอาคารถังเก็บน้ำสูง (โครงสร้างเหล็ก) ทดแทนของเดิมที่มีสภาพชำรุดจากการใช้งาน
- ปรับปรุงห้องน้ำมาตรฐานสำหรับผู้พิการและสร้างทางลาดตามแบบมาตรฐานอารยสถาปัตย์
- ก่อสร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่ไข่เหนือบ่อเลี้ยงปลา
- ก่อสร้างอาคารโรงปุ๋ยหมักชีวภาพและคอกหมู ขนาด 5 x 17 เมตร
- สร้างรั้วคาวบอย (Cowboy Fence) ระยะทาง 800 เมตร เพื่อแบ่งพื้นที่เกษตรกรรมและพื้นที่ปศุสัตว์ให้เป็นสัดส่วน
- ปรับปรุงอาคารที่พัก สำหรับผู้พิการและผู้เข้ารับการอบรมอาชีพ
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อใช้กับระบบไฟฟ้าในภายในศูนย์ฯ โดยเชื่อมกับระบบโซล่าเซลล์ของเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์
- ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์



พนักงานจิตอาสาไออาร์พีซีร่วมกันปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี ในโครงการลำไทรโยงโมเดล จังหวัดอุดรธานี



จังหวัดอุบลราชธานี ตำบลโนนโหนน

ในปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดลในพื้นที่ชุมชนบ้านโนนหมู่ที่ 1 และหมู่ที่ 2 บ้านนาโหนนใต้ หมู่ที่ 6 และบ้านโนนโหนนตกหมู่ที่ 11 ตำบลโนนโหนน อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี รวมพื้นที่ 1,500 ไร่ ซึ่งพื้นที่นี้ในฤดูฝนน้ำจะหลากท่วมพื้นที่ทำนาแต่ในฤดูแล้งจะขาดแคลนน้ำ ไม่สามารถทำการเกษตรได้ ทั้งนี้ เนื่องจากลำห้วยผับและคลองสาขาที่เป็นแหล่งน้ำของตำบลโนนโหนนเกิดการตื้นเขิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อยโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- ขุดลอกลำห้วยผับให้มีความลึกเพิ่มจากเดิมอีก 2 เมตร ความกว้างจากแนวตลิ่งไปกลางลำห้วย 3 เมตร ความยาวถึงฝายน้ำล้น ระยะทางรวม 2,470 เมตร ดินที่ขุดได้นำไปเกลี่ยเป็นคันคลองกว้าง 4 เมตร ฝั่งติดที่ดินชาวบ้าน พร้อมปรับแต่งตลิ่ง จะสามารถกักเก็บน้ำได้ปริมาณ 15,000 ลบ.ม.
- ขุดลอกคลองสาขาปากคลองกว้าง 15 เมตร ความลึก 5 เมตร ตลอดลำคลอง ระยะทางรวม 1,207 เมตร จะสามารถกักเก็บน้ำได้ปริมาณ 60,000 ลบ.ม. และดำเนินการสร้างทางข้ามและท่อลอด 4 จุด
- นำดินที่ขุดได้ไปทำถนนริมคลองที่ดำเนินโครงการฯ และนำไปถมที่ดินสาธารณะ

ทั้งนี้ คาดการณ์ประโยชน์ที่คาดว่าชุมชนจะได้รับจากโครงการฯ โดยสามารถปลูกพืชนอกฤดูทำนา เช่น ข้าวโพด พริก และพืชผักสวนครัวอื่น ๆ ที่ใช้น้ำน้อย คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้น 20,000 – 30,000 บาท/ไร่/ปี

และจากวิกฤตน้ำท่วมที่เกิดขึ้นในจังหวัดอุบลราชธานีในช่วงเดือนสิงหาคมและกันยายน 2562 ที่ผ่านมา คลองที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการขุดลอกและขุดเพิ่มขึ้นในพื้นที่โครงการลำไทรโยงโมเดล ทำให้สามารถรับน้ำเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 75,000 ลบ.ม. จึงได้ช่วยประวิงเวลาให้ชุมชนสามารถเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตรได้ทันก่อนที่น้ำจะเข้าท่วมพื้นที่







นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันบรรจุถุงยังชีพ จำนวน 650 ถุง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมให้แก่ชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วม จำนวน 3 พื้นที่ ได้แก่ ชุมชนบูรพา เขตอำเภอเมือง ชุมชนตำบลบุ่งไหม อำเภอวารินชำราบ รวมถึงชุมชนในพื้นที่ตำบลโนนโหนน อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งเป็นพื้นที่ดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดลของบริษัทฯ ซึ่งชุมชนได้รับผลกระทบจากน้ำเข้าท่วมที่นาและบ้านเรือนบางส่วน

สรุปผลการคำนวณผลตอบแทนทางสังคม (SROI) โครงการลำไทรโยงโมเดล จังหวัดอุบลราชธานี

โครงการพัฒนาแหล่งน้ำ (ลำไทรโยงโมเดล) ณ จังหวัดอุบลราชธานี มีเป้าหมายการดำเนินโครงการเพื่อบรรเทาและขจัดปัญหาการขาดแคลนน้ำ และเป็นแหล่งน้ำสำรองในฤดูแล้ง ให้ชาวบ้านใช้น้ำเพื่อทำการเกษตรเพิ่มเติมในการสร้างรายได้ให้ครัวเรือนทำให้ชาวบ้านมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นซึ่งผลประโยชน์ของโครงการเมื่อคิดเป็นมูลค่าทั้งหมด เท่ากับ 203,926,682.88 บาท จากงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการบริหารจัดการน้ำ เท่ากับ 64,847,375.21 บาท ได้ผลตอบแทนทางสังคม เท่ากับ 3.14 บาท ต่อการลงทุน 1 บาท

โครงการ	มูลค่าการลงทุนที่ใช้ไป (ล้านบาท)
ไออาร์พีซีลำไทรโยงโมเดล	**64.8**

มูลค่าปัจจุบันทั้งหมด (ล้านบาท)	ผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ต่อการลงทุน 1 บาท
203.9	**3.14**

$$\frac{\text{ผลประโยชน์ของโครงการ}}{\text{งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการ}} = \text{ผลตอบแทนทางสังคม (SROI)}$$

$$\frac{203,926,682.88}{64,847,375.21} = 3.14$$

สรุปผลการคำนวณผลตอบแทนทางสังคม (SROI) โครงการลำไทรโยงโมเดล จังหวัดอุดรธานี

โครงการพัฒนาแหล่งน้ำ (ลำไทรโยงโมเดล) ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี มีเป้าหมายการดำเนินโครงการเพื่อบรรเทาและขจัดปัญหาการขาดแคลนน้ำ และเป็นแหล่งน้ำสำรองในฤดูแล้ง ให้ผู้พิการและชาวบ้านใช้น้ำเพื่อทำการเกษตรและทำปศุสัตว์ช่วยในการสร้างรายได้ให้ครัวเรือนทำให้ผู้พิการและชาวบ้านมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งผลประโยชน์ของโครงการเมื่อคิดเป็นมูลค่าทั้งหมด เท่ากับ 21,822,798.88 บาท จากงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการบริหารจัดการน้ำ เท่ากับ 4,035,052.47 บาท ได้ผลตอบแทนทางสังคม เท่ากับ 5.41 บาท ต่อการลงทุน 1 บาท

โครงการ	มูลค่าการลงทุนที่ใช้ไป (ล้านบาท)
ไออาร์พีซีลำไทรโยงโมเดล	**4**

มูลค่าปัจจุบันทั้งหมด (ล้านบาท)	ผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ต่อการลงทุน 1 บาท
21.8	**5.41**

$$\frac{\text{ผลประโยชน์ของโครงการ}}{\text{งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการ}} = \text{ผลตอบแทนทางสังคม (SROI)}$$

$$\frac{21,822,798.88}{4,035,052.47} = 5.41$$



พลตำรวจเอก อัศวิน ขวัญเมือง ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร รับมอบคอกกั้นขยะพับได้จำนวน 600 ชิ้น จากนายนพดล ปิ่นสุภา กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยคอกกั้นขยะพับได้นั้นผลิตจากผลงานออกแบบที่ชนะเลิศในโครงการประกวดออกแบบคอกกั้นขยะพับได้ นำมาผลิตด้วยเม็ดพลาสติก PP ซึ่งมีส่วนผสมจากเม็ดพลาสติก Recycle ของบริษัทฯ โดยคอกกั้นขยะพับได้นี้ยังสามารถนำมาผลิตขึ้นรูปใช้ใหม่ได้ถึง 5 ครั้ง

โครงการคอกกั้นขยะพับได้

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการจัดการขยะ ทั้งการลดปริมาณการใช้พลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง และจัดการคัดแยกอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ร่วมกับสำนักสิ่งแวดล้อม กรุงเทพมหานคร ริเริ่มโครงการประกวดออกแบบคอกกั้นขยะพับได้เพื่อใช้ประโยชน์ในพื้นที่ท่องเที่ยวของกรุงเทพมหานคร ทดแทนการใช้คอกกั้นขยะแบบเดิม โดยออกแบบเป็นคอกกั้นทึบเพื่อความสวยงามของพื้นที่ ป้องกันการกระจัดกระจายของขยะและน้ำขยะไหลนอง และสามารถพับเก็บได้ในช่วงไม่ใช้งาน เพิ่มความสะดวกให้ประชาชนที่สัญจรบนทางเท้า ช่วยสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาดและสร้างสรรค์ผลงานเพื่อส่วนรวม และสนับสนุนภาพลักษณ์ให้กรุงเทพมหานครเป็นเมืองที่สะอาดสวยงาม โดยได้เปิดรับสมัครและส่งผลงานตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. – 30 เม.ย. 62 และมีผู้ให้ความสนใจส่งผลงานเข้าประกวดทั้งสิ้น 49 ชิ้นงาน ซึ่งผลงานที่ชนะเลิศการประกวดบริษัทฯ ได้นำแบบไปจัดทำคอกกั้นขยะซึ่งผลิตจากเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ที่มีส่วนผสมกับเม็ดพลาสติก Recycle ของบริษัทฯ จำนวน 600 ชิ้น และมอบให้กรุงเทพมหานครไว้ใช้ประโยชน์เพื่อตั้งทดแทนคอกกั้นขยะเดิมตั้งตามสถานที่ท่องเที่ยวหรือจุดที่เหมาะสม สำหรับการประกวดออกแบบคอกกั้นขยะพับได้ และการติดตั้งคอกกั้นขยะรูปแบบใหม่ นอกจากเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการรักษาความสะอาด และสร้างแรงบันดาลใจให้เห็นความสำคัญถึงความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมืองผ่านกิจกรรมการประกวดฯ แล้วยังเป็นการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีวินัยในการทิ้งขยะ ถูกที่ ถูกเวลา อีกด้วย





มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการบริหารจัดการ
อย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษา
สมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้อง
ตามมาตรฐานสากล

การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE)



โรงงาน RDCC Unit 53 ติดตั้ง Electro Static Precipitator เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดักฝุ่นละออง

นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพ โดยคำนึงถึงการรักษาสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ดังนี้

1. ดำเนินการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยใช้หลักปฏิบัติ 6 ข้อ (P-E-O-P-L-E) ของระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ซึ่งครอบคลุม 12 กรอบการดำเนินงานหลัก (Elements) และส่งเสริม สนับสนุนการใช้เครื่องมือบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อการเพิ่มผลผลิตและการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่า ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
2. วางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุม ลดความเสี่ยงและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในทุกกระบวนการขององค์กร ซึ่งรวมถึงการบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดทำการประเมินสถานะของระบบบริหารงาน (Due-diligence) งานวิศวกรรมโครงการ งานบำรุงรักษา การวิจัยพัฒนา การพัฒนาศักยภาพองค์กร การบริหารจัดการคู่ค้า การจัดการนวัตกรรม การจัดหา จัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวเนื่องเพื่อป้องกันอุบัติการณ์ปกป้องชีวิต ทรัพย์สิน ข้อมูล และความต่อเนื่องทางธุรกิจ
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของราชการ พันธสัญญา และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงมาตรฐานและข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน ในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งหมายรวมถึงข้อกำหนดการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมในผลิตภัณฑ์ของลูกค้า
4. กำหนดแผนงาน เป้าหมาย และการนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบในประเด็นสาระสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ตามมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่ดีในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ตามหลัก 7Rs ควบคู่กับการควบคุมทางวิศวกรรมในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การระบายมลสาร ขยะมูลฝอยและกากของเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ความหลากหลายทางชีวภาพ การทำงานกับคู่ค้า การจัดการสารเคมีที่เลือกใช้สารทดแทน หรือสารที่ปลอดภัยและมีผลข้างเคียงที่น้อยกว่า สิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงาน รวมถึงจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) พร้อมทั้งทบทวน ติดตาม และตรวจสอบกระบวนการเหล่านี้ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. ใส่ใจ และส่งเสริมสุขภาพ อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของผู้ปฏิบัติงานและชุมชนส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นแบบอย่างในการพัฒนา และสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเพียงพอ โดยให้มีการสื่อสารผลการดำเนินการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบอย่างทั่วถึง

การบริหารจัดการด้านคุณภาพ

บริษัทฯ ใช้ระบบ Operational Excellence Management System: OEMS หรือระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ เป็นระบบหลักในการบริหารจัดการในบริษัทฯ ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาร่วมกันในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย 12 กรอบการดำเนินการหลักและองค์ประกอบการประเมินประสิทธิผลของระบบทั้งหมด 4 มิติ ได้แก่ Content, Deployment, Conformance และ Performance นอกจากนี้ มีการประยุกต์ใช้เครื่องมือด้านคุณภาพฐาน เช่น 5ส กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC) และกิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) ยกระดับเพื่อการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของการดูแลเครื่องจักร ภายใต้หลักการของ Total Productive Maintenance and Management: TPM โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับด้วยการบูรณาการร่วมกับระบบ OEMS ครอบคลุมตลอดการบริหารห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Management) ใส่ใจคุณภาพผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อการตอบสนอง และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย

ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)

พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนในบริษัทฯ จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี เนื่องจากทรัพยากรบุคคลถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร โดยบริษัทได้นำระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO45001 มาใช้ทั่วทั้งองค์กร มีการกำหนดความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความปลอดภัย ทั้งนี้ก็เพื่อเป้าหมายสูงสุดคือ การเป็นองค์กรปลอดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Zero Accident) และปราศจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Zero Emergency Case) โดยกิจกรรมและโครงการด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการ ดังนี้

1. โปรแกรม “Behavior Safety Management (BSM)” บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นเพื่อใช้สำหรับส่งเสริม กระตุ้นให้





พนักงานเกิดความตระหนักด้านความปลอดภัย เป็นโปรแกรมการบริหารจัดการพฤติกรรมด้านความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ ทั้งการแนะนำพนักงานในพฤติกรรมเสี่ยงต่าง ๆ และชมเชยพนักงานในพฤติกรรมความปลอดภัยที่พนักงานทำดี โดยครอบคลุมพนักงานทุกระดับ ทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ รวมถึงกิจกรรมหรือโครงการส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยอื่น ๆ ที่องค์กรดำเนินการ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ดีและยั่งยืนของบริษัทฯ

2. โครงการ “CEO Site Visit” กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้แสดงออกถึงความสำคัญและการเอาใส่ใจด้านความปลอดภัยขององค์กร โดยการตรวจเยี่ยมพื้นที่ต่าง ๆ ภายในเขตประกอบอุตสาหกรรมฯ ส่วนผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ก็ได้มีการเดินตรวจตราพื้นที่ผ่านกิจกรรม “Safety Walk & Talk” ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างเสริมและกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ส่งผ่านจากผู้บริหารไปยังพนักงาน และผู้รับเหมา

3. โครงการ Goal Zero บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ในการมุ่งสู่เป้าหมายในการทำให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ จนถึงปัจจุบันเข้าสู่ Step ที่ 5 ที่ 999 วัน สามารถทำวันปลอดอุบัติเหตุสูงสุดถึง 156 วัน โดยค่าสถิติวันปลอดอุบัติเหตุดีขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้ค่าสถิติ TRIR ในแต่ละปีดีขึ้นตามลำดับ

4. โครงการรณรงค์ “ขับขี่ปลอดภัย ขับดีมีสุข” บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ขับขี่ปลอดภัยในโรงงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และกลุ่ม ปตท. ในการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย ส่งเพื่อนพนักงานกลับบ้านช่วงเทศกาลสงกรานต์และเทศกาลปีใหม่ พร้อมให้การสนับสนุนแก่เจ้าหน้าที่ในกิจกรรมช่วง 7 วันอันตราย

5. โครงการ “Safety Excellence Award” เป็นการตรวจประเมินฯ ตาม “Safety Excellence Program” เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐานการสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดความปลอดภัย และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การลดการควบคุมการป้องกันอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน พร้อมทั้งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่ดีและยั่งยืนของบริษัทฯโดยมีการมอบรางวัลให้แก่หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่โดดเด่น

6. การสำรวจวัฒนธรรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เพื่อสำรวจความคิดเห็นของพนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยด้านต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ โดยผลการสำรวจวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ อยู่ที่ระดับ 4.03 ซึ่งมีพัฒนาการที่ดีขึ้นกว่าการสำรวจครั้งก่อนหน้าเมื่อปี 2560 ที่ 3.88 แสดงให้เห็นว่าวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ ของบริษัทฯ มีการพัฒนาไปในแนวทางที่ดีขึ้น สะท้อนถึงค่าสถิติด้านความปลอดภัยต่าง ๆ ที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ จะนำข้อคิดเห็นที่ได้รับจากการสำรวจไปเป็นแนวทางในการดำเนินการต่อไปเพื่อยกระดับวัฒนธรรมความปลอดภัยฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

7. โครงการ “SHE 4.0” บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโปรแกรมต่าง ๆ ขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงาน การตรวจสอบกระบวนการทำงาน การรวบรวมข้อมูล และรายงานผลการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น โปรแกรม e-Contractor, e-Permit, e-Health Book, IdMS และ BSM โดยได้มีการปรับปรุง และพัฒนาโปรแกรมด้านความปลอดภัยต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง





ผู้จัดการฝ่ายสไตรีนิกส์และอะโรเมติกส์ จัดกิจกรรม
“Safety Talks” ให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการและ
ผู้รับเหมาก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

8. บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ด้านความปลอดภัย Goal Zero Accident Step 4 : 599 วัน เพื่อชี้แจงกฎระเบียบขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัยฯ แก่ผู้รับเหมา เพื่อให้ผู้รับเหมาตระหนักถึงความปลอดภัยเป็นลำดับแรก และช่วยกันลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์



ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการความปลอดภัยในกระบวนการผลิตภายใต้ระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน OSHA (Occupational Safety and Health Administration) และ CCPS (Center for Chemical Process Safety) เพื่อรักษามาตรฐาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตให้มีความปลอดภัยสูงสุด โดยการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตซึ่งเป็นการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการควบคุมความปลอดภัยในกระบวนการผลิตให้ผู้ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย

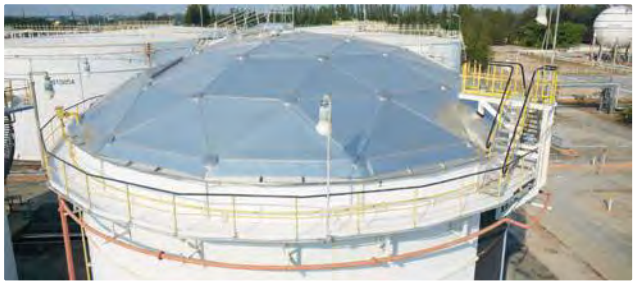
บริษัทฯ มีการเฝ้าระวังสุขภาพของพนักงานเชิงรุก โดยได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพจากการปฏิบัติงาน (Health Risk Assessment) เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังด้านอาชีวอนามัยอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีมาตรการเฝ้าระวังโดยการตรวจวัดทางสุขศาสตร์อุตสาหกรรมพื้นที่ปฏิบัติงาน ได้แก่ ความร้อน แสง เสียง และสารเคมี เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้ปลอดภัย อีกทั้งยังมีการตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้แก่พนักงาน และจัดทำสมุดสุขภาพอิเล็กทรอนิกส์ (E-Health Book) เพื่อบันทึกและติดตามผลการตรวจสุขภาพ การตอบ

คำถามสุขภาพ ฐานข้อมูลในการดูแนวโน้มสุขภาพ ทั้งนี้ การดำเนินการทั้งหมดเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเทียบเท่ามาตรฐานสากล นอกจากนี้ ยังได้มีการประเมินตัวชี้วัดสมรรถนะทางด้านสุขภาพ (Health Performance Index: HPI) ตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (IOGP) เพื่อประเมินผลการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยขององค์กรโดยได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งผลจากการประเมินได้ถูกนำมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนเรื่องกลิ่นจากการประกอบกิจการโดยดำเนินโครงการติดตั้งหลังคารูปโดม (Dome Roof) ให้กับ Slop Tank ในพื้นที่ถังเก็บผลิตภัณฑ์ 2 จำนวน 2 ถัง เพื่อลด Emission Loss และลดปัญหาเรื่องกลิ่นที่บริเวณถัง External Floating Roof

1. โครงการแก้ปัญหากลิ่นจากระบบบำบัดน้ำเสียเฟส 2 ที่หน่วยบำบัดน้ำเสีย 2 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาจากเฟส 1 ในปี 2561 โดยการติดตั้งฝาปิดบ่อรับน้ำเสียจำนวน 5 บ่อ แล้วนำไอระเหยไปกำจัดโดยการเผาทำลาย ซึ่งโครงการได้ดำเนินการจัดทำเป็นระบบปิดที่บริเวณบ่อเปิดทั้งหมด เพื่อลดกลิ่นและเดินท่อส่งไปเผากำจัดที่ Boiler ETP สามารถลด และแก้ไขเรื่องกลิ่นน้ำเสียจากระบบบำบัดได้ นอกจากนั้นยังสามารถแก้ไขปัญหาเรื่องสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) จากระบบบำบัดอีกด้วย ปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วตามแผนงาน





บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการจัดตั้งศูนย์รับข้อร้องเรียน ศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง



การบริหารจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ในเขตประกอบการฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงเพื่อลดการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายที่โรงงาน BTX ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อลดการระบายจากถังเก็บสารเคมีที่มีนัยสำคัญที่หลงเหลืออยู่ของโรงงานและจะส่งผลให้ปริมาณการระบายสาร VOCs ลดลงได้ นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งท่อระบายของถังเข้าระบบ Vapor Recovery Unit (VRU) อีกด้วย

การบริหารจัดการกากของเสีย

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการติดตั้งหน่วยปรับปรุงคุณภาพโซเดียมไฮดรอกไซด์ที่ผ่านการใช้งานแล้ว (Spent Caustic Treatment Unit: SCTU) ที่โรงงาน RDCC ทำให้สามารถลดปริมาณ Spent Caustic ซึ่งเป็นกากของเสียที่ต้องส่งไปกำจัดของโรงงานลงได้ประมาณร้อยละ 85 ของยอดส่งกำจัดในแต่ละเดือน (จากเดือนละกว่า 1,000 ตันในปี 2561 เหลือเพียงเดือนละประมาณ 150 ตันในปี 2562)

การประเมินระดับการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town: EIT)

บริษัทฯ ร่วมกับผู้ประกอบการ หน่วยงานราชการ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ในเขตสามตำบลคือ เชิงเนิน บ้านแลง และตะพง ซึ่งเป็น 1 ใน 2 เขตการประเมินการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของจังหวัดระยอง (เขตความคุมมลพิษและเขต 3 ตำบล อันได้แก่ เชิงเนิน บ้านแลง และตะพง อำเภอเมืองระยอง) ได้ร่วมเข้ารับการประเมินระดับของการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศปี 2562 โดยทั้งสองพื้นที่ของจังหวัดระยองได้รับการประเมินเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในระดับที่ 4 การพึ่งพาอาศัย (Symbiosis) และได้เข้ารับโล่เกียรติยศและเกียรติบัตรจากรองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในงานสัมมนาเผยแพร่ผลการดำเนินโครงการทวนสอบและประเมินผลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 15 จังหวัด 18 พื้นที่



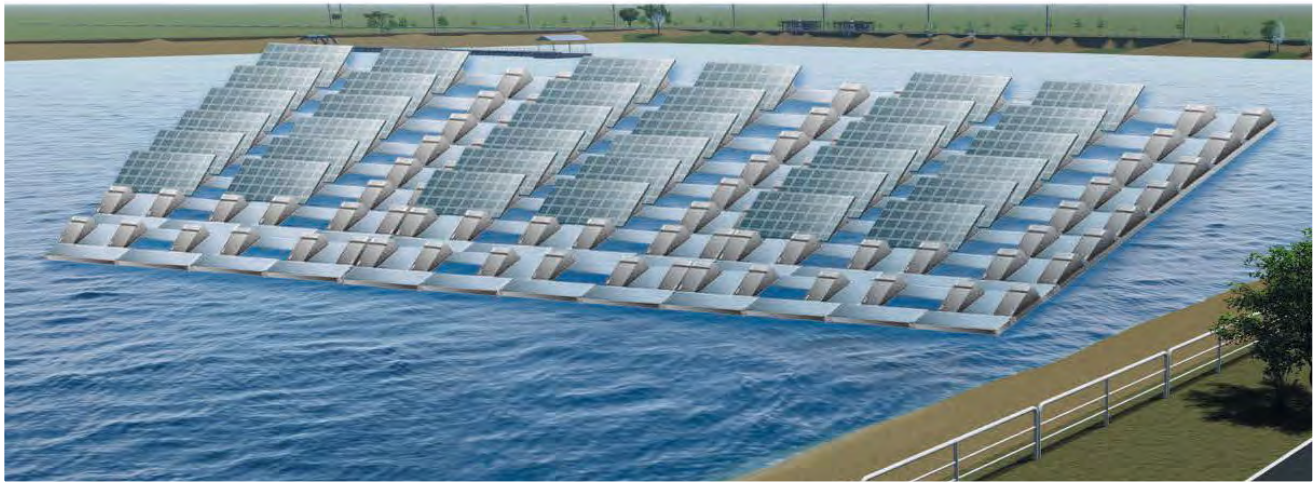
ผลการประเมินระดับความเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
15 จังหวัด 18 พื้นที่ ปี 2562



จังหวัด / พื้นที่ ระยอง	ระดับที่ 1 การมีส่วนร่วม (Engagement)	ระดับที่ 2 ประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร (Resource Efficiency)	ระดับที่ 3 การส่งเสริม (Enhancement)	ระดับที่ 4 การพึ่งพาอาศัย (Symbiosis)	ระดับที่ 5 เมืองน่าอยู่คู่อุตสาหกรรม (Happiness)
เขตควบคุมมลพิษ	✓	✓	✓	✓	
ตำบลเชิงเนิน ตำบลตะพง ตำบลบ้านแลง	✓	✓	✓	✓	

การบริหารจัดการเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar Power) ซึ่งเป็นโครงการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นพลังงานสะอาด และเป็นโอกาสในการพัฒนาธุรกิจ โดยนำพื้นที่บ่อเก็บน้ำสำรองภายในพื้นที่เขตประกอบการไออาร์พีซี จำนวน 3 บ่อ มาพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้แก่กลุ่มสถานประกอบการของบริษัทฯ ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ ส่งผลให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ จาก 146.09 GWh ต่อปี ให้เหลือ 128.84 GWh ต่อปี โดยใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (แสงอาทิตย์) 17.25 GWh ต่อปี ซึ่งจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ประมาณ 10,510 ตัน CO2 เทียบเท่าต่อปีใช้ระยะเวลาก่อสร้างตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 และคาดว่าจะดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าได้เต็มกำลังในปี 2563





ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม
และเป็นธรรม ตามจรรยาบรรณ
ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อ
ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรักษาความสมดุล
และคงความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน



การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีสำนักบริหารความยั่งยืนซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และมีคณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจสูงสุดทำหน้าที่สนับสนุนและผลักดันการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงเป็นสมาชิก มีการประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการ และมีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability) โดยนำกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management Framework) และเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award; TQA) มาใช้เป็นแนวทางมีเป้าหมายเพื่อสร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งระบุถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามจรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อรักษาความสมดุลและคงความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

กลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนที่เป็นเลิศ (Sustainability Management Excellence)





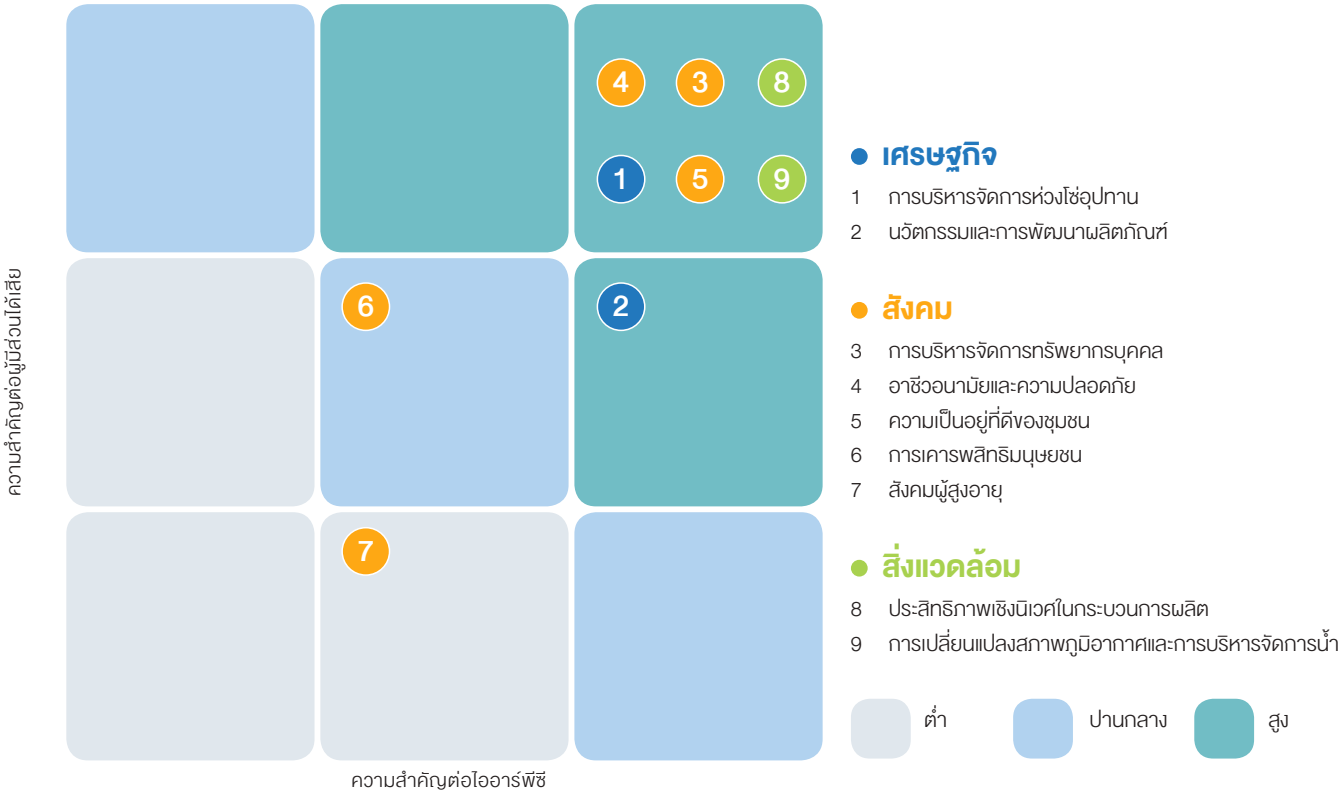
การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ก้าวไปสู่อนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยความตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร มีกระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อหามุมมอง ความสนใจ ความคาดหวัง ข้อห่วงกังวล และปัจจัยความสำเร็จที่สามารถส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ จากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ก่อนนำไปใช้ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนำไปใช้เป็นข้อมูลนำเข้าของการจัดทำกลยุทธ์องค์กร

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีการรวบรวมประเด็นสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสีย ข้อกำหนดจากภาครัฐ และข้อมูลแนวโน้มที่สำคัญที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Mega Trends) ซึ่งหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ อาทิ SASB, SustainAbility, World Economic Forum, SDGs, NSTDA เป็นต้น ให้ความสำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนทรัพยากรน้ำ การขยายตัวของสังคมเมือง เป็นต้น นำมาพิจารณาร่วมกับความเสี่ยงขององค์กร นโยบายด้านความยั่งยืน ทิศทางกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจขององค์กร ตลอดจนวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อระบุประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร และนำประเด็นเหล่านั้นมาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ผลการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ไออาร์พีซี ปี 2562



การประเมินดัชนีความยั่งยืน

จากการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนและการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความยั่งยืน ทำให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในระดับนโยบายและกระบวนการดำเนินงาน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูล สู่สาธารณะ และมีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารอย่างยั่งยืนโดยหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร ในปี 2562 ไออาร์พีซี ได้เข้าร่วมตอบแบบประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 4 ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ที่ได้รับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) และการประเมินดัชนีความยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ด้านอุตสาหกรรมการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันและก๊าซของโลกกลุ่มตลาดเกิดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In collaboration with SAM a RobecoSAM brand

SAM Sustainability Award
Silver Class 2020



การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ด้วยธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการกระจายอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ส่งผลให้เกิดกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ที่มีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย การเคารพสิทธิมนุษยชน จึงเป็นอีกเรื่องหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ต้องกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุม ตามกฎหมายของประเทศและหลักการสากล กำหนดกลยุทธ์และแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีกลไกการคุ้มครองและเยียวยาเมื่อเกิดเหตุ รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมหารือในประเด็นที่เกิดขึ้น เพื่อสร้างความเข้าใจ ความร่วมมือ และสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นพร้อมกัน จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้ในปี 2562 ไออาร์พีซี ได้รับ "รางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน" ประเภทองค์กรธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

การพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพัฒนาระบบเพื่อบูรณาการเรื่องค่าใช้จ่าย รายได้ และการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบของ





ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง Eco Factory 11 โรงงาน (เป็นโรงงานเดิมที่ต่ออายุการรับรอง 10 โรงงาน และเป็นโรงงานใหม่ที่ยื่นขอการรับรอง 1 โรงงาน)

หลักการบัญชี เพื่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม หรือการบัญชีเพื่อการจัดการสิ่งแวดล้อม เข้าสู่ระบบบัญชีแบบเดิม ทำให้ได้ข้อมูล ค่าใช้จ่าย รายได้ และการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความน่าเชื่อถือสามารถแสดงให้เห็นได้ถึงการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตในด้านเศรษฐกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยแสดงในรูปแบบของหน่วยเงินตราได้ ส่งผลให้สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ในการวางแผน ควบคุม และตัดสินใจในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนนำไปสู่การลดต้นทุนการผลิตพร้อมกับลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอีกด้วย โดยระบบการจัดเก็บข้อมูลค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมนี้ ดำเนินการตามมาตรฐานสากล



บริษัทฯ ร่วมเปิดตัว “เครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย (Thailand Responsible Business Network: TRBN)” มีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อเป็นเครือข่ายของธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ร่วมมือ แลกเปลี่ยน ต่อยอดและบูรณาการกับภาคส่วนอื่น เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกระดับประเทศ กระตุ้นให้บริษัทจดทะเบียนไทยและบริษัทเอกชนทั่วไปทำธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ร่วมขับเคลื่อนประเทศในทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สอดรับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) เพื่อเป็นแนวทางการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนในระยะยาว

การรับรองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยการวางแผนและดำเนินการอย่างเป็นระบบ มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างแต่ละโรงงานในเขตประกอบการฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณของเสียที่เกิดจากการผลิต ซึ่งส่งผลไปยังการลดต้นทุน เพิ่มผลกำไร และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับองค์กร โดยการขอการรับรองให้โรงงานที่ตั้งอยู่ในเขตประกอบการฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ซึ่งไออาร์พีซีได้รับการรับรองรวมแล้ว 26 โรงงาน และขยายความร่วมมือไปยังภาคสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ส่งผลให้ไออาร์พีซีได้รับการรับรองเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Zone) ระดับ 5 อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการบูรณาการและยกระดับเป็นการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town) ของพื้นที่จังหวัดระยองร่วมกับหน่วยงานของภาครัฐอีกด้วย

การเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี ผ่านการรายงานประจำปี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานความยั่งยืน ตามประเด็นสำคัญที่ได้จากการกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ โดยแสดงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามตัวชี้วัดระดับสากล (Global Reporting Initiative; GRI) เทียบเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งข้อมูลที่นำมาเปิดเผยจะผ่านการทวนสอบความถูกต้องและครบถ้วน โดยผู้ทวนสอบภายนอก เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในข้อมูลที่ใช้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2562

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
	หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น Rights of Shareholders	
A.1	บริษัทได้ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียงหรือไม่ **IRPC: สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม สิทธิการเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอ รวดเร็ว ครบถ้วน รวมถึงให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101, 105-106**
A.2	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัททุกรูปแบบได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีหรือไม่ **IRPC: ใช่ (คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาค่าตอบแทนทุกรูปแบบ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ)**	รายงานการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีการระบุว่า ● ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ○ มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ (โปรดระบุ .....) ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 21-23** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82-84, 102**
A.3	ในการเสนอวาระค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา มีการนำเสนอนโยบาย วิธีการ หลักเกณฑ์ ในการให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งหรือไม่ อย่างไร **IRPC: มี**	○ ระบุเฉพาะจำนวนตัวเลขค่าตอบแทนรวมทั้งคณะ ● มีนโยบายและอธิบายวิธีการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน และ/ หรือค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง และ/ หรือโบนัส/ บำเหน็จประจำปี โดยระบุจำนวนค่าตอบแทนที่ได้รับตามตำแหน่ง ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 6-7** ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 21-23** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82-84**
A.4	ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● แจกแจงผลการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล ○ ระบุผลการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบทั้งคณะ ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 23-27** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 104**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
A.5	บริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นถึงการจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่	○ ไม่มี ○ ผู้สังเกตการณ์ ○ พยาน/สักขีพยาน ● ผู้ตรวจสอบการนับคะแนน ○ อื่น ๆ ระบุ..... ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 2** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.6	บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นได้หรือไม่ IRPC: ใช่	● ให้สิทธิเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า ● ให้สิทธิส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้า ● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://irpc-th.listedcompany.com/notice.html ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105**
A.7	บริษัทได้เปิดเผยนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php http://irpc-th.listedcompany.com/notice.html
	คุณภาพของหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น	
A.8	บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจนหรือไม่ IRPC: ใช่	● บริษัทฯ แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีและวาระการประชุมผ่านตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยบนระบบ Set Portal ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-11** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101-102**
A.9	วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อพร้อมประวัติกรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหรือไม่ IRPC: มี	● 1. ชื่อ-นามสกุล ● 2. อายุ ● 3. ประวัติการศึกษา/ ประวัติการทำงาน ● 4. จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ต้องแยกเป็นหัวข้อบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป ● 5. หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ ● 6. ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการหรือกรรมการอิสระ ● 7. ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ● 8. วันที่ เดือนและปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 8-10, 18-35** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
A.10	วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประวัติหรือข้อมูลที่จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการไว้ครบถ้วนชัดเจนหรือไม่ IRPC: ใช่	● ชื่อผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัด ● ประสบการณ์ความสามารถ รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ● ค่าบริการของผู้สอบบัญชี ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 4-6** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 102, 126**
A.11	ในวาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณาหรือไม่ IRPC: ใช่	● นโยบายการจ่ายเงินปันผล ● จ่ายปันผล ○ งดจ่ายปันผล ● เหตุผลและข้อมูลประกอบการพิจารณา ○ ขาดทุนสะสม ● จำนวนเงินปันผลที่เสนอ ● อื่น ๆ ระบุ (เหตุผล/ ข้อจำกัดในการนำไปเครดิตภาษีได้หรือไม่ได้) ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 2-4** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 59, 101**
A.12	ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอหรือไม่ IRPC: ใช่	● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-11** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101-102**
A.13	ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอหรือไม่ IRPC: ใช่	● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-11** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101–102**
	คุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น	
A.14	มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบหรือไม่ IRPC: ใช่	● แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม ● มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 2-3** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 104**
A.15	มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามคำตอบไว้หรือไม่ IRPC: ใช่	○ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แต่ไม่มีผู้ใดซักถาม ● บันทึกประเด็นคำถาม-คำตอบ ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-27** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 104**
A.16	ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงหรือไม่ IRPC: ใช่	● บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ● บันทึกคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในทุกวาระ ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-27** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
A.17	ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมไว้หรือไม่ IRPC: มี	● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.18	บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: เปิดเผยทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุม	● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://irpc-th.listedcompany.com/notice.html ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 104**
A.19	ประธานกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่ (นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร)	● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.20	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) ของบริษัทได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่ (นายนพดล ปิ่นสุภา)	● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.21	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่ (นายสมนึก บำรุงสาลี)	● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.22	ประธานคณะกรรมการค่าตอบแทนได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่ (นายวุฒิสาร ตันไชย)	● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.23	ประธานคณะกรรมการสรรหาได้เข้าร่วมในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: ใช่ (นายวุฒิสาร ตันไชย)	● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 103**
A.24	บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้ง่ายหรือไม่ IRPC: ใช่	● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 16-17** ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 100**
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทได้แสดงให้เห็นถึงการมีกลไกในการป้องกันการครอบงำกิจการดังต่อไปนี้หรือไม่อย่างไร		
A.25	มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัทหรือไม่ IRPC: ไม่มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 150**
A.26	มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มของบริษัทหรือไม่ IRPC: ไม่มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 150**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
A.27	บริษัทมีสัดส่วนของหุ้น free float เท่าใด **IRPC: 51.94% (ข้อมูล ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562)**	● รายงานประจำปี 2562 ● แบบ 56-1 ● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=IRPC&ssoPageId=6&language=th&country=th
A.28	บริษัทมีสัดส่วนของหุ้น free float เท่าใด **IRPC: 51.94% (ข้อมูล ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562)**	● สัดส่วน free float ณ วันปิดสมุดทะเบียนประเภท : XM ของปี 2562 ● มากกว่าหรือเท่ากับ 40% O ระหว่าง 15% - 39% O น้อยกว่า 15 % ● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=IRPC&ssoPageId=6&language=th&country=th
A.29	ในการประชุมสามัญ/ วิสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งได้มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติหรือไม่อย่างไร (Penalty) **IRPC: ไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562**	O มีการเพิ่มวาระในการประชุมสามัญ/ วิสามัญผู้ถือหุ้น ● ไม่มีการเพิ่มวาระในการประชุมสามัญ/ วิสามัญผู้ถือหุ้น ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-34** ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 1-27**
A.30	บริษัทได้ละเลยต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืนหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มีกรณีการซื้อหุ้นคืน**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105**
A.31	บริษัทได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มีการกีดกัน**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105-106, 113-115**
A.32	บริษัทได้ละเลยต่อเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่นหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112-115**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
	หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน Equitable Treatment of Shareholders	
B.1	บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงใช่หรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105** ● ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 34
B.2	ในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท (One class of Share) บริษัทได้เปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภทหรือไม่ **IRPC: ไม่มี**	● มีเฉพาะหุ้นสามัญ ○ มีหุ้นประเภทอื่น ระบุ..... ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105**
B.3	บริษัทมีกระบวนการ/ ช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ○ มีการลงคะแนนเสียงแบบ Cumulative Voting ● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 105**
B.4	บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112-114** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 52**
B.5	ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนการทำรายการ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนที่จะทำรายการหรือไม่อย่างไร **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112-114, 126, 179-183**
B.6	บริษัทได้เปิดเผยว่า รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) หรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 179-183** ● แบบ 56-1
B.7	บริษัทมีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์มากน้อยเพียงใด **IRPC: บริษัทฯ และบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกับกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 126, 178-183**
B.8	บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการส่งแบบการมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือนัดประชุมหรือไม่ **IRPC: ใช่**	บริษัทจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบใดให้ผู้ถือหุ้น ● แบบ ก. ● แบบ ข. ○ แบบ ค. ○ ไม่นำส่ง ● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 สิ่งที่ส่งมาด้วย ลำดับที่ 8

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
B.9	ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีการระบุถึงเอกสาร/ หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจนหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 สิ่งที่ส่งมาด้วย ลำดับที่ 2
B.10	บริษัทมีการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นหรือไม่ **IRPC: ไม่**	● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 สิ่งที่ส่งมาด้วย ลำดับที่ 8
B.11	บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า (ทางไปรษณีย์) ก่อนการประชุมเป็นเวลากี่วัน **IRPC: 21 วัน**	● ส่งไปรษณีย์วันที่ 5 มีนาคม 2562 ● วันจัด AGM คือ วันที่ 3 เมษายน 2562 ● รวมส่งล่วงหน้า 21 วัน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101**
B.12	บริษัทได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันหรือไม่ **IRPC: 30 วัน**	● SET Website ในส่วน ข่าวบริษัท/ หลักทรัพย์ ● โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ ● วันที่เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท 1 มีนาคม 2562 ● วันจัด AGM คือ วันที่ 3 เมษายน 2562 ● รวมเผยแพร่บนเว็บไซต์ล่วงหน้า 30 วัน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 101**
B.13	บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) หรือไม่ (Bonus) **IRPC: ไม่**	● ใช้วิธีลงคะแนนเสียงแบบ one-share one-vote ○ ใช้วิธีลงคะแนนเสียงแบบ Cumulative Voting ● รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 **หน้า 3**
B.14	บริษัทมีการส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือไม่ (Bonus) **IRPC: ใช่**	● หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ ภาษาไทย : http://irpc-th.listedcompany.com/misc/shareholderMTG/agm-2019/20190227-irpc-agm2019-invitation-th-full-03.pdf ภาษาอังกฤษ : http://irpc.listedcompany.com/misc/shareholderMTG/agm-2019/20190227-irpc-agm2019-invitation-en-full-02.pdf
B.15	บริษัทมีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทหรือไม่อย่างไร (Penalty) **IRPC : ไม่มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 292**
B.16	ในปีที่ผ่านมา เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ ผู้บริหาร ของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 125**
B.17	ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีกรณีฝ่าฝืน/ ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันหรือไม่อย่างไร (Penalty) **IRPC: ไม่มีการฝ่าฝืน**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 125**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
B.18	ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีกรณีฝ่าฝืน/ ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์หรือไม่อย่างไร (Penalty) **IRPC: ไม่มีการฝ่าฝืน**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 90, 125**
B.19	บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายหรือไม่ (Bonus) **IRPC: กำหนดให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการซื้อขาย**	● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 77** ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 113, 125**
หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย The Role of Stakeholders		
C.1	บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคมหรือไม่ **IRPC: มี**	● จัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคม ● จัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคม ตามกรอบ GRI โดยเปิดเผย GRI Index ● แบบ 56-1 ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 220-239, 249-253** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562
C.2	คณะกรรมการมีการกำหนดโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานหรือไม่ อย่างไร **IRPC: มี**	● มีการกำหนดโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย ○ เปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ/ อัตราการหยุดงาน/ อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 241-247** ● แบบ 56-1 ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562
C.3	คณะกรรมการมีการกำหนดโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานหรือไม่ อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 111** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 61** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562
C.4	คณะกรรมการได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 85, 111, 292** Financial Statement and Footnote

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
C.5	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน และเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปีหรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ของพนักงาน ● เปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 111** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 61** ● จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวดความรับผิดชอบต่อพนักงาน ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562
C.6	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112, 126-130** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ● จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ **หน้า 47-62** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/corporate_human_rights.php
C.7	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าไว้หรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 107-108** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 55-56** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/cg_stakeholders.php
C.8	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งไว้หรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 110** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 60** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/cg_stakeholders.php
C.9	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า **โดยเฉพาะเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า**ไว้หรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ● เปิดเผยกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทโดยละเอียด ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 109** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 60** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/pdf/CG/policy/Procurement-Manual.pdf

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
C.10	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ **โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้** ไว้หรือไม่อย่างไร IRPC: มี	● มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท และมีการระบุถึง ○ เรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน ○ การบริหารเงินทุน ○ กรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 100** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 60-61** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562
C.11	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์หรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 78-79** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562
C.12	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 94-98, 129-130** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 35-46** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2019/08/irpc_นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน_020862.pdf
C.13	บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 141** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 35-46** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2019/08/irpc_นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน_020862.pdf
C.14	บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 131-134** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 35** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2019/08/irpc_นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน_020862.pdf
C.15	บริษัทได้กำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 131-134, 141** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 35-46** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2019/08/irpc_นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน_020862.pdf

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
C.16	บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทหรือไม่ **IRPC: มี (มีการจัดอบรมภายในองค์กร)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 134** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 35-46** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2019/08/irpc_นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน_020862.pdf
C.17	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคมไว้หรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 221** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 62-63** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/social-dimension/social-Responsibility//
C.18	คณะกรรมการได้จัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนหรือไม่ อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112, 227-239** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 62** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/social-dimension/social-Responsibility//
C.19	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมหรือไม่ **IRPC: มี**	● ISO14000, 14001 ○ Green Label ● อื่น ๆ ระบุ..... ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112, 241-247** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 81** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/wep-content/uploads/2019/09/QSHE-Policy-2019.pdf
C.20	คณะกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 241-247** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 81** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/wep-content/uploads/2019/09/QSHE-Policy-2019.pdf
C.21	คณะกรรมการมีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 241-247** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 69** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/social-dimension/human-resources-management/

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
C.22	คณะกรรมการได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรงไว้หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115, 130** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 45** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/en/corporate-governance/whistleblowing-company-secretary/
C.23	บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 45** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/en/corporate-governance/whistleblowing-company-secretary/
C.24	บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115, 130** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 46** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูล ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/en/corporate-governance/whistleblowing-company-secretary/
C.25	บริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่ออย่างชัดเจนหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115, 130** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 45** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูล https://www.irpc.co.th/en/corporate-governance/whistleblowing-company-secretary/
C.26	บริษัทมีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวหรือไม่ **IRPC: มี**	○ Balanced Scorecard ○ ESOP ○ EJIP ○ อื่น ๆ ระบุ..... ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 121** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 70** ● รายงานความยั่งยืน ปี 2562 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/corporate-Governance/corporat-Govenance-policy/
C.27	มีกรณีที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม หรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112, 130**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
C.28	บริษัทถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด (Penalty) IRPC: ไม่มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 90**
C.29	บริษัทได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) หรือไม่ (Bonus) IRPC: มี (จัดทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 4)	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 112-113** ● Sustainability Report (CSR Report)
หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส Disclosure and Transparency		
บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสหรือไม่อย่างไร		
D.1	มีการแจกแจงโครงสร้างผู้ถือหุ้นหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 150** ● แบบ 56-1 ● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=IRPC&ssoPageId=6&language=th&country=TH
D.2	โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่เปิดเผยแสดงให้เห็นถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง ของบริษัทได้อย่างชัดเจนหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 150** ● แบบ 56-1 ● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=IRPC&ssoPageId=6&language=th&country=TH
D.3	มีการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้หรือไม่ IRPC: มี	○ บริษัทเปิดเผยการถือหุ้นทางตรงอย่างเดียวหรือไม่แยกทางตรงและทางอ้อม ● บริษัทเปิดเผยการถือหุ้นแยกระหว่างทางตรงและทางอ้อม ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 88-90** ● แบบ 56-1
D.4	มีการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้หรือไม่ IRPC: มี	○ บริษัทเปิดเผยการถือหุ้นทางตรงอย่างเดียวหรือไม่แยกทางตรงและทางอ้อม ● บริษัทเปิดเผยการถือหุ้นแยกระหว่างทางตรงและทางอ้อม ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 90** ● แบบ 56-1

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
	พิจารณาคุณภาพของรายงานประจำปีในหัวข้อต่อไปนี้ (ข้อ D.05 – D.21)	
D.5	บริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีว่า ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือไม่ อย่างไร ในกรณีที่ยังไม่ได้ปฏิบัตินั้น เป็นเพราะเหตุผลใด IRPC: มี	● มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. ครบถ้วนทุกหลักการ ○ เปิดเผยกรณีที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการของ ตลท. เป็นเพราะเหตุผลใด ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 99**
D.6	วัตถุประสงค์/ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท (Corporate Objective/ Long Term Goal) IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 2, 186-198**
D.7	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 8-9**
D.8	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาดระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น IRPC: มี	○ ตัวเลขร้อยละส่วนแบ่งทางการตลาด ○ ตัวเลขร้อยละระดับความพึงพอใจของลูกค้า ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 165-177**
D.9	ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 151-177**
D.10	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ (ถ้ามี) IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 150**
D.11	ความเสี่ยงหลัก (Key Risks) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 52-53, 135-143**
D.12	นโยบายการจ่ายเงินปันผล IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 59**
D.13	นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2019/08/irpc-นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน-020862-pdf
D.14	ประวัติของคณะกรรมการ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 16-30** ● ชื่อ-สกุล ● อายุ ● ตำแหน่ง ● ประวัติการศึกษา ● ประสบการณ์ ● สัดส่วนการถือหุ้น ● วัน เดือน ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ● การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ต้องแยกเป็นหัวข้อของบริษัทจดทะเบียน และบริษัทอื่น ๆ ไว้อย่างชัดเจน

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
D.15	การระบุว่ากรรมการรายใดเป็นกรรมการอิสระ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 16-30**
D.16	การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 73, 82-85**
D.17	นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82-85**
D.18	การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 84**
D.19	การเปิดเผยข้อมูลจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78**
D.20	การเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78**
D.21	การเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนในปีที่ผ่านมา IRPC: มี	○ ไม่มีกรรมการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมในปีที่ผ่านมา ● เปิดเผยข้อมูลการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการทุกคนในปีที่ผ่านมา ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 18-30, 122**
D.22	บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างครบถ้วนหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 179-183** Financial Statement and Footnote
D.23	บริษัทมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ ถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 125** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 77**
D.24	บริษัทเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ใน **รายงานประจำปี** หรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 88-90**
D.25	บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 125** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 27**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
D.26	บริษัทกำหนดและเปิดเผยไว้ถึงนโยบายที่ว่า การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 126** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 27**
D.27	บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 126** ผู้สอบบัญชี : บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
D.28	บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 126** จำนวนค่าสอบบัญชี 3,100,000 บาท (สามล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน)
D.29	บริษัทเปิดเผยค่าบริการอื่น ๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 126** จำนวนค่าบริการอื่น ๆ 3,623,085 บาท (สามล้านหกแสนสองหมื่นสามพันแปดสิบห้าบาทถ้วน)
D.30	งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยมีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีหรือไม่ IRPC: ไม่มี	● รายงานประจำปี **หน้า 113, 287**
D.31	บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับตั้งแต่สิ้นสุดรอบปีบัญชีหรือไม่ IRPC: มี	● วันที่เผยแพร่ รายงานประจำปี 2562 วันที่ 5 มีนาคม 2562 ● SET Website ● Company Website ● รายงานประจำปี **หน้า 101**
	บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางที่หลากหลายดังต่อไปนี้หรือไม่	
D.32	รายงานประจำปี IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562
D.33	รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส IRPC: มี	● SET Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.set.or.th/set/companyprofile.do?symbol=IRPC&ssoPageId=4&language=th&country=TH ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 292**
D.34	เว็บไซต์ของบริษัท IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/index.php?intro=1

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
D.35	การพบปะกับนักวิเคราะห์ IRPC: มี	● จัดงานพบปะกับนักวิเคราะห์ จำนวน 4 ครั้ง ● เข้าร่วมงาน Opportunity Day จำนวน 4 ครั้ง ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.36	การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/ การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท IRPC: มี	● จัดงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท จำนวน 11 ครั้ง ● จัดทำจดหมายข่าวที่เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท จำนวน 40 ฉบับ ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 115** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.37	ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า หรือไม่ IRPC: ไม่มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 90, 113**
	บริษัทมีเว็บไซต์ที่นำเสนอข้อมูลที่ทันเหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทในเรื่องเหล่านี้หรือไม่	
D.38	ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.39	งบการเงินของบริษัท IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.40	เอกสารข่าว (Press Release) ของบริษัท IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.41	โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/cg_shareholder.php
D.42	โครงสร้างองค์กร IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_organiz.php
D.43	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ (ถ้ามี) IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
D.44	ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ คณะกรรมการ : http://www.irpc.co.th/th/about_board.php ผู้บริหาร : http://www.irpc.co.th/th/about_management.php
D.45	ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.46	ข้อบังคับบริษัท IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/pdf/CG/Articles%20of%20Association_280458_TH.pdf
D.47	รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.48	หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดได้ IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://irpc.listedcompany.com/newsroom/01032016180939081T.pdf
D.49	รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดได้ IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.50	จัดทำเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ IRPC: มี	● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.51	บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์หรือระบบบุคคลและช่องทางที่นักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้โดยสะดวกหรือไม่ IRPC: มี	● จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ○ แต่งตั้งบุคคลทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ **ช่องทางติดต่อ:** ● โทรศัพท์ ● Email ● Fax. ○ อื่น ๆ ระบุ..... ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 114** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/ir_home_th.php
D.52	ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือไม่อย่างไร (Penalty) IRPC: ไม่มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 90**
D.53	บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO หรือไม่ (Bonus) IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 85**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
	หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ Board Responsibilities	
E.1	คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของตนเองหรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 93** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 6** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/pdf/library/09/Corporate%20Governance_th.pdf
E.2	คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายจริยธรรมธุรกิจและ/หรือคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หรือเว็บไซต์ของบริษัท หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 93-94** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 47** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/pdf/library/09/Code_of_Conduct.pdf
E.3	บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและ/หรือคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 93-99** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 47** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/pdf/library/09/Code_of_Conduct.pdf
E.4	บริษัทได้กำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและ/หรือคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติดังกล่าวหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 93-99** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 47** ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/pdf/library/09/Code_of_Conduct.pdf
E.5	คณะกรรมการมีการกำหนดวิสัยทัศน์/ ภารกิจ ของบริษัทไว้หรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 2, 93** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_vision.php
E.6	คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์/ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 67-68** ● แบบ 56-1
E.7	คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 67-68** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 20**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.8	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65** ● แบบ 56-1
E.9	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 แห่ง ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่ (Bonus) **IRPC: มีการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65**
E.10	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 124** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 21**
E.11	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ไว้หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65** ● แบบ 56-1
E.12	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 6 ปี ไว้หรือไม่ (Bonus) **IRPC: กำหนดไว้ไม่เกิน 9 ปี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65** ● แบบ 56-1
E.13	มีกรรมการอิสระในคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปีหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	● ไม่มี ○ มี จำนวน.....คน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 64** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php
E.14	บริษัทละเลยต่อการเปิดเผยว่ากรรมการคนใดเป็นกรรมการอิสระหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 64-66** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.15	กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่เป็น**	● ไม่มี ○ มี จำนวน.....คน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 18-44** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_management.php
E.16	ในคณะกรรมการของบริษัทมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่งหรือไม่ **IRPC: ไม่มี**	● ไม่มี ○ มี จำนวน.....คน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 18-30** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php
E.17	ในคณะกรรมการของบริษัท มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่นอกกลุ่มธุรกิจมากกว่า 2 แห่งหรือไม่ **IRPC: ไม่มี**	● ไม่มี ○ มี จำนวน.....คน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 18-30** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php
E.18	ในคณะกรรมการของบริษัท มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหรือไม่ **IRPC: มี**	○ ไม่มี ● มี จำนวน 13 คน ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 18-30, 66** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_management.php
E.19	ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของ ก.ล.ต./ ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือไม่อย่างไร **IRPC: ไม่มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 90**
E.20	บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานหรือไม่ (Compliance Unit) (Bonus) **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 131-134** ● แบบ 56-1
E.21	คณะกรรมการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัทหรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ● จ้างบริษัทจากภายนอกมาเป็นผู้ตรวจสอบ ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 48-49, 70-71** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/about_organiz.php
E.22	ในกรณีที่มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในหน่วยงานนี้มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทหรือไม่อย่างไร **IRPC: มี (หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการรายงานตรงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 31, 33, 70-71** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/about_organiz.php

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.23	บริษัทได้เปิดเผยชื่อของหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Head of Internal Audit) หากเป็นการว่าจ้างภายนอก ได้ระบุว่าใช้บริษัทสอบบัญชีใดหรือไม่ **IRPC: เปิดเผย (หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน : นายธรรมศักดิ์ ปัญโญวัฒน์กูล)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 31, 33, 70** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้ http://www.irpc.co.th/th/about_management.php
	การประเมินคุณภาพรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	
E.24	การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีนั้น **IRPC: มี ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78**
E.25	การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 45**
E.26	การทำรายการระหว่างกัน **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 179-183**
E.27	การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 102, 126**
E.28	การสอบทานรายงานทางการเงิน **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 287**
E.29	การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 131-134**
E.30	ข้อสรุป/ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 45-49**
E.31	คณะกรรมการได้กำหนดและเปิดเผยถึงนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) หรือไม่ เช่น ทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 66-67, 73, 122-123** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 17**
E.32	คณะกรรมการได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 67, 72-73, 122-123** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 17**
E.33	คณะกรรมการได้เปิดเผยกระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการใหม่หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 67, 72-73, 122-123** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 17**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.34	ในการสรรหากรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือไม่ (Bonus) **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 67, 72-73, 122-123** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 17**
E.35	คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่หรือไม่ (Bonus) **IRPC: ใช่ (บริษัทใช้ฐานข้อมูลกรรมการ Director Pool ในการสรรหากรรมการใหม่ทุกครั้ง)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 72-73** ● แบบ 56-1
E.36	คณะกรรมการได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่หรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 121-122** ● แบบ 56-1
E.37	คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 74-75** ● แบบ 56-1
E.38	กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือไม่อย่างไร **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 122** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php
E.39	คณะกรรมการสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 122** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php
E.40	ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการรวมกี่ครั้ง **IRPC: 13 ครั้ง**	● มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 13 ครั้ง ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78** ● แบบ 56-1
E.41	ในปีที่ผ่านมากรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการมากน้อยเพียงใด **IRPC: ทั้งคณะเข้าร่วมประชุมร้อยละ 96%**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 66, 78** ● แบบ 56-1
E.42	บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 77** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 23-24**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.43	คณะกรรมการมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 76** ● แบบ 56-1
E.44	กรรมการทุกคนมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปีหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 66,78** ● แบบ 56-1
E.45	คณะกรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 5 วันทำการหรือไม่ **IRPC: ล่วงหน้าก่อนการประชุม 5 วันทำการ**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 77** ● แบบ 56-1
E.46	ในปีที่ผ่านมากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเองหรือไม่อย่างไร **IRPC: มีการประชุมโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง**	○ ไม่มี ● มี จำนวน 1 ครั้ง ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 77-78** ● แบบ 56-1
E.47	คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 75-76** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 30**
E.48	คณะกรรมการได้จัดให้มีและเปิดเผยถึงระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 45-49, 52-53** ● แบบ 56-1
E.49	คณะกรรมการได้พิจารณาระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 45-49**
E.50	คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี (Bonus) **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 48-49**
E.51	คณะกรรมการได้เปิดเผยถึงแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงหลัก (Key Risk) ของบริษัทหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 45-47** ● แบบ 56-1
E.52	คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 125** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 74**

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.53	คณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้ชัดเจนหรือไม่อย่างไร IRPC: มี	มีการเปิดเผยแยกระหว่าง ● หน้าที่คณะกรรมการ ● หน้าที่ฝ่ายจัดการ ● หน้าที่ CEO ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65-82** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 39**
E.54	บริษัทได้เปิดเผยถึงเรื่องที่เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 67-68** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 20**
E.55	คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของทั้งคณะหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.56	คณะกรรมการได้เปิดเผยกระบวนการในการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.57	คณะกรรมการได้เปิดเผยหลักเกณฑ์การประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.58	คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานเป็นรายบุคคลหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.59	คณะกรรมการได้เปิดเผยกระบวนการในการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.60	คณะกรรมการได้เปิดเผยหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.61	คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดหรือไม่ IRPC: มี	บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย (ระดับกรรมการ) จำนวน 4 ชุด 1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. คณะกรรมการตรวจสอบ 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 117-120** ● แบบ 56-1
E.62	คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กรหรือไม่ IRPC: มี	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 121** ● แบบ 56-1

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.63	คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 123** ● แบบ 56-1
E.64	คณะกรรมการได้เปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ CEO ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของ CEO หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82-85** ● แบบ 56-1 ● คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี **หน้า 25-26**
E.65	คณะกรรมการได้เปิดเผยโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82-84** ● แบบ 56-1
E.66	ผู้ถือหุ้น/คณะกรรมการได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร / ผู้บริหารระดับสูงหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82-85** ● แบบ 56-1
E.67	คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 82** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/about-us/management-team/#persondetailcover
E.68	เลขานุการบริษัทจบการศึกษาด้านกฎหมายหรือบัญชีหรือได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทหรือไม่ **IRPC: เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท**	จบการศึกษา ○ บัญชี ○ กฎหมาย ● ผ่านการอบรมหลักสูตร ● CSP ○ FPCS/ FCS ● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 41** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ https://www.irpc.co.th/about-us/management-team/#persondetailcover
E.69	ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระหรือไม่ **IRPC: ไม่เป็น มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างชัดเจน**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 18, 122-123** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php#nogo
E.70	ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเป็นคนเดียวกันหรือไม่ **IRPC: ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน (ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท : นายนพดล ปิ่นสุภา)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 26, 122-123** ● แบบ 56-1 ● Company Website โปรดระบุ link ของข้อมูลนี้โดยเฉพาะ http://www.irpc.co.th/th/about_board.php#nogo

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.71	คณะกรรมการได้กำหนดและเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 69** ● แบบ 56-1
	การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ	
E.72	คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 69-70** ● แบบ 56-1
E.73	มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1
E.74	มีการเปิดเผยประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ให้เป็นที่ทราบหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 20, 23, 25** ● แบบ 56-1
E.75	สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 20, 23, 25, 70** ● แบบ 56-1
E.76	คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือไม่ **IRPC: มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71, 78** ● แบบ 56-1
E.77	มีการเปิดเผยสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกรรมการตรวจสอบแต่ละคนในรายงานประจำปีหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78** ● แบบ 56-1
E.78	คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชีหรือไม่ **IRPC: มี (นายเจษฎา พรหมจาต)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 23** ● แบบ 56-1
E.79	คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1
E.80	คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
	การจัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน	
E.81	คณะกรรมการมีการจัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทนหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71-74** ● แบบ 56-1
E.82	มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71-74** ● แบบ 56-1
E.83	คณะกรรมการค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%) หรือไม่ **IRPC: ใช่ (มากกว่า 50%)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1 จำนวนกรรมการอิสระมี 2 คนจากทั้งหมด 3 คน คิดเป็น 67 %
E.84	ประธานคณะกรรมการค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1
E.85	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้จัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือไม่ **IRPC: มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78** ● แบบ 56-1
E.86	มีการเปิดเผยสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนในรายงานประจำปีหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78** ● แบบ 56-1
	การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา	
E.87	บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1
E.88	มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาไว้อย่างชัดเจนหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71-74** ● แบบ 56-1
E.89	คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือไม่ (Bonus) **IRPC: ไม่ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1
E.90	คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%) หรือไม่ **IRPC: ใช่ (มากกว่า 50%)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1 จำนวนกรรมการอิสระมี 2 คนจากทั้งหมด 3 คน คิดเป็น 67%

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
E.91	ประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 71** ● แบบ 56-1
E.92	คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง หรือไม่ **IRPC: มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78** ● แบบ 56-1
E.93	มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาหรือไม่ **IRPC: มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 78** ● แบบ 56-1
E.94	คณะกรรมการมีการจัดตั้ง CG Committee (เฉพาะระดับกรรมการ) หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 74-75** ● แบบ 56-1
E.95	คณะกรรมการมีการจัดตั้ง Risk Management Committee หรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 75-76** ● แบบ 56-1
E.96	คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 - 12 คน หรือไม่ **IRPC: ไม่ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 63-65** ● แบบ 56-1 จำนวนของกรรมการ 15 คน
E.97	คณะกรรมการมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คนหรือไม่ (Bonus) **IRPC: ใช่ (นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 17, 23** ● แบบ 56-1 **จำนวนของกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน**
E.98	คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นจำนวนเท่าไร **IRPC: มี 14 ท่าน (จากทั้งหมด 15 คนคิดเป็น 93.33 %)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 16-17, 63-64** ● แบบ 56-1 **จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมี 14 คน**
E.99	คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระเป็นจำนวนเท่าไร **IRPC: มี 8 ท่าน (จากทั้งหมด 15 คนคิดเป็น 53.33 %)**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 16-17, 63-64** ● แบบ 56-1 **จำนวนกรรมการอิสระมี 8 คน**
E.100	บริษัทมีการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการและเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ทราบหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65** ● แบบ 56-1

ข้อ	หลักเกณฑ์	แหล่งข้อมูล
	การจัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน	
E.101	กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือไม่ **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 65** ● แบบ 56-1
E.102	คณะกรรมการมีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงานประจำปีหรือไม่ **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 286** ● แบบ 56-1
E.103	บริษัทจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมี (1.) ระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี (2.) กำหนดราคาการใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิ และ (3.) ไม่มีการกระจุกตัวเกิน 5 % (Bonus/Penalty) **IRPC: ไม่มี**	○ มีการอนุมัติ ○ ESOP ○ EJIP ○ warrant ● ไม่มี
E.104	บริษัทได้เข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตหรือไม่ (Bonus) **IRPC: ใช่**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 97**
E.105	คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (เฉพาะระดับกรรมการ) ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (Bonus) **IRPC: มี**	● รายงานประจำปี 2562 **หน้า 69-78, 94** ● แบบ 56-1
E.106	ในรอบปีที่ผ่านมา มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต (Fraud) หรือกระทำผิดจริยธรรมหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	
E.107	มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	
E.108	มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการหรือไม่ (Penalty) **IRPC: ไม่มี**	





รายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งออกตามความมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร)
ประธานกรรมการ



(นายนพดล ปิ่นสุภา)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคาซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เนื่องด้วยสินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า นโยบายการบัญชีเรื่องการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 12 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติ ตลอดจนการทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ • การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ • ในกรณีมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุนจะมีการพิจารณาเสนอรายการปรับปรุงค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

มงคล สมผล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	3,036,126,995	2,337,651,943	2,764,412,068	1,882,753,852
ลูกหนี้การค้า	10	10,100,386,072	12,197,109,932	10,153,973,023	12,223,917,217
ลูกหนี้อื่น	11	1,582,071,126	766,790,262	1,581,312,950	765,208,050
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	162,173,173	86,884,805	172,097,599	99,604,425
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	179,037,408	548,778,359
สินค้าคงเหลือ	12	25,995,287,572	28,458,831,441	25,748,043,100	28,165,602,320
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,585,139,773	1,862,746,883	1,583,313,869	1,843,482,128
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า		330,935,214	240,675,896	330,935,214	240,675,896
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		854,795,147	678,164,776	823,842,123	649,164,255
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		43,646,915,072	46,628,855,938	43,336,967,354	46,419,186,502
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	8,000,186,834	7,688,760,328	6,840,489,963	6,840,489,963
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,635,587,818	1,614,244,627
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	257,283,107	110,428,497	259,999,990	141,935,611
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	1,667,182,327	641,819,952	1,666,582,328	641,219,954
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	240,000,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	921,963,149	1,227,691,813	886,096,147	1,199,390,425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	121,068,812,418	124,737,118,385	119,215,976,401	123,000,362,036
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	563,509,194	546,474,067	559,421,318	542,119,953
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	1,376,314,408	322,651,618	1,260,764,295	178,660,535
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	348,222,387	541,863,488	345,892,726	540,143,598
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		134,203,473,824	135,816,808,148	132,910,810,986	134,698,566,702
รวมสินทรัพย์		177,850,388,896	182,445,664,086	176,247,778,340	181,117,753,204

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.1	6,900,000,000	6,700,000,000	6,900,000,000	6,700,000,000
เจ้าหนี้การค้า	21	24,871,426,899	26,211,854,979	24,846,535,740	26,169,105,336
เจ้าหนี้อื่น		1,997,433,138	5,015,062,419	1,965,275,904	4,989,807,769
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	241,947,300	236,573,453	259,915,151	248,408,637
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		103,960,198	125,258,668	103,960,657	125,258,668
โบนัสค้างจ่าย		1,880,920,998	2,191,034,634	1,857,238,620	2,165,592,724
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		740,502,462	495,241,425	732,695,218	484,816,993
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและ					
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	8,189,878,000	7,104,100,000	8,189,878,000	7,104,100,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		780,492,654	816,669,653	737,758,755	755,429,817
รวมหนี้สินหมุนเวียน		45,706,561,649	48,895,795,231	45,593,258,045	48,742,519,944
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	20.2	43,881,479,672	43,561,263,008	43,881,479,672	43,561,263,008
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	4,835,708,158	2,582,486,108	4,788,137,698	2,553,928,060
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		24,528,784	26,487,410	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		48,741,716,614	46,170,236,526	48,669,617,370	46,115,191,068
รวมหนี้สิน		94,448,278,263	95,066,031,757	94,262,875,415	94,857,711,012

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 20,475,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 20,434,419,246 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		32,349,454,358	36,365,831,850	30,969,521,834	35,230,655,816
หัก หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ					
ของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	24	(124,282,649)	(124,282,649)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ					
ของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		15,177,080	15,177,080	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(20,750,552)	(6,745,267)	(20,750,552)	(6,745,267)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		83,255,729,880	87,286,112,657	81,984,902,925	86,260,042,192
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	146,380,753	93,519,672	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		83,402,110,633	87,379,632,329	81,984,902,925	86,260,042,192
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		177,850,388,896	182,445,664,086	176,247,778,340	181,117,753,204

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
รายได้จากการขายและการให้บริการ	8	239,314,608,086	280,551,099,146	238,173,656,170	279,080,770,850
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(236,569,491,409)	(264,637,319,228)	(235,719,267,979)	(263,506,630,914)
กำไรขั้นต้น		2,745,116,677	15,913,779,918	2,454,388,191	15,574,139,936
รายได้อื่น	26	2,309,245,116	1,520,540,643	2,602,013,579	1,761,794,869
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(1,464,306,903)	(1,524,449,707)	(1,649,638,238)	(1,712,600,798)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(5,591,711,400)	(5,448,741,710)	(5,370,450,979)	(5,237,540,991)
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	28	1,645,193,767	(264,064,475)	1,645,193,767	(264,064,475)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(356,462,743)	10,197,064,669	(318,493,680)	10,121,728,541
ต้นทุนทางการเงิน	31	(1,931,223,468)	(1,960,988,419)	(1,931,223,927)	(1,958,711,962)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	363,448,401	679,156,106	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(1,924,237,810)	8,915,232,356	(2,249,717,607)	8,163,016,579
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	18	778,672,577	(1,146,588,101)	826,427,440	(1,062,114,506)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,145,565,233)	7,768,644,255	(1,423,290,167)	7,100,902,073
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(1,174,044,420)	7,734,991,640	(1,423,290,167)	7,100,902,073
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,479,187	33,652,615	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,145,565,233)	7,768,644,255	(1,423,290,167)	7,100,902,073
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	32	(0.06)	0.38	(0.07)	0.35

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,145,565,233)	7,768,644,255	(1,423,290,167)	7,100,902,073
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(17,506,606)	(1,721,959)	(17,506,606)	(1,721,959)
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	3,501,321	344,392	3,501,321	344,392
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(1,254,401,318)	-	(1,248,596,716)	-
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	249,719,343	-	249,719,343	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(829,212)	(1,258,506)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1,019,516,472)	(2,636,073)	(1,012,882,658)	(1,377,567)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,165,081,705)	7,766,008,182	(2,436,172,825)	7,099,524,506
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,193,560,892)	7,732,355,567	(2,436,172,825)	7,099,524,506
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,479,187	33,652,615	-	-
	(2,165,081,705)	7,766,008,182	(2,436,172,825)	7,099,524,506

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม									
				กำไรสะสม			ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	36,591,031,567	(124,282,649)	15,177,080	(5,367,700)	87,512,689,941	137,309,295	87,649,999,236
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(7,958,932,851)	-	-	-	(7,958,932,851)	(23,174,780)	(7,982,107,631)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	7,734,991,640	-	-	-	7,734,991,640	33,652,615	7,768,644,255
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,258,506)	-	-	(1,377,567)	(2,636,073)	-	(2,636,073)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า		-	-	-	-	-	-	-	-	(54,267,458)	(54,267,458)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	36,365,831,850	(124,282,649)	15,177,080	(6,745,267)	87,286,112,657	93,519,672	87,379,632,329
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	36,365,831,850	(124,282,649)	15,177,080	(6,745,267)	87,286,112,657	93,519,672	87,379,632,329
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(1,836,821,885)	-	-	-	(1,836,821,885)	(30,212,585)	(1,867,034,470)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(1,174,044,420)	-	-	-	(1,174,044,420)	28,479,187	(1,145,565,233)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,005,511,187)	-	-	(14,005,285)	(1,019,516,472)	-	(1,019,516,472)
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของ ผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	54,594,479	54,594,479
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	32,349,454,358	(124,282,649)	15,177,080	(20,750,552)	83,255,729,880	146,380,753	83,402,110,633

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	36,097,979,670	(5,367,700)	87,128,743,613
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(7,968,225,927)	-	(7,968,225,927)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	7,100,902,073	-	7,100,902,073
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,377,567)	(1,377,567)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,230,655,816	(6,745,267)	86,260,042,192
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,230,655,816	(6,745,267)	86,260,042,192
เงินปันผลจ่าย	33	-	-	-	(1,838,966,442)	-	(1,838,966,442)
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(1,423,290,167)	-	(1,423,290,167)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(998,877,373)	(14,005,285)	(1,012,882,658)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	30,969,521,834	(20,750,552)	81,984,902,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,924,237,810)	8,915,232,356	(2,249,717,607)	8,163,016,579
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคา	8,434,652,783	8,011,868,183	8,349,258,878	7,927,083,158
ค่าตัดจำหน่าย	107,636,292	225,523,325	106,670,055	224,604,505
ดอกเบี้ยรับ	(28,332,995)	(28,809,289)	(37,209,265)	(39,626,115)
เงินปันผลรับ	(2,123,409)	(626,486)	(188,742,260)	(256,261,870)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(14,944,715)	6,963,628	(18,756,920)	660,143
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(594,921,762)	959,186,929	(594,921,762)	952,263,493
รายได้จากการรับคืนเงินลงทุนเผื่อขาย	-	(1,320)	-	(1,320)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,425,210,496)	277,341,936	(1,425,157,359)	277,101,318
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(78,008,960)	(163,120,950)	(77,970,817)	(167,387,693)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(3,167,721)	100	(240,717,426)	22,631,202
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	76,935,614	73,063,986
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(441,563,134)	-	(441,563,134)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(250,736,691)	(132,879,751)	(150,600,005)	(132,879,751)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(363,448,401)	(679,156,106)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,931,223,468	1,960,988,419	1,931,223,927	1,958,711,962
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,077,013,733	290,400,653	1,063,397,099	325,511,591
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	6,423,830,182	19,642,911,627	6,102,129,018	19,328,491,188
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	2,091,525,178	458,840,821	2,068,052,522	478,590,861
ลูกหนี้อื่น	(797,376,991)	(212,765,109)	(797,695,832)	(212,833,032)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(75,288,368)	(82,220,319)	(72,493,174)	(67,480,311)
สินค้าคงเหลือ	2,740,934,757	292,847,715	2,694,950,108	360,243,618
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	277,607,110	(883,012,527)	260,168,259	(875,854,806)
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	(90,259,319)	(2,569,250)	(90,259,319)	(2,569,250)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(177,704,141)	107,771,421	(174,677,868)	89,322,022

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(1,339,653,484)	332,459,521	(1,321,848,136)	299,426,203
เจ้าหนี้อื่น	(1,329,339,375)	161,409,163	(1,336,241,960)	157,426,894
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,373,847	(67,547,493)	11,506,514	(79,545,996)
โบนัสค้างจ่าย	(310,113,636)	226,593,142	(308,354,103)	257,720,108
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	245,261,038	(389,906,736)	247,878,225	(289,634,794)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38,129,809	24,801,287	49,676,863	15,223,141
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(78,193,002)	(43,640,715)	(77,784,178)	(42,792,690)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,958,626)	14,655,493	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	7,622,774,979	19,580,628,041	7,255,006,939	19,415,733,156
จ่ายภาษีเงินได้	(95,597,066)	(1,276,515,668)	(69,803,579)	(1,244,537,695)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,527,177,913	18,304,112,373	7,185,203,360	18,171,195,461
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	28,332,995	28,868,939	38,029,885	39,711,780
เงินปันผลรับ	2,123,409	626,486	89,404,195	221,359,307
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	128,920,332	(13,233,407)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,960,400	52,468,527	280,572,435	52,368,798
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	99,338,065	34,902,563	99,338,065	34,902,563
เงินสดจ่ายสำหรับเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(61,000,000)	-
เงินสดจ่ายสำหรับลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(194,999,993)	(64,999,967)	(194,999,993)	(69,999,967)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(601,504,046)	-	(601,504,046)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,950,493,166)	(6,453,229,866)	(5,841,541,192)	(6,356,889,571)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	589,918,654	409,313,464	589,831,037	408,804,819
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(124,671,419)	(89,456,058)	(123,971,419)	(89,340,442)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทต่างประเทศ	-	(321,189,685)	-	(321,189,685)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	193,641,103	(134,052,482)	194,250,871	(133,945,483)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,954,353,998)	(6,536,748,079)	(5,402,669,830)	(6,227,451,288)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม	(2,055,517,949)	(2,181,722,836)	(2,055,517,949)	(2,179,421,502)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการครบกำหนด				
ของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	969,359,882	(294,342,980)	969,359,882	(294,342,980)
เงินปันผลจ่าย	(1,836,821,885)	(7,958,932,851)	(1,838,966,442)	(7,968,225,927)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,212,585)	(23,174,780)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	54,594,479	-	-	-
เงินสดรับสุทธิสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	200,000,000	4,031,300,044	200,000,000	3,926,279,630
เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
และหุ้นกู้	(7,104,100,000)	(11,644,916,249)	(7,104,100,000)	(11,644,916,249)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,928,349,195	6,497,217,033	8,928,349,195	6,497,217,033
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(874,348,863)	(11,574,572,619)	(900,875,314)	(11,663,409,995)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	698,475,052	192,791,675	881,658,216	280,334,178
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,337,651,943	2,144,860,268	1,882,753,852	1,602,419,674
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,036,126,995	2,337,651,943	2,764,412,068	1,882,753,852

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ สารบัญ

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท
2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน
3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์
5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน
6. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน
7. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
8. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
10. ลูกหนี้การค้า
11. ลูกหนี้อื่น
12. สินค้าคงเหลือ
13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า
14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น
15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้
19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20. เงินกู้ยืม
21. เจ้าหนี้การค้า
22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23. ทุนสำรองตามกฎหมาย
24. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย
25. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
26. รายได้อื่น

หมายเหตุ สารบัญ

27. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
28. กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ
29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ
30. ค่าใช้จ่ายพนักงาน
31. ต้นทุนทางการเงิน
32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
33. เงินปันผลจ่าย
34. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน
35. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
36. เครื่องมือทางการเงิน
37. ภาระผูกพัน หนังสือค้ำประกัน และสัญญาที่สำคัญ
38. ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ
39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
40. การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยบริษัทมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 47.55 ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมาได้แก่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 7.93

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 48.05 ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมาได้แก่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 9.45

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560" และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559" ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.4 การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 5)

2.5 รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้มีการตรวจสอบแล้ว

2.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกันระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาใช้เป็นครั้งแรกโดยการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงหลักการที่เป็นสาระสำคัญ เว้นแต่มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการบัญชีมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์พนักงาน
ฉบับที่ 23	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 28	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 3	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวและเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญมีดังนี้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงรายการกับกำไรสะสมต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

2.9 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยหลังจากตัดรายการระหว่างกันซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) 2562	2561
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด		จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด		โรงเรียนอาชีวะ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	13	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ประเทศไทย	57.48	59.98
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	13	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	ประเทศไทย	55.00	99.99
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด					
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด		ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน	ประเทศไทย	99.99	99.99

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

3.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

3.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

<u>สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน</u>

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

<u>รายการและยอดคงเหลือ</u>

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพจะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ในอนาคต และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.6 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่กิจการลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ประเภท คือ (1) เงินลงทุนเผื่อขาย และ (2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

(1) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่อมีอัตราผลตอบแทนที่สูงตามที่คาดหมายไว้ ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

(2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 2 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนกรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ และรวมถึงที่ดินซึ่งยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญหรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ ได้แก่ อาคารจะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะมีการตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะมีการตัดรายการชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกด้วยมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของชิ้นส่วนนั้น สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินไม่คิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยวิธีเส้นตรงหรือตามหน่วยของผลผลิตเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์แต่ละชนิด ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	ตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุข้อ 3.10)

ผลกำไรและหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยรายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลเป็นรายจ่ายที่จ่ายไปเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมในการที่จะใช้งาน (ให้เรือเข้าเทียบท่า)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภทที่มีอายุการใช้งานจำกัดและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	10 - 20 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.11 สัญญาเช่า

<u>สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า</u>

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

<u>สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า</u>

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

3.12 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

3.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน จะนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ จะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

3.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่มีความเป็นไปได้ได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

- *โครงการสมทบเงิน*
  - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

    กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

- *โครงการผลประโยชน์*
  - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

    ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทยและนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 400 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการมอบทองคำให้แก่พนักงานเมื่อทำงานครบเกษียณอายุ

  - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

    กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี และ 20 ปี และ 30 ปี

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

3.17 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

3.18 การรับรู้รายได้

<u>การขายสินค้าและการให้บริการ</u>

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากการกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีท้องถิ่น และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืนและส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

<u>ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล</u>

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ส่วนรายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

<u>รายได้อื่น</u>

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

3.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานโดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน (ดูหมายเหตุข้อ 8)

3.21 การวัดมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยข้อมูล

กลุ่มบริษัทได้มีการสอบทานข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและรายการปรับปรุงมูลค่าอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่นำข้อมูลของบุคคลที่สามมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมเช่น การกำหนดราคาจากนายหน้า หรือการให้บริการประเมินราคา กลุ่มบริษัทจะประเมินหลักฐานที่ได้รับจากบุคคลที่สามเพื่อให้ได้ข้อสรุปว่ามูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

เมื่อทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลตลาดที่สามารถสังเกตได้เป็นอันดับแรก โดยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดลำดับชั้นตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

การประมาณมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินสำหรับการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน
มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 1) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาป้องกันความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายเฉลี่ยของสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายละเอียดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 36

3.22 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน
กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับน้ำมัน เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรกและจะรับรู้เมื่อครบกำหนดชำระตามสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับสินทรัพย์หรืออัตราที่จะจ่ายหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สินจะนำไปหักกลบกับมูลค่าของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากอนุพันธ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมและซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการค้าปกติจะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินโดยแสดงอยู่ในกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา รายการกำไรและขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างเวลาของราคาน้ำมันดิบและสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า ช่วยป้องกันการผันผวนของราคาน้ำมันโดยมีการกำหนดราคาส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปไว้ล่วงหน้าผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในงบกำไรขาดทุน เมื่อครบกำหนดตามสัญญาโดยแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ

3.23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยและไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

4.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุด เท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงินดังกล่าวข้างต้นต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเป็นผู้ทำรายการตามระดับอำนาจการอนุมัติของกลุ่มบริษัท และจะต้องรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริษัททราบ

4.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย เช่น สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับสกุลเงินตราต่างประเทศที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคตจากรายได้ในกลุ่มบริษัท

4.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ซึ่งมีทั้งอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและคงที่ โดยกลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามอัตราดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้

4.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินการทำธุรกรรมกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

4.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการบริหารความเสี่ยง ส่วนงานบริหารเงิน ของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะปกติทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเข้าออกเป็นจำนวนเงินค่อนข้างสูง

4.2 ปัจจัยความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงินขึ้นมาเพื่อดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงินจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามหลักการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างเวลาของราคาน้ำมันดิบ และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่จะเกิดขึ้น โดยการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงินดังกล่าวข้างต้นต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงินเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการได้ตามนโยบายที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากกิจกรรมดำเนินงานอันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นผลมาจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างเวลาของราคาน้ำมันดิบ (Time Spread Swap Contracts) และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า (Crude Oil and Petroleum Products Swap Contracts) เพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

5.1 ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณของผู้บริหารที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

5.2 การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืนในมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการด้อยค่าโดยประมาณการจากกระแสเงินสดของผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากบริษัทเหล่านั้นในอนาคต

5.3 ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประกอบด้วยสมมติฐานหลายตัว รวมถึงสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการลาออก การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน รายละเอียดสมมติฐานที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 22

6. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

7. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

7.1 เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกมา[1]	2,175	2,852	2,175	2,852
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร (สุทธิจากต้นทุนการกู้ยืม)	4,262	5,776	4,154	5,680
หัก เงินสดจ่าย	(5,950)	(6,453)	(5,842)	(6,357)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรยกไป[1]	487	2,175	487	2,175

(1) เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

7.2 รายการกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ตารางด้านล่างนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่เป็นเงินสดและไม่เป็นเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ**	**ดอกเบี้ยจ่าย**	**ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร**	**ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี**	**ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้**	**กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	125	(2,055)	1,893	141	-	-	-	104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,700	200	-	-	-	-	-	6,900
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	969	-	-	-	-	(969)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	50,666	1,824	-	-	37	2	(458)	52,071
รวม	57,491	938	1,893	141	37	2	(1,427)	59,075

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ**	**ดอกเบี้ยจ่าย**	**ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร**	**ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี**	**ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า**	**(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	225	(2,182)	1,917	165	-	-	-	125
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,957	4,031	-	-	-	(288)	-	6,700
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	(294)	-	-	-	-	294	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	55,812	(5,148)	-	-	44	-	(42)	50,666
รวม	58,994	(3,593)	1,917	165	44	(288)	252	57,491

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ**	**ดอกเบี้ยจ่าย**	**ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร**	**ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี**	**ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้**	**กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	125	(2,055)	1,893	141	-	-	-	104
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,700	200	-	-	-	-	-	6,900
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	969	-	-	-	-	(969)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	50,666	1,824	-	-	37	2	(458)	52,071
รวม	57,491	938	1,893	141	37	2	(1,427)	59,075

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นเงินสด				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ**	**ดอกเบี้ยจ่าย**	**ดอกเบี้ยจ่ายที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวร**	**ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี**	**(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	225	(2,179)	1,915	164	-	-	125
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,774	3,926	-	-	-	-	6,700
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	(294)	-	-	-	294	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	55,812	(5,148)	-	-	44	(42)	50,666
รวม	58,811	(3,695)	1,915	164	44	252	57,491

8. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม:	น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี:	โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ
หน่วยงานอื่นๆ:	โรงไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภคอื่น

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานที่กล่าวไว้ในหัวข้อสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	**ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี**	**หน่วยงานอื่นๆ**	**รวม**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	174,996	59,656	4,663	239,315
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(4,085)	459	1,022	(2,604)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				2,248
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(356)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,931)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				363
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				779
ขาดทุนสำหรับปี				(1,145)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	**ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี**	**หน่วยงานอื่นๆ**	**ตัดรายการระหว่างกัน**	**รวม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	56,976	31,797	14,655	143	103,571
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					17,498
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	27,514	8,782	3,436	(433)	39,299
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					17,482
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					177,850

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	**ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี**	**หน่วยงานอื่นๆ**	**รวม**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	203,438	72,739	4,374	280,551
กำไรจากส่วนงานดำเนินงาน	1,215	7,927	964	10,106
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				91
กำไรจากการดำเนินงาน				10,197
ต้นทุนทางการเงิน				(1,961)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				679
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(1,146)
กำไรสำหรับปี				7,769

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	**ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี**	**หน่วยงานอื่นๆ**	**ตัดรายการระหว่างกัน**	**รวม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	58,922	33,440	15,235	21	107,618
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					17,119
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	28,916	12,483	2,312	(808)	42,903
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					14,806
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					182,446

ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอกของกลุ่มบริษัทรายงานตามข้อมูลเชิงภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้ นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศไทย

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ไทย	150,434	174,293	149,295	173,045
สิงคโปร์	41,089	48,031	41,089	48,028
อื่นๆ	47,792	58,227	47,790	58,008
รวม	239,315	280,551	238,174	279,081

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงาน ปิโตรเลียมและหน่วยงานอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 26,830 ล้านบาท (2561 : 15,390 ล้านบาท)

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
เงินสดในมือ	1	2	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	69	123	70	121
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	2,966	2,213	2,694	1,762
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,036	2,338	2,764	1,883

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวันและบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ถึง ร้อยละ 1.0 ต่อปี (2561 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 ถึง ร้อยละ 1.1 ต่อปี) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

10. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
ลูกหนี้การค้า					
- กิจการอื่น		5,683	7,622	5,578	7,459
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 (ข)	4,449	4,602	4,598	4,788
รวม		10,132	12,224	10,176	12,247
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(32)	(27)	(22)	(23)
รวมลูกหนี้การค้า		10,100	12,197	10,154	12,224

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
กิจการอื่น					
ยังไม่ครบกำหนด		5,259	7,018	5,166	6,872
เกินกำหนดชำระ					
- น้อยกว่า 3 เดือน		390	574	389	564
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน		8	6	1	1
- เกินกว่า 12 เดือน		26	24	22	22
		424	604	412	587
		5,683	7,622	5,578	7,459
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(32)	(27)	(22)	(23)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		5,651	7,595	5,556	7,436
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ครบกำหนด		4,023	4,323	4,181	4,509
เกินกำหนดชำระ					
- น้อยกว่า 3 เดือน		417	277	408	277
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน		9	2	9	2
- เกินกว่า 12 เดือน		-	-	-	-
		426	279	417	279
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 (ข)	4,449	4,602	4,598	4,788
รวมลูกหนี้การค้า		10,100	12,197	10,154	12,224

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 30 วันถึง 60 วัน

11. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ลูกหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	619	488	619	488
อื่นๆ	963	279	962	277
รวมลูกหนี้อื่น	1,582	767	1,581	765

12. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
วัตถุดิบ	4,674	5,321	4,674	5,321
สินค้าระหว่างผลิต	14	16	14	16
สินค้าสำเร็จรูป	13,680	16,734	13,446	16,464
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	994	1,193	982	1,180
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	2,780	2,601	2,779	2,600
สินค้าระหว่างทาง	5,083	4,102	5,083	4,093
หัก โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(317)	-	(317)	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย	(913)	(1,508)	(913)	(1,508)
รวมสินค้าคงเหลือ	25,995	28,459	25,748	28,166

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องสำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 6 ของปริมาณการค้า และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในแต่ละงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทต้องสำรองไว้ขั้นต่ำจำนวน 5,384 ล้านบาท และ 5,381 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5,215 ล้านบาท และ 5,212 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัย

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 211,052 ล้านบาท และจำนวน 210,466 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (2561 : จำนวน 238,671 ล้านบาท และจำนวน 237,774 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินค้าคงเหลือข้างต้นแสดงโดยสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัยจำนวน 913 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ (2561 : จำนวน 1,508 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ) ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าและสินค้าล้าสมัยจำนวน 595 ล้านบาท โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ (2561: จำนวน 959 ล้านบาท และ 952 ล้านบาท ได้ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	7,799	6,992	8,597	8,675
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น [1)]	195	65	195	65
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น [2)]	-	-	61	5
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย [3)]	-	-	(1)	(75)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(77)	(73)
เงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	104	-	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย [4)]	-	-	(39)	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(5)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(99)	(35)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	363	679	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1)	(1)	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	8,257	7,799	8,736	8,597

1) ในระหว่างปี 2561 เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 65 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 650 ล้านบาท และมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวนร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 162.5 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 65 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561

ในระหว่างปี 2562 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด มีการเรียกชำระทุนเพิ่มอีกจำนวนร้อยละ 75 คิดเป็นจำนวนเงิน 487.5 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 195 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

2) ในระหว่างปี 2561 เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มจำนวนแล้วจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 5 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 11.5 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 115 ล้านบาท และเมื่อเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทได้ใช้สิทธิเพิ่มทุนบางส่วนซึ่งได้มีการชำระเงินเพิ่มทุนจำนวน 61 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเหลือร้อยละ 55 โดยหุ้นที่เหลือร้อยละ 45 ถูกถือโดยบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. (“GZSJ”) ซึ่งจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีน

3) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มของบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด จำนวนร้อยละ 25 ให้แก่ PCC Rokita Spolka Akcyjna (“PCC”) ในราคาขายจำนวน 54 ล้านบาท (ราคาทุนในมูลค่าที่ตราไว้จำนวนรวม 75 ล้านบาท) โดยมีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนจำนวน 23 ล้านบาท การขายหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและ PCC ต่างถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด โดยสถานะของเงินลงทุนในบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ได้เปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

   เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด จำนวนร้อยละ 2.5 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกรายในราคาขายจำนวน 3.96 ล้านบาท (ราคาทุน 0.6 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 3.37 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเหลือร้อยละ 57.48

4) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งปิดคดีล้มละลายของบริษัท อาร์ โซลูชั่น จำกัด บริษัทจึงทำการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อาร์ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 198,200 บาท ในไตรมาส 1 ปี 2562

   เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด ได้อนุมัติการชำระบัญชี การขอจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี และอนุมัติแบ่งคืนเงินลงทุนและผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้รับเงินคืนทุนจากบริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด จำนวน 276.61 ล้านบาท และได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 39 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ปี 2562 นอกจากนี้บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 237 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2562

ก) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม								
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	150	150	30	30	35	42	-	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	10,739	10,739	5,300	5,300	4,915	5,112	99	35
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	3,083	3,083	1,510	1,510	3,050	2,534	-	-
			6,840	6,840	8,000	7,688	99	35
การร่วมค้า								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	650	163	260	65	257	64	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	300	300	150	150	-	46	-	-
			410	215	257	110	-	-

ข) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ทุนที่ชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	ลักษณะธุรกิจ	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม													
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	20.00	20.00	150	150	30	30	-	-	30	30	-	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00	25.00	10,739	10,739	5,300	5,300	-	-	5,300	5,300	99	35
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99	48.99	3,083	3,083	1,510	1,510	-	-	1,510	1,510	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						6,840	6,840	-	-	6,840	6,840	99	35
บริษัทย่อย													
บริษัทย่อยที่ยังดำเนินกิจการ													
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	99.99	99.99	2,000	2,000	2,000	2,000	(718)	(718)	1,282	1,282	42	186
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	99.99	99.99	750	750	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	57.48	59.98	10	10	14	14	-	-	14	14	45	35
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce	55.00	99.99	120	5	66	5	-	-	66	5	-	-
บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลาย													
บริษัท อาร์.โซลูชั่น จำกัด (ยอดต่ำกว่า 1 ล้านบาท)	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	-	99.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี													
บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก	-	99.99	-	39	-	39	-	-	-	39	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						2,830	2,808	(1,194)	(1,194)	1,636	1,614	87	221
การร่วมค้า													
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	40.00	40.00	650	163	260	65	-	-	260	65	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	50.00	50.00	300	300	150	150	(150)	(73)	-	77	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า						410	215	(150)	(73)	260	142	-	-

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		**บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,961	13,057	4,799	3,725
เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี	(407)	(169)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างปี	(238)	1,073	1,068	1,074
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,316	13,961	5,867	4,799
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	25.00	25.00	48.99	48.99
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,329	3,490	2,874	2,351

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
เงินลงทุนเผื่อขาย - ราคาทุน	67	67	67	67
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	(26)	(8)	(26)	(8)
	41	59	41	59
เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน	4,663	4,061	4,661	4,059
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,037)	(3,478)	(3,036)	(3,477)
	1,626	583	1,625	582
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,667	642	1,666	641

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 1

เงินลงทุนทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
เงินลงทุนกับกลุ่มผู้บริหารเดิม และกิจการที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มผู้บริหารเดิม						
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	23.65	23.65	1,119	1,119	1,117	1,117
บริษัท ทีพีไอ อีโออีจี จำกัด	36.31	36.31	829	829	829	829
บริษัท ทีพีไอ โฮลดิ้ง จำกัด	35.00	35.00	1,416	1,416	1,416	1,416
บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	16.24	16.24	673	673	673	673
			4,037	4,037	4,035	4,035
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า[1)]			(3,037)	(3,475)	(3,036)	(3,474)
			1,000	562	999	561
เงินลงทุนทั่วไป - อื่นๆ [2)]			626	24	626	24
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			-	(3)	-	(3)
			626	21	626	21
รวมเงินลงทุนทั่วไป			1,626	583	1,625	582

1) ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้มีการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 438 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับเงินลงทุนกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิมจำนวน 3 บริษัท ซึ่งประกอบด้วย บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด บริษัท ทีพีไอ อีโออีจี จำกัด และ บริษัท ทีพีไอ โฮลดิ้ง จำกัด โดยพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ของเงินลงทุนดังกล่าว

2) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. (“GZSJ”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุน ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยคิดเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านหยวน ซึ่ง GZSJ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการซื้อขายสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมพลาสติกผ่านระบบ E-Commerce ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ชำระเงินมัดจำค่าหุ้นร้อยละ 50 ของสัดส่วนเงินลงทุนเป็นจำนวน 321 ล้านบาท ต่อมาในไตรมาส 3 ปี 2562 บริษัทได้รับคืนเงินมัดจำทั้งจำนวนและจ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้วจำนวน 600 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 19)

ในระหว่างปี 2562 บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15 มีการเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 บริษัทชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,444	6	(464)	986
อาคาร	18	-	-	18
รวมราคาทุน	1,462	6	(464)	1,004
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(18)	-	-	(18)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18)	-	-	(18)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(216)	-	152	(64)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,228			922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,529	12	(97)	1,444
อาคาร	18	-	-	18
รวมราคาทุน	1,547	12	(97)	1,462
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(18)	-	-	(18)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(18)	-	-	(18)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(267)	-	51	(216)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,262			1,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,396	6	(464)	938
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(197)	-	145	(52)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,199			886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ราคาทุน				
ที่ดิน	1,481	12	(97)	1,396
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(248)	-	51	(197)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,233			1,199

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
รายได้ค่าเช่า	29	28	29	28

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ที่ดิน	996	1,559	960	1,531
อาคาร	9	5	-	-
	1,005	1,564	960	1,531

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้ขายที่ดินโดยมีเนื้อที่ประมาณ 152 ไร่ ในจังหวัดระยองให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในราคา 325 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดเผยข้างต้นได้มาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาดในระหว่างปี 2562 ซึ่งสภาพแวดล้อมและสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการประเมินครั้งก่อน

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**รับโอนจากสินค้าคงเหลือ**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ราคาทุน:						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,537	-	-	-	-	11,537
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	39,029	25	(5)	773	-	39,822
เครื่องจักรและท่อ	141,150	237	(299)	6,104	317	147,509
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3,194	97	(40)	74	-	3,325
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,199	55	(29)	30	-	1,255
ยานพาหนะ	691	7	(14)	-	-	684
รวมราคาทุน	196,800	421	(387)	6,981	317	204,132
ค่าเสื่อมราคาสะสม:						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(16,988)	(1,297)	2	(41)	-	(18,324)
เครื่องจักรและท่อ	(60,173)	(6,834)	254	(3)	-	(66,756)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(2,122)	(196)	40	-	-	(2,278)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(901)	(86)	29	-	-	(958)
ยานพาหนะ	(590)	(22)	14	-	-	(598)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(80,774)	(8,435)	339	(44)	-	(88,914)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	9,003	3,984	-	(6,981)	-	6,006
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(292)	-	93	44	-	(155)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124,737					121,069

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะ[1]**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ราคาทุน:						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,498	1,810	-	229	-	11,537
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,670	9	(26)	1,497	(121)	39,029
เครื่องจักรและท่อ	134,709	220	(931)	7,569	(417)	141,150
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3,165	112	(49)	23	(57)	3,194
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,086	38	(35)	118	(8)	1,199
ยานพาหนะ	689	10	(7)	-	(1)	691
รวมราคาทุน	186,817	2,199	(1,048)	9,436	(604)	196,800
ค่าเสื่อมราคาสะสม:						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(15,833)	(1,285)	14	-	116	(16,988)
เครื่องจักรและท่อ	(54,790)	(6,438)	795	-	260	(60,173)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(2,025)	(191)	48	-	46	(2,122)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(869)	(75)	35	-	8	(901)
ยานพาหนะ	(574)	(23)	7	-	-	(590)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(74,091)	(8,012)	899	-	430	(80,774)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	14,707	3,732	-	(9,436)	-	9,003
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(372)	-	80	-	-	(292)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	127,061					124,737
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2562						8,435
2561						8,012

1) จากรายการขายหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด มีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 13 (3))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**รับโอนจากสินค้าคงเหลือ**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ราคาทุน:						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10,901	-	-	-	-	10,901
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	37,270	-	(5)	759	-	38,024
เครื่องจักรและท่อ	140,822	235	(298)	6,095	317	147,171
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	2,362	82	(40)	74	-	2,478
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,074	24	(29)	30	-	1,099
ยานพาหนะ	510	7	(14)	-	-	503
รวมราคาทุน	192,939	348	(386)	6,958	317	200,176
ค่าเสื่อมราคาสะสม:						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(15,600)	(1,293)	2	-	-	(16,891)
เครื่องจักรและท่อ	(60,205)	(6,820)	254	-	-	(66,771)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(1,673)	(138)	40	-	-	(1,771)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(831)	(76)	29	-	-	(878)
ยานพาหนะ	(413)	(22)	14	-	-	(421)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(78,722)	(8,349)	339	-	-	(86,732)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	8,863	3,947	-	(6,958)	-	5,852
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(80)	-	-	-	-	(80)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	123,000					119,216

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ราคาทุน:					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,862	1,810	-	229	10,901
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,831	1	(21)	1,459	37,270
เครื่องจักรและท่อ	133,968	219	(925)	7,560	140,822
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	2,284	101	(43)	20	2,362
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	977	7	(27)	117	1,074
ยานพาหนะ	510	7	(7)	-	510
รวมราคาทุน	182,432	2,145	(1,023)	9,385	192,939
ค่าเสื่อมราคาสะสม:					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(14,332)	(1,282)	14	-	(15,600)
เครื่องจักรและท่อ	(54,572)	(6,422)	789	-	(60,205)
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	(1,582)	(133)	42	-	(1,673)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(791)	(67)	27	-	(831)
ยานพาหนะ	(396)	(23)	6	-	(413)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(71,673)	(7,927)	878	-	(78,722)
งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	14,558	3,690	-	(9,385)	8,863
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(160)	-	80	-	(80)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	125,157				123,000

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	8,349
2561	7,927

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 141 ล้านบาท ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2561 : จำนวน 165 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างโรงงานใหม่ กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.78 - 4.09 ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ราคาทุนของโรงงานและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 9,202 ล้านบาท และ 8,961 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ราคาทุนของโรงงานและอุปกรณ์ในงบการเงินเฉพาะกิจการที่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวน 8,765 ล้านบาท และ 8,535 ล้านบาท ตามลำดับ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	-	-	-	2,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,094	7	(18)	73	1,156
รวม	3,734	7	(18)	73	3,796
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,524)	(38)	-	-	(2,562)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(908)	(68)	18	-	(958)
รวม	(3,432)	(106)	18	-	(3,520)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	245	116	-	(73)	288
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	547				564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (ออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	-	-	-	2,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,037	4	-	53	1,094
รวม	3,677	4	-	53	3,734
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,382)	(142)	-	-	(2,524)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(824)	(84)	-	-	(908)
รวม	(3,206)	(226)	-	-	(3,432)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	212	86	-	(53)	245
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	683				547

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	106
2561	226

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**โอนเข้า (ออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	-	-	-	2,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,087	6	(18)	73	1,148
รวม	3,727	6	(18)	73	3,788
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,524)	(38)	-	-	(2,562)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(905)	(67)	18	-	(954)
รวม	(3,429)	(105)	18	-	(3,516)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	244	116	-	(73)	287
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	542				559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**โอนเข้า (ออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
ราคาทุน					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	2,640	-	-	-	2,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,030	4	-	53	1,087
รวม	3,670	4	-	53	3,727
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	(2,382)	(142)	-	-	(2,524)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(822)	(83)	-	-	(905)
รวม	(3,204)	(225)	-	-	(3,429)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	211	86	-	(53)	244
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	677				542

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	105
2561	225

18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	**สินทรัพย์ถาวร**	**ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา**	**อื่นๆ**	**รวม**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	465	276	159	142	1,042
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	-	(25)	-	(25)
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	49	(8)	(77)	27	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	514	268	57	169	1,008
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	199	(11)	453	(2)	639
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	250	-	-	3	253
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	963	257	510	170	1,900

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม
	สินทรัพย์ถาวร
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	851
(เพิ่ม) / ลดสุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(166)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	685
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	685
(เพิ่ม) / ลดสุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	524
รายการที่นำเสนอในงบแสดงฐานะการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,376
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	323

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	**สินทรัพย์ถาวร**	**ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา**	**อื่นๆ**	**รวม**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	455	160	31	164	810
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	56	2	(31)	27	54
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	511	162	-	191	864
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรหรือขาดทุน	197	2	466	3	668
เพิ่ม / (ลด) สุทธิในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	250	-	-	3	253
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	958	164	466	197	1,785

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ถาวร
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	851
(เพิ่ม) / ลดสุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(166)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	685
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	685
(เพิ่ม) / ลดสุทธิในกำไรหรือขาดทุน	(161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	524
รายการที่นำเสนอในงบแสดงฐานะการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,261
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	179

ภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	21	1,303	3	1,282
รายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(800)	(157)	(829)	(220)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(779)	1,146	(826)	1,062

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากรรวมถึงการใช้ผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากปีก่อน และมีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

การกระทบยอดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,924)	8,915	(2,250)	8,163
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(385)	1,783	(450)	1,633
ผลกระทบ:				
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วม สุทธิจากภาษี	(73)	(136)	-	-
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	-	3	-	3
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(109)	(43)	(153)	(86)
รายได้ที่ได้รับลดหย่อนหรือยกเว้นภาษี	(299)	(485)	(290)	(485)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	105	30	85	33
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(18)	(37)	(18)	(36)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	31	-	-
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(779)	1,146	(826)	1,062

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุน				
ในบริษัทต่างประเทศ	-	321	-	321
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	308	183	308	183
อื่นๆ	40	38	38	36
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	348	542	346	540

20. เงินกู้ยืม

20.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 - 3 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,900	1.45 - 1.56	6,700	1.73 - 2.01

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,900	1.45 - 1.56	6,700	1.73 - 2.01

20.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	45,286	40,533	45,286	40,533
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,190)	(3,740)	(8,190)	(3,740)
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(103)	(119)	(103)	(119)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	36,993	36,674	36,993	36,674
หุ้นกู้	6,890	10,254	6,890	10,254
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(3,364)	-	(3,364)
หัก ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2)	(3)	(2)	(3)
รวมหุ้นกู้	6,888	6,887	6,888	6,887
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,190	7,104	8,190	7,104
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	43,881	43,561	43,881	43,561

เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้ในโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- เงินกู้วงเงิน 3,700 ล้านบาท ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX สามเดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรก เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 (วันสุดท้ายของเดือนที่ 42 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ลงนามในสัญญาวงเงินกู้กับสถาบันการเงินสองแห่งสำหรับวงเงินกู้ 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี การจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 9 งวด และชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนที่ 24 นับจากวันที่ทำสัญญา โดยเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทเบิกใช้วงเงินกู้ดังกล่าวจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 160 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ตามลำดับ

- เงินกู้วงเงิน 10,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาโดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2559 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 กันยายน 2560 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่ตามสัญญา) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 28 ธันวาคม 2561 (วันครบกำหนดเดือนที่ 30 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เงินกู้วงเงิน 15,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกนับจากวันสุดท้ายของเดือนที่ 42 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทยังไม่ได้เบิกใช้เงินกู้ยืม

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,550 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกนับจากวันสุดท้ายของเดือนที่ 42 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทยังไม่ได้เบิกใช้เงินกู้ยืม

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 450 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 3 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 เงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 โดยบริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

- เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกนับจากวันสุดท้ายของเดือนที่ 42 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป โดยบริษัทยังไม่ได้เบิกใช้เงินกู้ยืม

สัญญาเงินกู้ได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,366 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 3,380 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,944 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 1,420 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562

- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,940 ล้านบาท และหุ้นกู้ชุดที่ 6 จำนวน 3,950 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.96 ต่อปีครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 พฤษภาคม 2564

โดยหุ้นกู้ทั้ง 6 ชุดมีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยจะชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2557 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่เกี่ยวข้อง

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสินทรัพย์ใดของกลุ่มบริษัทในอนาคต การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม และการดำรงไว้ซึ่งสัดส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของผู้ออกหุ้นกู้ เป็นต้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	50,666
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้	(7,104)
เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาว	8,950
ต้นทุนทางการเงินในการกู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาว	(22)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(458)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	37
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	2
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	52,071

20.3 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
เงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	13,788	16,951	13,788	16,951
เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	45,183	40,414	45,183	40,414
	58,971	57,365	58,971	57,365

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละ)				
หุ้นกู้	4.960	4.500 - 4.960	4.960	4.500 - 4.960
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.432 - 3.788	2.438 - 3.725	2.432 - 3.788	2.438 - 3.725

20.4 ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	8,190	7,104	8,190	7,104
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	36,918	35,634	36,918	35,634
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	6,963	7,928	6,963	7,928
	52,071	50,666	52,071	50,666

20.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้น
	2562	**2561**	**2562**	**2561**	**มูลค่ายุติธรรม**
หุ้นกู้ - สกุลเงินบาท	6,890	10,254	7,178	10,659	ระดับ 2
รวม	6,890	10,254	7,178	10,659	

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงล่าสุดจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

20.6 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นวงเงินรวม 45,640 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 27,009 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ

21. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	**2561**	**2562**	**2561**
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการอื่น		1,151	901	1,126	851
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35 (ฉ)	23,720	25,311	23,721	25,318
รวมเจ้าหนี้การค้า		24,871	26,212	24,847	26,169

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,630	2,424	4,583	2,397
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	206	158	205	157
	4,836	2,582	4,788	2,554

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,015	234	1,001	267
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	62	57	62	59
	1,077	291	1,063	326

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,582	2,336	2,554	2,271
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	159	141	156	116
ต้นทุนดอกเบี้ย	108	93	107	76
ต้นทุนบริการในอดีต	763	96	754	95
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,255	-	1,248	-
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	47	-	47	-
รับโอนค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากบริษัทย่อย	-	(39)	-	39
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	(1)	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(78)	(44)	(78)	(43)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	4,836	2,582	4,788	2,554

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต และขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น รับรู้ในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน

ค่าใช้จ่ายจำนวน 615 ล้านบาท และจำนวน 612 ล้านบาท (2561 : จำนวน 133 ล้านบาท และจำนวน 164 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายจำนวน 462 ล้านบาท และจำนวน 452 ล้านบาท (2561 : จำนวน 158 ล้านบาท และจำนวน 162 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
อัตราคิดลด	1.8	3.3	1.8	3.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการลาออก	0 - 7.0	0 - 7.0	0 - 2.0	0 - 2.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม			
		2562		**2561**	
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		**ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	(489)	571	(278)	327
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	521	(458)	301	(262)

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2562		**2561**	
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		**ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**	**การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน**	**การลดลงของข้อสมมติฐาน**
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	(484)	565	(270)	318
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	516	(453)	293	(255)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

<u>การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร</u>
อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 11 ปี (2561 : 17 ปี)

กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	115	516	3,999	4,630
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	15	67	124	206
รวม	130	583	4,123	4,836

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	115	504	3,964	4,583
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	15	67	123	205
รวม	130	571	4,087	4,788

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้:

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	35	317	2,072	2,424
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	11	59	88	158
รวม	46	376	2,160	2,582

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	**ระหว่าง 1-5 ปี**	**เกินกว่า 5 ปี**	**รวม**
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	35	310	2,052	2,397
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	11	59	87	157
รวม	46	369	2,139	2,554

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วัน นับจากวันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

บริษัทได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนตามที่กฎหมายกำหนดแล้วตั้งแต่ปี 2550

24. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2562	**2561**
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	124	124
	124	124

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 23,828,400 หุ้นถือโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (2561 : จำนวน 23,828,400 หุ้น) โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคาทุนและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยมีแผนจะจำหน่ายหุ้นของบริษัทเมื่อผลตอบแทนมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน

25. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2562	**2561**
ยอดคงเหลือต้นปี	94	137
เงินปันผลจ่าย	(30)	(23)
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	28	34
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	54	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	(54)
ยอดคงเหลือปลายปี	146	94

26. รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ดอกเบี้ยรับ	28	29	37	40
เงินปันผลรับ	2	1	189	256
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	458	68	458	63
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	216	696	212	691
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	78	163	78	167
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3	-	240	(23)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(77)	(73)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของ				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	442	-	442	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร				
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	251	133	151	133
รายได้จากการรับคืนภาษีนำเข้าศุลกากร	105	86	105	86
รายได้จากค่าปรับการรับประกันผลงาน	271	-	271	-
อื่นๆ	455	345	496	422
รวมรายได้อื่น	2,309	1,521	2,602	1,762

27. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,654	3,250	3,603	3,249
ค่าที่ปรึกษา	269	408	266	407
ค่าเสื่อมราคา	226	185	121	81
ค่าเช่า	175	171	174	172
ค่าโฆษณา	34	56	34	56
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(15)	7	(19)	1
ค่าตอบแทนกรรมการ	47	60	44	56
อื่นๆ	1,202	1,312	1,147	1,216
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,592	5,449	5,370	5,238

28. กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน	969	(294)	969	(294)
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	676	30	676	30
รวมกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	1,645	(264)	1,645	(264)

กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเกิดจากความผันผวนของราคาตลาดของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาตามสัญญาที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 36 (ข))

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูป	(1,299)	1,578	(1,245)	1,584
ต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป	192,385	224,021	192,158	223,542
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	10,171	9,270	10,021	9,142
ค่าเสื่อมราคา	8,435	8,012	8,349	7,927
ค่าตัดจำหน่าย	108	226	107	225
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	105	190	102	186

30. ค่าใช้จ่ายพนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
เงินเดือนและค่าแรง	4,642	4,227	4,550	4,122
ค่าล่วงเวลา	776	602	775	599
โบนัส	1,879	2,191	1,854	2,165
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	540	484	537	479
ผลประโยชน์พนักงาน	1,077	291	1,063	326
อื่นๆ	1,257	1,475	1,242	1,451
รวมค่าใช้จ่ายพนักงาน	10,171	9,270	10,021	9,142

ค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 6,517 ล้านบาท และ 6,418 ล้านบาท ได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ (2561 : จำนวน 6,020 ล้านบาท และ 5,893 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 3,654 ล้านบาท และ 3,603 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ (2561 : จำนวน 3,250 ล้านบาท และ 3,249 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

31. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ดอกเบี้ยจ่าย	1,883	1,911	1,883	1,909
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	37	41	37	41
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	2	3	2	3
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม	9	6	9	6
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,931	1,961	1,931	1,959

32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย และไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(1,174)	7,735	(1,423)	7,101
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถืออยู่ระหว่างปีหักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ล้านหุ้น)	20,410	20,410	20,434	20,434
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.06)	0.38	(0.07)	0.35

ในงบการเงินรวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีได้หักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็นจำนวน 24 ล้านหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

33. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.29 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,925 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,883 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนรวม 2,043 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 และเงินปันผลที่เหลือหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,839 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

34. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ ("CHP") โครงการ Propylene ("PRP") โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties ("EBSM") โครงการ Multi Product Pipeline ("MPPL") โครงการ Polypropylene Resin ("PPE") โครงการ Polypropylene Compound ("PPC") โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการลงทุนในเขตอุตสาหกรรม และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน ("UHV") และ โครงการ Floating Solar ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปีถึงแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม โดยจำแนกรายได้จากการขายและการให้บริการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
- ต่างประเทศ	46,799	42,080	88,879	16,017	90,019	106,036
- ในประเทศ	72,255	77,040	149,295	21,053	151,992	173,045
	119,054	119,120	238,174	37,070	242,011	279,081

35. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 47.55 ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมาได้แก่ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาด
รายการซื้อวัตถุดิบหลัก	ตามรายละเอียดที่อธิบายไว้ข้างล่าง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่วนใหญ่ได้แก่ ค่าผ่านท่อและค่าเช่าถังที่คลังสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ระยะสั้น - อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างธนาคารพาณิชย์ (BIBOR) ถัวเฉลี่ย 1 เดือน และถัวเฉลี่ย 6 เดือน ปรับด้วยส่วนต่างคงที่ ระยะยาว - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่ง และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้ระยะยาวที่มีกำหนดเวลาที่แน่นอน (MLR) ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
ค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุมและโบนัส)	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

สำหรับรายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทจัดหาเอง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

(ก) รายการซื้อขายสินค้า การให้บริการและรับบริการ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ขายสินค้าและบริการ				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	22	14,973	22	14,472
- บริษัทย่อย	-	-	7,349	7,630
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63,205	64,115	62,507	63,943
ซื้อสินค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	155,802	180,340	155,802	180,338
- บริษัทย่อย	-	-	13	9
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,031	32,942	25,028	32,929
ซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,646	1,668	2,646	1,668
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	54	56	54	56
- บริษัทย่อย	-	-	307	284
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	804	782	772	749
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	201	12	201	12
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	11	280	11	279
- บริษัทย่อย	-	-	155	320
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	256	155	352	188
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	31	-	31	-

(ข) ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ผู้ถือหุ้นใหญ่	2	3	2	3
บริษัทย่อย	-	-	217	215
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,447	4,599	4,379	4,570
รวม	4,449	4,602	4,598	4,788

(ค) ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	6	1	2
บริษัทย่อย	-	-	21	28
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	161	81	161	81
	162	87	183	111
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(11)	(11)
รวม	162	87	172	100

(ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	179	549
บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลาย				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	201	-	201
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(201)	-	(201)
	-	-	-	-
รวม	-	-	179	549

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 1.80 ต่อปี (2561: อัตราร้อยละ 2.05 ต่อปี) รายการที่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้มีการหยุดคิดดอกเบี้ยระหว่างกันแล้ว

(จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	240	-
รวม	-	-	240	-

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.81 ต่อปี

(ฉ) เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ผู้ถือหุ้นใหญ่	21,431	22,782	21,431	22,782
บริษัทย่อย	-	-	1	7
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,289	2,529	2,289	2,529
รวม	23,720	25,311	23,721	25,318

(ช) เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	3	-	3
บริษัทย่อย	-	-	19	13
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	242	234	241	232
รวม	242	237	260	248

(ซ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	103	188	100	184
ผลประโยชน์ระยะยาว	2	2	2	2
รวม	105	190	102	186

36. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	4,404	5,780	4,404	5,780
รวม	4,404	5,780	4,404	5,780
หนี้สินทางการเงิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา - เงินกู้ยืม	6,066	6,523	6,066	6,523
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	227	185	227	173
สกุลเงินยูโร	8	28	8	28
สกุลเงินอื่นๆ	8	3	3	3
รวม	6,309	6,739	6,304	6,727

(ข) กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 670 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสองสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 2,003 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนเงินต้นทุก 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการอนุพันธ์ทางการเงินในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนห้าสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 4,947 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 21 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งเป็นวันครบจ่ายคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้สกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 1,703 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 12 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 9 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนเงินต้นและดอกเบี้ยทุก 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการอนุพันธ์ทางการเงินในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 19 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการอนุพันธ์ทางการเงินในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยการแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมลอยตัวถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวนรวม 14.85 ล้านบาร์เรล และ 3.87 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า (Crude Oil Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่งโดยแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอ้างอิงถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นช่วงของราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวนรวม 9 ล้านบาร์เรล และ 8.40 ล้านบาร์เรล ตามลำดับ

(ค) มูลค่ายุติธรรม
ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยค้างจ่าย โบนัสค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

ราคาตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20.5

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ลำดับชั้น
	2562	**2561**	**มูลค่ายุติธรรม**
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน			
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ	(5)	(28)	ระดับ 2
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก	68	456	ระดับ 2
สัญญาอนุพันธ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์น้ำมัน			
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ	(620)	(150)	ระดับ 2
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก	1,240	135	ระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญาป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อและเสนอขายเฉลี่ยของสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

37. ภาระผูกพัน หนังสือค้ำประกันและสัญญาที่สำคัญ

(ก) ภาระผูกพันตามสัญญา

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
สัญญาที่ยังไม่รับรู้ในงบการเงิน				
- สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	1,889	2,208	1,889	2,208
- สัญญาค่าที่ปรึกษา	456	221	455	221
รวม	2,345	2,429	2,344	2,429

(ข) ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	90	89	214	89
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	98	186	98	186
	188	275	312	275
สัญญาเช่าที่ดิน :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	5	4	5	4
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20	18	20	18
ระยะเวลาที่เกิน 5 ปี	14	19	14	19
	39	41	39	41
สัญญาเช่ายานพาหนะ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	78	80	76	78
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	114	171	109	168
	192	251	185	246
สัญญาเช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	52	61	52	60
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20	69	20	69
ระยะเวลาที่เกิน 5 ปี	-	3	-	3
	72	133	72	132
สัญญาบริการ :				
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	7	7	7	7
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7	14	7	14
	14	21	14	21
รวม	505	721	622	715

(ค) หนังสือค้ำประกันและภาระผูกพันอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2562**	**2561**	**2562**	**2561**
หนังสือค้ำประกัน :				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	113	1,300	111	1,297
ภาระผูกพันอื่นๆ :				
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	5	89	5	89

(ง) คลังน้ำมันของบริษัทและพื้นที่แนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างถนน

ถังน้ำมันบางส่วนของบริษัทตั้งอยู่บริเวณพื้นที่สีเหลือง (เขตที่อยู่อาศัยหนาแน่นน้อย) และพื้นที่สีเขียวอ่อน (เขตนันทนาการและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม) โดยเป็นแนวถนนโครงการในอนาคตซึ่งได้แก่สาย ค.3 และ ก.9 ตามข้อกำหนดกฎกระทรวงผังเมืองรวมเมืองระยอง 2549 ซึ่งห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตดังกล่าวเพื่อก่อสร้างโรงงาน หรือสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ โดยปัจจุบันคณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง ได้มีคำสั่งเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผังเมืองรวมระยอง ตามที่บริษัทร้องขอแก้ไขจากพื้นที่สีเหลืองและสีเขียวอ่อน ให้เป็นพื้นที่สีม่วง (พื้นที่อุตสาหกรรมและคลังน้ำมัน) เพื่อให้สามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้ และเพื่อแก้ไขร่างถนนทั้ง 2 สายออกจากพื้นที่คลังน้ำมันของบริษัท

คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมืองได้พิจารณาร่างกฎกระทรวงผังเมืองรวมระยอง (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4) โดยได้มีการถอนโครงการถนนสาย ค.3 และ ก.9 ออกจากแผนที่ร่างกฎกระทรวง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เรื่องดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนรอการส่งกลับมาที่จังหวัดระยองเพื่อปิดประกาศต่อไป

(จ) การใช้ประโยชน์ในทางและลำรางสาธารณะ

ที่ดินในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ ตำบลตะพง ตำบลเชิงเนิน และตำบลบ้านแลง จังหวัดระยอง ได้รวมทางและลำรางสาธารณะแทรกอยู่ในพื้นที่ของบริษัท เพื่อเป็นการแก้ไขเรื่องดังกล่าวโดยวิธีอันชอบด้วยกฎหมาย บริษัทได้ยื่นเรื่องต่อกรมที่ดินเพื่อดำเนินการขอถอนสภาพทางและลำรางสาธารณะตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน โดยบริษัทได้จัดซื้อที่ดินเปล่าเพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนกับทางและลำรางสาธารณะในจำนวนไม่น้อยกว่าราคาประเมินของทางและลำรางสาธารณะที่ขอถอนสภาพ และ บริษัทยังได้ยื่นเรื่องขอใช้ประโยชน์ในทางและลำรางสาธารณะเป็นการชั่วคราวและจ่ายค่าตอบแทนตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายกับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง

(ฉ) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ๆ

สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันในจังหวัดชุมพรกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทตกลงขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปริมาณและราคาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ บริษัทได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปี และครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยปริมาณและราคาของการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายก๊าซให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปีนับจากวันที่ปตท. ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับซื้อก๊าซวันที่ 1 มกราคม 2554 และสามารถต่ออายุออกไปได้ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยความยินยอมของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ
บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำมีระยะเวลา 27 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2585

สัญญาให้บริการต่างๆ
บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบริการจัดการอื่นๆ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 โดยอัตราค่าจ้างในการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม
เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนด้วยทุนจดทะเบียน 650 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 (ดูหมายเหตุข้อ 13 (1)) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง จำนวนประมาณ 2,152 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัท ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2561 โดยบริษัทได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,152 ไร่ ให้กับบริษัทร่วมทุนในราคา 624 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 เรียบร้อยแล้ว

38. ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ดังนี้

คดีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงาน

นางพยุง มีสบาย และพวกจำนวน 44 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงานเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 1 ถึง 11 เพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีส่วนต่อขยาย ซึ่งเป็นทางและลำรางสาธารณะที่ประชาชนใช้ร่วมกันอยู่ทั้งหมดในพื้นที่พิพาท (ดูหมายเหตุข้อ 37 (จ)) และขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนความเห็นชอบที่มีต่อรายงานการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (“EHIA”) ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล และได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองจังหวัดระยองเพื่อขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 12 ในคดีนี้และศาลมีคำสั่งเห็นชอบในเรื่องดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ผู้ฟ้องคดีจำนวน 11 คน ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลปกครองโดยเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองจังหวัดระยอง

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 ณ วันที่ 20 มกราคม 2563 บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 0.83 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมด้วยจำนวนเงิน 136.86 ล้านบาท

39.2 ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ปิดสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ทำไว้กับสถาบันการเงินทั้งหมดจำนวน 9 สัญญา เป็นจำนวนเงินรวม 9,323 ล้านบาท ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 (ข) ก่อนวันครบกำหนด ทั้งนี้บริษัทได้รับเงินจากการปิดสัญญาดังกล่าวจำนวนรวม 469 ล้านบาท โดยไม่มีค่าธรรมเนียมจากการปิดสัญญาดังกล่าว

39.3 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 2,043 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทร : 66 (0) 2765-7000
โทรสาร : 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th